



**DLOUHODOBÝ ZÁMĚR VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ,  
VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ  
ČINNOSTI UNIVERZITY OBRANY  
NA OBDOBÍ 2006–2010**

**Aktualizace pro rok 2009**

**Brno, listopad 2008**

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2009 byla projednána v kolegiu rektora-velitele Univerzity obrany dne 24. listopadu 2008 a následně schválena Akademickým senátem UO.

Jazykovou korekturu provedla Mgr. Jana Buštová z Centra jazykové přípravy.

V aktualizaci *Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2009* pokračuje Univerzita obrany (dále jen UO) v podpoře realizace vybraných cílů *Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2006–2010*. Aktualizace je pokračováním a konkretizací obecnějších cílů a priorit, které jsou dlouhodobě pro rozvoj UO zásadní.

Pro naplnění celkových cílů *Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2006–2010* bude hlavní úsilí v roce 2009 zaměřeno na cíle, které byly transformovány do Plánu činnosti UO na rok 2009.

## **CÍLE UNIVERZITY OBRANY NA ROK 2009**

- V oblasti rozvoje pokračovat v implementaci systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality všech činností a prostředí UO.
- Pokračovat v realizaci opatření vztahujících se k problematice změny právního postavení UO v rámci rezortu Ministerstva obrany s cílem zkvalitnění jejího dalšího rozvoje.
- Zajistit jednotné, koncepční a komplexní řízení oblasti studijní a pedagogické činnosti na UO k dosažení stanovených priorit roku 2009.
- V oblasti vědecké a výzkumné činnosti rozvíjet procesy a technologie podporující bezpečnostní systém ČR.
- Navrhnout a implementovat komplexní systém věcné realizace a zabezpečení vědecké a výzkumné činnosti na UO.
- V oblasti výstavby a údržby objektů pokračovat ve výstavbě multifunkčního učebního bloku, velkokapacitní auly a vědecko-informačního centra v kasárnách Jana Babáka 2. Efektivním využitím disponibilních zdrojů zajistit nezbytné opravy a obnovu vybraných objektů UO.
- V oblasti vztahů s vojenskou a občanskou veřejností prohlubovat a zvyšovat zájem o studium na základě strategie komunikace a marketingu UO. Aktivity zahraničních služebních cest a návštěv realizovat v souladu s prioritami UO pro zahraniční vztahy.
- V oblasti vojenské činnosti pokračovat ve zkvalitňování řídicích funkcích na všech úrovních UO s cílem zefektivnit a zjednodušit její vnitřní správu a fungování. Dosáhnout vyšší míry profesionality vojáků UO.

# PRIORITY UNIVERZITY OBRANY NA ROK 2009

## 1. Oblast rozvoje

V oblasti rozvoje pokračovat v implementaci systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality všech činností a prostředí UO.

### 1.1. Systém vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí Univerzity obrany

#### 1.1.1. Implementace systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality všech činností a prostředí Univerzity obrany

##### *Stručná charakteristika priority*

V oblasti rozvoje bude UO pokračovat v implementaci systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality všech činností a prostředí UO. Zaměří se na rozvoj vnitřní kultury, která uznává význam kvality a jejího zabezpečování ve své práci. Za tím účelem postupně získají strategie, principy a postupy formální statut a budou veřejně přístupné.

##### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

V současné době je proces implementace systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO organizačně zajištěn a byl vytvořen model systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality všech činností UO. Definovány a identifikovány byly především hlavní akademické procesy, jejichž popis zahrnuje všechny důležité identifikátory a vymezuje i předpoklady, za kterých bude proces zabezpečení a hodnocení kvality těchto procesů probíhat.

##### *Stručný popis cílů v dané oblasti pro rok 2009*

Zpracovat programy kvality pro hlavní akademické, řídicí a podpůrné procesy na UO jako celku. Dokončit model systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality akademických činností a prostředí UO na úrovni UO jako celku a zahájit přípravu nástrojů pro vnitřní zabezpečení a hodnocení kvality akademických činností a prostředí UO. Vytvořit předpoklady pro rozvinutí systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality akademických činností a prostředí UO do jednotlivých součástí.

##### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Zpracované programy kvality pro hlavní akademické, řídicí a podpůrné procesy na UO jako celku získají formální statut. Bude připraven, projednán a schválen další postup jejich implementace, zejména přípravy nástrojů pro vnitřní zabezpečení a hodnocení kvality akademických činností a prostředí UO.

##### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Bez nároků na specifické zdroje.

##### *Realizace*

Zpracované programy kvality pro hlavní akademické, řídicí a podpůrné procesy na UO jako celku získají formální statut.

*Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Vytvoření předpokladů pro stabilitu prostředí pro zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO.

### **1.1.2. Postupné rozvinutí systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality akademických činností a prostředí Univerzity obrany do jednotlivých součástí**

*Stručná charakteristika priority*

Organizačně zajistit proces implementace systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO na úrovni jednotlivých součástí, vytvořit model jejich systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality. Definovat a identifikovat především hlavní akademické procesy, jejichž popis zahrne všechny důležité identifikátory a vymezí i předpoklady, za kterých bude proces zabezpečení a hodnocení kvality těchto procesů probíhat.

*Analýza současného stavu v dané oblasti*

Proces implementace systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO na úrovni jednotlivých součástí dosud nebyl zahájen.

*Stručný popis cílů pro rok 2009*

Na úrovni jednotlivých součástí UO:

- definovat a popsat hlavní akademické procesy, zahrnující všechny důležité regulátory, a vymezit i předpoklady, za kterých bude implementace zabezpečení a hodnocení kvality těchto procesů probíhat,
- zpracovat programy kvality a manuál kvality, jako vnitřní normu řízení kvality a stanovující standardy kvality.

*Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Bude vytvořen model systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality všech činností jednotlivých součástí.

*Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Bez nároků na specifické zdroje.

*Realizace*

Model systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality všech činností jednotlivých součástí UO.

*Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Budou definovány a identifikovány především hlavní akademické procesy a pro ně zpracovány programy kvality.

## **1.2. Model procesního řízení Univerzity obrany**

*Stručná charakteristika priority*

Dokončit model procesního řízení UO jako celku a navrhnout rozsah a způsob jeho implementace. Na jeho základě započít s optimalizací struktur UO, včetně věcných,

organizačních a personálních opatření, jakož i obsahového rámce informačních systémů a vnitřních předpisů UO.

#### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

V současné době byl definován model procesního řízení na UO na úrovni gestorů akademických činností (prorektora pro studijní a pedagogickou činnost a prorektora pro vědeckou činnost). Byly vymezeny jednotlivé procesy, a tím vytvořeny předpoklady pro jejich postupnou optimalizaci.

#### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Dokončit model procesního řízení UO jako celku a na jeho základě započít s optimalizací struktur UO, včetně věcných, organizačních a personálních opatření, jakož i obsahového rámce informačních systémů a vnitřních předpisů UO.

#### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Postupné přijímání věcných, organizačních i personálních opatření k optimalizaci veškerých činností UO.

#### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Bez nároků na specifické zdroje.

#### *Realizace*

Implementace modelu procesního řízení UO.

#### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Postupná optimalizace struktur UO.

### **1.3. Změna právního postavení Univerzity obrany**

Pokračovat v realizaci opatření vztahujících se k problematice změny právního postavení UO v rámci rezortu Ministerstva obrany s cílem zkvalitnění jejího dalšího rozvoje.

## **2. Oblast studijní a pedagogické činnosti**

Zajistit jednotné, koncepční a komplexní řízení oblasti studijní a pedagogické činnosti na UO k dosažení stanovených priorit roku 2009.

### **2.1. Internacionalizace studia**

#### *Stručná charakteristika priority*

Prohlubovat internacionalizaci studia s důrazem na maximální využití možností vzdělávacího programu Erasmus. Pokračovat v zabezpečování studia zahraničních studentů na základě uzavřených mezinárodních dohod. V radách studijních programů provést analýzu možností rozšíření nabídky studijních programů v angličtině pro zahraniční studenty.

#### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

UO je od akademického roku 2008/2009 držitelem „Erasmus University Charter“ (EUC), byly uzavřeny první bilaterální dohody mezi součástmi UO a jejich zahraničními partnery. Na škole studují zahraniční studenti v českém jazyce, pedagogičtí pracovníci vyjíždějí na krátkodobé odborné a jazykové stáže na zahraniční příbuzná pracoviště. Ve smyslu vnitřních předpisů UO, interních normativních aktů rezortu Ministerstva obrany a platné legislativy ČR není doposud dořešena problematika spojená s režimem financování cestovních náhrad poskytovaných vojákům z povolání a občanským zaměstnancům v rámci aktivit programu Erasmus, včetně mechanismu vytváření rezervního fondu určeného k těmto účelům.

#### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Cestou Sekce personální Ministerstva obrany dosáhnout vyřešení problematiky spojené s režimem financování cestovních náhrad poskytovaných vojákům z povolání a občanským zaměstnancům v rámci aktivit programu Erasmus, včetně poskytnutí metodického pokynu UO, jak v jednotlivých kategoriích akademické obce postupovat. Na jednotlivých součástech UO zpracovat plán využití EUC na akademický rok 2009/2010, důsledně realizovat přijatý plán využití EUC na akademický rok 2008/2009. Získat akreditace pro výuku bakalářských studijních programů v angličtině.

#### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Metodický pokyn z úrovně Ministerstva obrany k režimu financování cestovních náhrad. Plnění plánu využití EUC na akademický rok 2008/2009 ze strany Fakulty ekonomiky a managementu a Fakulty vojenských technologií. Získání akreditací pro výuku bakalářských studijních programů v anglickém jazyce na Fakultě ekonomiky a managementu a Fakultě vojenských technologií.

#### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky poskytnuté UO Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy na realizaci mobilit v rámci programu Erasmus. Finanční prostředky UO z aktivity 33002.

#### *Realizace*

Projednání požadavků UO se Sekcí personální Ministerstva obrany. Navržení a projednání plánu mobilit na akademický rok 2009/2010 v kolegiích děkanů fakult a v kolegiu rektora-velitele. Průběžná kontrola naplňování plánu mobilit na akademický rok 2008/2009 v kolegiích děkanů Fakulty ekonomiky a managementu a Fakulty vojenských technologií. Projednání akreditační dokumentace ve vědeckých radách Fakulty ekonomiky a managementu a Fakulty vojenských technologií.

#### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Nárůst počtu studentů a akademických pracovníků působících na příbuzných zahraničních vzdělávacích institucích v zahraničí. Nárůst počtu zahraničních studentů na UO.

## **2.2. Harmonizace výuky cizích jazyků a tělesné přípravy**

### *Stručná charakteristika priority*

Pokračovat v plnění kvalitativních parametrů cílů výstavby sil G 0356 k dosažení požadované jazykové způsobilosti absolventů UO. Centrem jazykové přípravy UO a Centrem tělesné přípravy a sportu UO analyzovat stávající stav metodiky výuky cizích jazyků a tělesné přípravy na UO, s cílem dosažení jejího sjednocení s ohledem na specifika akreditovaných studijních programů.

### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

Centrum jazykové přípravy UO vzniklo k 1. září 2006 a Centrum tělesné přípravy a sportu k 1. září 2008. Tím byly vytvořeny organizační předpoklady k obsahovému naplňování cílů této priority. Vzhledem k dřívějšímu ustanovení Centra jazykové přípravy byla celá řada kroků souvisejících s touto prioritou v oblasti jazykové způsobilosti realizována již v průběhu roku 2007 a 2008. Rok 2009 bude představovat jejich logické pokračování. V oblasti tělesné přípravy studentů byla v uplynulém období provedena analýza metodiky výuky a navržen systém, který bude v průběhu roku 2009 uváděn do života.

### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Dosáhnout u výstupních ročníků bakalářských studijních programů požadovanou jazykovou způsobilost. Sjednotit metodiku výuky cizích jazyků a tělesné přípravy na UO.

### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Výsledky studentů u zkoušek STANAG. Studijní plány výuky cizích jazyků a tělesné přípravy v akreditovaných studijních programech na všech fakultách UO.

### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky UO z aktivity 33002. Prostředky z operačních programů Strukturálních fondů Evropské unie programovacího období 2007–2013.

### *Realizace*

Projednání a schválení studijních plánů výuky cizích jazyků a tělesné přípravy v radách studijních programů fakult a kolegiích děkanů fakult. Zpracování plánu zapojení akademických pracovníků Centra jazykové přípravy do provádění zkoušek STANAG u studentů UO a jeho projednání s nadřízeným stupněm UO. Zpracování plánu modernizace učebně vzdělávací základny v oblasti tělesné přípravy studentů a jeho projednání v kolegiu rektora-velitele.

### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Vytvoření podmínek k plánování některých částí výuky cizích jazyků a tělesné přípravy s ohledem na vědomostní a dovednostní úroveň studentů napříč studijními programy fakult. Efektivnější využití vědecko-pedagogického potenciálu akademických pracovníků Centra jazykové přípravy a Centra tělesné přípravy a sportu. Postupná modernizace učebně vzdělávací základny v oblasti jazykové přípravy a tělesné přípravy studentů UO.



## **2.3. Precizace systému celoživotního vzdělávání na Univerzitě obrany**

### *Stručná charakteristika priority*

Pokračovat v precizaci systému celoživotního vzdělávání, který umožní realizovat záměry Sekce personální Ministerstva obrany k dosažení požadované kvalifikace personálu pro výkon činností na jednotlivých systemizovaných místech, její udržování a zvyšování, včetně přípravy na druhou kariéru u vojáků.

### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

Obsahově i organizačně vnitřně provázaný systém celoživotního vzdělávání je UO systematicky budován od roku 2005. V tomto procesu však zatím dochází v rámci rezortu Ministerstva obrany k poměrně častým legislativně vymezeným změnám, na které se snaží UO flexibilně reagovat. V těchto aktivitách je třeba jak na úrovni vysokoškolských ústavů UO, tak i jednotlivých fakult UO pokračovat i v roce 2009.

### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Začít vytvářet podmínky na UO k postupné implementaci systému celoživotního vzdělávání ve smyslu kreditního systému ECVET (European Credit System for Vocational Education and Training) podle doporučení Evropské unie.

### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Studijní plány kurzů celoživotního vzdělávání. Vymezení zahraničních partnerských institucí pro podporu realizace parciálních částí těchto kurzů.

### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky UO z aktivity 33003 a 33002. Prostředky z operačních programů Strukturálních fondů Evropské unie programovacího období 2007–2013.

### *Realizace*

Navržení a projednání mechanismu postupné implementace kreditního systému ECVET v kurzech celoživotního vzdělávání na Ústavu strategických a obranných studií, v kolegiích děkanů fakult a v kolegiu rektora-velitele.

### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Nárůst počtu studentů na UO.

## **2.4. Precizace systému rekvalifikací nabízených Univerzitou obrany**

### *Stručná charakteristika priority*

Dále rozpracovávat systém rekvalifikací poskytovaných UO ve prospěch rezortu Ministerstva obrany.

### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

V souladu se zákonem č. 111/1998 Sb., o vysokých školách představuje UO významnou instituci v rámci rezortu Ministerstva obrany, která se může podílet na rekvalifikacích personálu Armády České republiky v oblastech, v nichž rozvíjí svoji vzdělávací činnost. Tyto možnosti začala UO nabízet rezortu Ministerstva obrany již v uplynulém období a bude v nich pokračovat i v roce 2009.

#### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Z dlouhodobého hlediska stabilizovat nabídku UO v oblasti rekvalifikací s ohledem na personální a materiální možnosti jednotlivých pracovišť UO.

#### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Plán rekvalifikačních kurzů nabízených UO rezortu Ministerstva obrany a počty absolventů těchto kurzů.

#### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky UO z aktivity 33002 a 33003.

#### *Realizace*

Analýza možností realizace rekvalifikačních kurzů pro potřeby rezortu Ministerstva obrany na jednotlivých součástech UO. Projednání návrhu rekvalifikačních kurzů v kolegiích děkanů fakult, ředitelů ústavů a v kolegiu rektora-velitele.

#### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Nárůst počtu studentů na UO.

## **2.5. Precizace systému strukturovaného studia na Univerzitě obrany**

#### *Stručná charakteristika priority*

Rozvíjet strukturované studium na UO v souladu se systémem přípravy důstojnického sboru Armády České republiky. Rozvinout užší spolupráci s představiteli odběratelské sféry a jejich námětům flexibilně přizpůsobovat inovace ve výukovém procesu.

#### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

UO je držitelem akreditací, které ji umožňují realizovat strukturované studijní programy. V současné době je vyvíjeno značné úsilí směřující k obsahovému sladění těchto programů se systémem přípravy důstojnického sboru ve smyslu nejnovějších interních normativních aktů rezortu Ministerstva obrany. Tyto procesy je třeba v nastávajícím období dále prohlubovat.

#### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

V radách studijních programů fakult UO analyzovat uskutečňované studijní programy s ohledem na to, jestli odpovídají potřebám diverzifikované studijní nabídky pro účely praxe a dalšího studia. Dokončit práci na obsahové harmonizaci studia a výcviku studentů UO ve společných pracovních skupinách zástupců fakult UO a Ředitelství výcviku-Vojenské akademie ve Vyškově.

#### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Strukturované studijní programy uskutečňované UO a míra jejich inovace v souladu s požadavky praxe a vývoje příslušného vědního oboru.

#### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky UO z aktivity 33002. Prostředky z operačních programů Strukturálních fondů Evropské unie programovacího období 2007–2013.

### *Realizace*

Projednání a přijetí závěrů v radách studijních programů fakult UO, kolegiích děkanů a v kolegiu rektora-velitele.

### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Odstranění duplicit v přípravě studentů na kariéru vojáka z povolání a její sladění s požadavky odběratelské sféry. Změna v diverzifikaci studijní nabídky poskytované UO rezortu Ministerstva obrany a České republiky.

## **2.6. Vzdělávací politika na Univerzitě obrany**

### *Stručná charakteristika priority*

Aktualizovat vzdělávací politiku UO plynoucí z možnosti kontinuálního pokračování absolventů bakalářského studia v navazujícím magisterském studiu, včetně zohlednění nového přístupu k řízení kariér v rámci rezortu Ministerstva obrany.

### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

V uplynulém období byl zahájen proces kvalitativních změn v rámci vzdělávací politiky rezortu Ministerstva obrany. Na UO byl vytvořen a zaveden do praxe systém hodnocení studentů, uplatňovaný doposud v rámci jejich periodického hodnocení a procesu zařazování na systematizovaná místa u vojsk. Byly vytvořeny podmínky ke kontinuálnímu pokračování ve studiu v navazujících magisterských studijních programech u těch absolventů bakalářských studijních programů, kteří o to projeví zájem a splní podmínky přijímacího řízení. Uvedené tendence je nutné v dalším období rozpracovávat a precizovat na fakultách UO v procesech získávání uchazečů ke studiu, průběhu přijímacího řízení a vlastního vzdělávacího procesu.

### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Optimalizovat procesy přijímacího řízení a podmínky přijímání uchazečů ke studiu. Za rozhodující kritérium výsledků práce držitelů akreditací považovat naplňování směrných čísel absolventů podle Věstníku vzdělávacích aktivit rezortu Ministerstva obrany.

### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Naplňování směrných čísel absolventů studijních programů podle Věstníku vzdělávacích aktivit rezortu Ministerstva obrany.

### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky UO z aktivity 33002. Prostředky z operačních programů Strukturálních fondů Evropské unie programovacího období 2007–2013.

### *Realizace*

Navržení a projednání vzdělávací politiky fakult UO v kolegiích děkanů. Přípravení a zabezpečení provedení metodického dne Odboru náboru Ředitelství personální podpory Ministerstva obrany, Oddělení náboru Krajských vojenských velitelství, UO, vojenského oboru Fakulty tělesné výchovy a sportu Univerzity Karlovy v Praze a Střední vojenské technické školy v Moravské Třebové.

*Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Nárůst počtu vojenských studentů na UO.

## **2.7. Studijní a zkušební řád Univerzity obrany**

*Stručná charakteristika priority*

Implementovat „*Studijní a zkušební řád UO*“ do každodenní praxe života akademické obce UO, průběžně analyzovat získané zkušenosti, neodkladně a prioritně řešit případné nedostatky a problémy.

*Analýza současného stavu v dané oblasti*

V současnosti probíhá akreditovaná výuka na jednotlivých fakultách UO podle studijních zkušebních řádů těchto součástí. Tyto se od sebe liší jak z hlediska věcného, tak i z hlediska filozofie jejich tvorby a míry podrobnosti. Jejich reálně využívaný počet v každodenní praxi fakult UO je vyšší než 10. Na základě dosažení shody v akademické obci UO byl v uplynulém období zpracován návrh nového vnitřního předpisu, který schválil Akademický senát UO s předpokládaným termínem účinnosti od akademického roku 2009/2010. Z uvedených důvodů je třeba připravit podmínky k bezproblémové implementaci tohoto předpisu do každodenní praxe života akademické obce UO.

*Stručný popis cílů pro rok 2009*

Na jednotlivých fakultách UO upravit vnitřní předpisy v souladu se „*Studijním a zkušebním řádem UO*“. Informační systém UO v oblasti studia aktualizovat podle litery tohoto předpisu v součinnosti Střediska komunikačních a informačních služeb a Studijního oddělení UO.

*Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Vnitřní předpisy fakult UO, funkční informační systém UO v oblasti studia.

*Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky UO z aktivity 33002.

*Realizace*

Projednání změn a opatření v kolegiích děkanů, akademických senátech fakult UO.

*Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Administrativní zjednodušení výchovně-vzdělávacího procesu. Posílení rozhodovacích pravomocí držitelů akreditací studijních programů. Zvýšení samostatnosti a odpovědnosti studentů za výsledky svého studia.

### **3. Oblast vědecké a výzkumné činnosti**

V oblasti vědecké a výzkumné činnosti rozvíjet procesy a technologie podporující bezpečnostní systém ČR.

#### **3.1. Návrh a implementace softwarového modulu informační podpory vědecké a výzkumné činnosti pro akademického pracovníka**

##### *Stručná charakteristika priority*

Komplexní záměr informační podpory vědecké a výzkumné činnosti představuje dokument, který stanoví požadavky na informační modul v oblasti vědecké a výzkumné činnosti jako část informačního systému UO, dále jeho obsah, způsob realizace a propojení s informačním systémem UO, průběh procesů a informačních toků jak organizačních, tak databázových, rozvahu finančních nákladů, časovou rozvahu i bezpečnostní zajištění informačního modulu vědecké a výzkumné činnosti. Softwarový modul pro akademického pracovníka je základní částí informačního modulu vědecké a výzkumné činnosti a umožňuje naplnění databáze o vědecké a výzkumné činnosti a základní přehled o vědecké činnosti složek UO (např. Rejstřík informací o výsledcích, ročenka, výroční hodnocení apod.).

##### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

UO nemá informační modul nebo jakýkoliv softwarový nástroj pro sledování a vyhodnocování oblasti vědecké a výzkumné činnosti.

##### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Stanovit požadavky na informační modul v oblasti vědecké a výzkumné činnosti, určit jeho obsah, způsob realizace a propojení s informačním systémem UO. Provést analýzu realizace softwarového modulu pro akademického pracovníka jako základní části informačního modulu vědecké a výzkumné činnosti, která umožňuje naplnění databáze o vědecké a výzkumné činnosti a základní přehled o složkách UO. Realizovat softwarový modul pro akademického pracovníka.

##### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Výstupem bude dokument umožňující provést rozhodnutí o realizaci informačního modulu vědecké a výzkumné činnosti a návrh zkušební verze softwarového modulu pro akademického pracovníka.

##### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky UO z aktivity 16612, 16619 a 84412.

##### *Realizace*

Příprava úkolů a termínů plnění pro jednotlivé složky této priority a projednání návrhů řešení realizace softwarového modulu pro akademického pracovníka.

##### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Vytvoření podmínek pro přijetí rozhodnutí k realizaci priority a návrh zkušební verze softwarového modulu pro akademického pracovníka.

### **3.2. Informační a poradenská podpora řešitelů vědeckých projektů na Univerzitě obrany**

#### *Stručná charakteristika priority*

Informační a poradenská podpora řešitelů projektů obranného výzkumu, grantových projektů a projektů 7. rámcového programu Evropské unie i projektů NATO znamená vytvoření organizačního, znalostního i materiálního zabezpečení na úrovni UO, fakult, ústavů i center pro podávání návrhů všech typů projektů.

#### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

V současnosti je na UO zvládnuto zabezpečení servisu pro řešitele projektu obranného výzkumu, výzkumného záměru a specifického výzkumu. Ostatní typy projektů jsou zajišťovány zejména vlastní iniciativou a aktivitou řešitelů.

#### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Pro vytvoření standardního prostředí na UO k zajištění informačního a poradenského servisu řešitelů projektů je nutné rozdělit kompetence mezi složkami jak na úrovni UO, tak na fakultách, ústavech a centrech, harmonizovat činnosti při podávání návrhu projektů, vytvořit materiální a organizační podmínky a poskytnout časový prostor pro přípravu personálu všech součástí UO, příp. zajistit jejich školení pro zvládnutí této priority.

#### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Počet podaných projektů.

#### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky UO z aktivity 00000.

#### *Realizace*

Projednání a přijetí návrhů řešení, zpracování harmonogramu činností pro jednotlivé součásti UO.

#### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Počet přijatých projektů.

### **3.3. Garance plnění úkolů dle rozhodnutí Bezpečnostní rady státu v oblasti bezpečnostní vědy**

#### *Stručná charakteristika priority*

UO je jedinou univerzitní školou v České republice, která má akreditováno několik studijních programů a rozvíjí řadu vědních oborů v oblasti bezpečnostní vědy. Svým přirozeným vedoucím postavením, personálním i materiálním zabezpečením může UO garantovat řadu úkolů podle rozhodnutí Bezpečnostní rady státu ve vědecké oblasti.

#### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

Vědní obory nejsou na UO rozvíjeny způsobem, který by přímo podporoval bezpečnostní vědu pro potřeby České republiky. Relativní samostatnost oborů se odráží kladně ve velmi dobrém rozvoji teoretických poznatků, avšak je citelný nedostatek v praktické využitelnosti těchto výsledků v oblasti bezpečnostní vědy.

#### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Rozpracovat požadavky bezpečnostní vědy na jednotlivé vědní obory rozvíjené na UO, připravit požadované výstupy bádání a rozvoje těchto oborů tak, aby bezpečnostní věda byla zajištěna komplexním způsobem. U vědních oborů, které jsou rozvíjeny mimo UO zajistit spolupráci s jejich nositeli. Analyzovat možnosti fakult a ústavu v této oblasti.

#### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Schopnost UO reagovat na požadavky Bezpečnostní rady státu promítnuta do množství a kvality jejich plnění ve formě vědeckých úkolů nebo projektů.

#### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky z institucionální a veřejné podpory vědecké a výzkumné činnosti.

#### *Realizace*

Zpracování dokumentu, který stanoví požadavky bezpečnostní vědy na jednotlivé vědní obory rozvíjené na UO. Příprava vědeckých projektů pro rozvoj bezpečnostní vědy.

#### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Počet vědeckých úkolů a projektů zpracovaných a přijatých na základě rozhodnutí Bezpečnostní rady státu.

### **3.4. Spolupráce se součástmi rezortu Ministerstva obrany v oblasti vědecké a výzkumné činnosti**

#### *Stručná charakteristika priority*

Aktivně se zapojit do řešení aktuálních problémů rezortu Ministerstva obrany v oblasti vědecké a výzkumné činnosti prostřednictvím návrhů projektů podporovaných z rozpočtové kapitoly Ministerstva obrany. Projekty připravovat v souladu s potřebami Armády České republiky a připravovanou „*Koncepcí obranného aplikovaného výzkumu a vývoje do roku 2015*“ pro jednotlivé roky. Aktivně se zapojit i do řešení aktuálních problémů složek rezortu Ministerstva obrany mimo řešené projekty obranného výzkumu.

#### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

UO je v současnosti zapojena do 36 projektů obranného výzkumu Ministerstva obrany. Nárůst přijatých projektů obranného výzkumu je odrazem zlepšujících se schopností řešitelů UO reagovat na aktuální situaci v rezortu Ministerstva obrany. Spolupráce mimo projekty obranného výzkumu probíhá často mezi jednotlivými složkami rezortu Ministerstva obrany a katedrami nebo ústavu UO a není odpovídajícím způsobem hodnocena ani na úrovni rezortu Ministerstva obrany, ani na úrovni UO.

#### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Připravit návrh dalších projektů obranného výzkumu v souladu se zveřejněnými tématy výzkumu rezortu Ministerstva obrany. Zdokumentovat spolupráci mezi složkami v rámci rezortu Ministerstva obrany a připravit prezentaci těchto aktivit, které významným způsobem vytváří pozitivní obraz UO jako hlavní vědecké instituce v rezortu Ministerstva obrany.

#### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Počet podaných návrhů projektů v rámci mezirezortní spolupráce. Počet řešených aktivit v rámci spolupráce se součástmi rezortu Ministerstva obrany.

#### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky z rozpočtové kapitoly rezortu Ministerstva obrany.

#### *Realizace*

Příprava návrhu dalších projektů obranného výzkumu. Zdokumentování spolupráce mezi složkami v rámci rezortu Ministerstva obrany. Příprava prezentací těchto aktivit a vypracování systému jejich hodnocení.

#### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Počet přijatých vědeckých projektů z rozpočtu Ministerstva obrany a počet úspěšných výsledků spolupráce mimo projekty obranného výzkumu.

### **3.5. Mezirezortní bezpečnostní výzkum a vývoj**

#### *Stručná charakteristika priority*

Aktivně se zapojit do mezirezortního bezpečnostního výzkumu a vývoje v oblasti ochrany obyvatelstva a boje proti terorismu prostřednictvím návrhů projektů podporovaných z rozpočtové kapitoly Ministerstva vnitra a jiných mimorezortních poskytovatelů.

#### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

UO je zapojena do 6 projektů jiných ministerstev a nemá žádný projekt Ministerstva vnitra ani není proveden rozbor možností UO v rámci mezirezortní spolupráce.

#### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Připravit analýzu možností mezirezortní spolupráce a čerpání z rozpočtové kapitoly Ministerstva vnitra pro vědu a výzkum. Analyzovat možnosti fakult a ústavů v této oblasti.

#### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Počet podaných návrhů projektů v rámci mezirezortní spolupráce.

#### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky z rozpočtové kapitoly Ministerstva vnitra a ostatních poskytovatelů.

#### *Realizace*

Zpracování analýzy možností UO podle vyhledávaných priorit Ministerstva vnitra a ostatních poskytovatelů. Příprava návrhů vědeckých projektů v této prioritě.

#### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Počet přijatých projektů v rámci mezirezortní spolupráce.



### **3.6. Mezinárodní spolupráce ve vědecké a výzkumné činnosti**

#### *Stručná charakteristika priority*

Aktivně se zapojit do mezinárodní spolupráce ve vědecké a výzkumné činnosti, zejména v rámci Visegrádské skupiny. Současné možnosti čerpání ze strukturálních fondů Evropské unie i fondů NATO umožňují rozvíjet spolupráci i v rámci vědeckých oborů UO. Čerpání z těchto fondů je přímo podmíněno spoluprací institucí členských států Evropské unie nebo NATO.

#### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

UO má navázané vědecké kontakty s řadou vysokých škol, univerzit a institucí v zahraničí, avšak neřeší žádný vědecký projekt jako řešitel ani jako spoluřešitel. Ke spolupráci dochází jenom na úrovni individuálních kontaktů.

#### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Připravit analýzu a průvodce možností mezinárodní spolupráce, zejména v rámci Visegrádské skupiny s využitím fondů Evropské unie a NATO. Provést soulad s prioritou „*Informační a poradenská podpora řešitelů vědecké a výzkumné činnosti*“. Analyzovat možnosti fakult a ústavů v této oblasti. Připravit návrh projektů v této oblasti.

#### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Počet podaných návrhů projektů v rámci mezinárodní spolupráce.

#### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky ze strukturálních fondů Evropské unie a NATO.

#### *Realizace*

Zpracování analýzy možností UO podle vyhledávaných témat řešení projektů z fondů Evropské unie a NATO. Vypracování dohod o spolupráci s partnery v rámci Visegrádské skupiny. Příprava návrhů vědeckých projektů v této prioritě.

#### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Počet přijatých projektů v rámci mezinárodní spolupráce.

### **3.7. Komplexní systém věcné realizace a zabezpečení vědecké a výzkumné činnosti na Univerzitě obrany**

#### *Stručná charakteristika priority*

Na základě současné úrovně poznání, v souladu s procesním modelem UO a predikcí dalšího rozvoje, UO realizovat komplexní systém věcné realizace a zabezpečení vědecké a výzkumné činnosti na UO.

#### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

Směrnice rektora-velitele č. 2/2008 pro financování výzkumu a vývoje z veřejných prostředků neumožňuje realizovat komplexní a účinný přístup všech zainteresovaných stran směrem k účelnému a efektivnímu využívání finančních prostředků pro věcnou realizaci a zabezpečení vědecké a výzkumné činnosti na UO.

#### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Připravit komplexní záměr systému věcné realizace a zabezpečení vědecké a výzkumné činnosti na UO. Zabezpečit jeho projednání a přijetí v kolegiu rektora-velitele a následně provést jeho implementaci do podmínek UO.

#### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Transparentní, přehledné a plánovité užití finančních prostředků určených k zabezpečení vědecké a výzkumné činnosti.

#### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Bez nároků na specifické zdroje.

#### *Realizace*

Implementace systému věcné realizace a zabezpečení vědecké a výzkumné činnosti do podmínek UO.

#### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Administrativní zjednodušení činností spojených se zabezpečením vědecké a výzkumné činnosti a naplnění věcných požadavků řešitelů všech typů vědeckých projektů.

## **4. Oblast výstavby a údržby objektů**

V oblasti výstavby a údržby objektů pokračovat ve výstavbě multifunkčního učebního bloku, velkokapacitní auly a vědecko-informačního centra v kasárnách Jana Babáka 2. Efektivním využitím disponibilních zdrojů zajistit nezbytné opravy a obnovu vybraných objektů UO.

### **4.1. Výstavba multifunkčního učebního bloku, velkokapacitní auly a vědecko-informačního centra v kasárnách Jana Babáka 2**

#### *Stručná charakteristika priority*

V oblasti výstavby pokračovat v návaznosti na disponibilní zdroje se započatou přípravou budoucího staveniště v kasárnách Jana Babáka 2 a dalšími postupnými kroky realizovat připravenost pro vlastní zahájení plánované investiční výstavby objektů multifunkčního bloku.

#### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

Vzhledem k nenaplnění původního záměru, kterým byla snaha o uspíšení demolic vybraných objektů kasáren Jana Babáka již v roce 2008, byla tato akce přesunuta na počátek roku 2009. Finanční prostředky zajištěné k provedení demolic byly použity v souladu se stanovenými cíli výstavby, rozvoje a obnovy UO na rekonstrukci a modernizaci objektů UO.

#### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Dosáhnout komplexní připravenosti staveniště včetně výstavby inženýrských sítí pro vlastní zahájení výstavby multifunkčního bloku v roce 2010 v souladu s registrací nového programu ve střednědobém plánu pro roky 2010-2012.

#### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Vytvoření podmínek pro zahájení výstavby multifunkčního učebního bloku v kasárnách Jana Babáka v roce 2010.

#### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky jsou zabezpečeny z kapitoly rozpočtu Ministerstva obrany a částečně z běžných výdajů rozpočtu UO po převodu ze Sekce personální Ministerstva obrany.

#### *Realizace*

V návaznosti na disponibilní zdroje zahájit počátkem roku demolice vybraných objektů v kasárnách Jana Babáka a dále dosáhnout připravenosti stavebních ploch a vybudování inženýrských sítí v prostoru kasáren Jana Babáka.

#### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Dosažení připravenosti stavebních ploch a vybudování inženýrských sítí, jako nezbytných předpokladů k zahájení vlastních stavebních prací multifunkčního bloku.

## **4.2. Zajištění nezbytných oprav a obnovy vybraných objektů Univerzity obrany**

### **4.2.1. Realizace naplánované rekonstrukce, úpravy a vybavení základních a speciálních učeben Univerzity obrany**

#### *Stručná charakteristika priority*

V souladu s dlouhodobým záměrem modernizace učebně vzdělávací základny realizovat postupně naplánované rekonstrukce, úpravy a vybavení základních a speciálních učeben UO.

#### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

V rámci soustavného zlepšování stavu učebně vzdělávací základny UO byly v roce 2008 na základě zpracovaného harmonogramu vybaveny novou audiovizuální technikou především učebny Fakulty ekonomiky a managementu, Fakulty vojenských technologií a ústavů. Souběžně byla realizována obměna nábytku u učeben se zaměřením na Centrum jazykové přípravy. V rámci instalace dataprojektorů byla provedena rovněž instalace promítacích pláten na učebnách, kde nebyly doposud instalovány a postupně byly nahrazovány staré tabule tabulemi keramickými. Akce je rozvržena do několika etap a bude pokračovat v roce 2009.

#### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

V souladu s plánem modernizace učeben UO dokončit vybavení audiovizuální technikou. Souběžně realizovat plánovanou obměnu nábytku a vnitřního vybavení učeben.

#### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky UO z aktivity 00000.

### *Realizace*

Na základě zpracovaného harmonogramu modernizace učeben a v souladu s konkretizací požadavků součástí UO, zahrnutých do plánu materiálně technického zabezpečení, realizace nákupu příslušného materiálu a služeb k zajištění vybavení a obměny materiálem u plánovaných učeben.

### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Vytvoření podmínek pro navýšení standardu zabezpečení přípravy studentů UO v souladu s plánovaným rozvojem příslušných studijních programů.

## **4.2.2. Provedení oprav vybraných objektů Univerzity obrany**

### *Stručná charakteristika priority*

Prostřednictvím Vojenské ubytovací a stavební správy Brno zabezpečit provedení oprav vybraných objektů UO s důrazem na objekty kasáren Šumavská.

### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

Hlavní úsilí v této oblasti bylo plánovitě zaměřeno především na částečnou rekonstrukci nemovitostí, dle plánu navrženého kvestorem pro rok 2008, na připravenost objektů vzhledem k redisolokaci složek, ale také k řešení téměř havarijního stavu některých objektů a zařízení UO.

### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

V oblasti oprav a údržby objektů UO zajistit potřebné finanční zdroje a následně jejich plánovitým a efektivním využitím realizovat prostřednictvím vojenské ubytovací a stavební správy provedení oprav vybraných objektů UO.

### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky z rozpočtu Vojenské ubytovací a stavební správy Brno a Správy vojenského bytového fondu Praha.

### *Realizace*

Realizace akcí v souladu se zámyslem postupné obnovy objektů UO s důrazem na objekty v kasárnách Šumavská, zejména však:

- dokončení oprav budovy č. 9 v kasárnách Šumavská,
- realizace oprav budovy č. 4 v objektu kasáren Šumavská,
- rekonstrukce běžecké dráhy sportovního areálu v kasárnách Jana Babáka,
- ve spolupráci se Správou vojenského bytového fondu Praha realizace oprav nevyhovujících prostorů internátu Fakulty vojenského zdravotnictví v Hradci Králové.

### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Navýšení úrovně a zkvalitnění stavu nemovitostí UO s důrazem na objekty učebně vzdělávací základny a dále na ubytovací a sportovně relaxační prostory pro zkvalitnění mimoškolního života studentů UO.

## **5. Oblast vztahů s vojenskou a občanskou veřejností**

V oblasti vztahů s vojenskou a občanskou veřejností prohlubovat a zvyšovat zájem o studium na základě strategie komunikace a marketingu UO. Aktivity zahraničních služebních cest a návštěv realizovat v souladu s prioritami UO pro zahraniční vztahy.

### **5.1. Marketingová politika Univerzity obrany**

#### *Stručná charakteristika priority*

Aktualizace a komplexní prosazení marketingové strategie v podmínkách UO.

#### *Analýza současného stavu v dané oblasti*

UO akceptovala v roce 2007 marketingovou strategii, která byla výrazem zvýšeného důrazu na získávání uchazečů ke studiu, a tím byly vytvořeny předpoklady k obsahovému naplnění stanovených cílů náboru.

#### *Stručný popis cílů pro rok 2009*

Aktualizovat na současné poměry marketingovou strategii UO a splnit úkoly, které stanovuje. Dosáhnout výrazného zvýšení počtu uchazečů o studium vojenských a civilních studijních programů v roce 2009. Připravit a realizovat Plán marketingu UO pro nábor do akademického roku 2010/2011, který bude zahrnovat aktivní a cílené aktivity. Zahájit včasnou a koordinovanou náborovou kampaň.

#### *Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Projednání a schválení aktualizované marketingové strategie UO v kolegiu rektora-velitele.

#### *Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky UO z aktivity 00000, 33002, 33003 a finanční zdroje Odboru náboru Ředitelství personální podpory.

#### *Realizace*

Splnit náborové aktivity z Plánu marketingu na akademický rok 2009/2010. Zpracovat Plán marketingu pro akademický rok 2010/2011 a zkoordinovat ho s plánem Odboru náboru Ředitelství personální podpory. Připravit společné marketingové aktivity s Odděleními náboru Krajských vojenských velitelství. Zbudovat novou expozici UO pro marketingové akce a veletrhy (Gaudeamus, IDET apod.). Alokovat zdroje pro zajištění marketingové politiky UO.

#### *Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Přijetí takového množství studentů, které zabezpečí naplnění směrných čísel rezortu Ministerstva obrany.

### **5.2. Systém vnitřní a vnější komunikace Univerzity obrany**

#### *Stručná charakteristika priority*

Pokračovat v transformaci stávajícího informačního systému UO v rámci přípravy komplexního informačního systému vojenských škol. Připravit nové webové stránky UO, které umožní zkvalitnit marketingovou politiku UO. Inovovaným informačním

systemem UO přispět k zefektivnění činnosti školy a k vytvoření funkčních vazeb mezi součástmi UO.

*Analýza současného stavu v dané oblasti*

Webové stránky UO v uplynulých letech formálně i obsahově zaostaly oproti vývojovým trendům na veřejných vysokých školách. Informační systém UO dlouhodobě nevyhovuje novým nárokům na činnost vysoké školy. Je rozpracován plán transformace informačního systému UO, který bude v podmínkách vojenských škol základem pro zkvalitnění vnější a vnitřní komunikace.

*Stručný popis cílů pro rok 2009*

Provést restrukturalizace webových stránek UO v českém a anglickém jazyce a spustit jejich rutinní provoz.

*Kontrolovatelné výstupy v dané oblasti*

Spuštění rutinního provozu webových stránek UO a splnění souvisejících aktivit.

*Předpokládané zdroje pro naplnění cílů v dané oblasti*

Finanční prostředky UO z aktivity 16612 a finanční zdroje Ministerstva obrany pro podporu rozvoje informačního systému vojenských škol.

*Realizace*

Zahájení zkušebního provozu webových stránek UO. Upřesnění zodpovědnosti a práv součástí. Naplnění obsahu a správa webových stránek UO v českém a anglickém jazyce.

*Ukazatelé dosažení nové kvality v dané oblasti*

Rutinní provoz webových stránek UO, který přispěje k nové úrovni komunikace a prezentace UO a k účinnější marketingové politice UO.