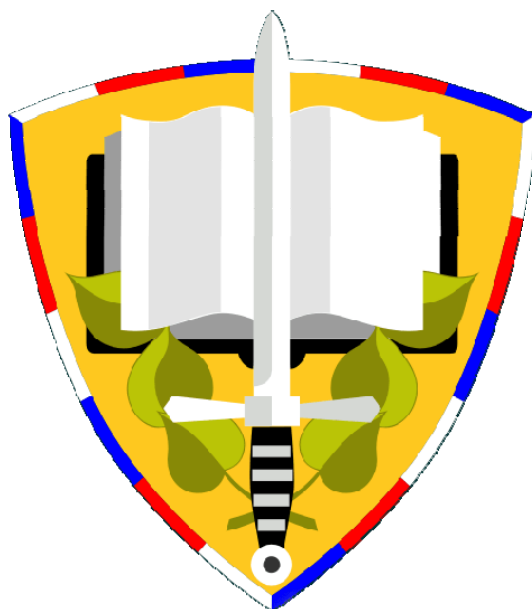


U N I V E R Z I T A O B R A N Y



**DLOUHODOBÝ ZÁMĚR VZDĚLÁVACÍ
A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ
A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI
UNIVERZITY OBRANY
NA OBDOBÍ 2006–2010**

Aktualizace pro rok 2008

Brno, únor 2008

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2008 byla projednána v kolegiu rektora-velitele Univerzity obrany dne 25. února 2008 a následně projednána vědeckou radou Univerzity obrany a schválena Akademickým senátem Univerzity obrany.

V aktualizaci *Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2008* pokračuje Univerzita obrany (dále jen UO) v podpoře realizace vybraných cílů *Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2006–2010*. Aktualizace je pokračováním konkretizací obecnějších cílů a priorit, které jsou dlouhodobě pro rozvoj UO zásadní.

Pro naplnění celkových cílů *Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2006–2010* bude hlavní úsilí v roce 2008 zaměřeno na cíle, které byly transformovány do Plánu činnosti UO na rok 2008.

CÍLE UO NA ROK 2008

- V souladu s novými požadavky resortu MO na vzdělávání personálu a rovněž v souladu s novými trendy ve vzdělávání v rámci EU, se podílet na novelizaci „*Koncepce vzdělávání personálu resortu MO, výstavby a rozvoje vojenského školství na období 2008–2013*“ v oblasti zpracování pojetí a podílu UO na celoživotním vzdělávání ve smyslu zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, která bude reagovat na aktuální požadavky resortu MO; včetně přípravy na druhou kariéru u vojáků.
- Vědecko-výzkumnou činnost orientovat na podporu boje proti terorismu, rozvíjet procesy a technologie podporující bezpečnostní systém ČR, rozšiřovat spolupráci s průmyslovými firmami s orientací na výstavbu expertních pracovišť UO.
- Připravit a v návaznosti na akceptovaný zámysl zahájit implementaci systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO v návaznosti na procesy obranného plánování v resortu obrany a poskytnutý zdrojový rámec.
- Pokračovat v přípravě výstavby multifunkčního učebního bloku, včetně velkokapacitní auly a vědecko-informačního centra v kasárnách Jana BABÁKA 2.
- Efektivním, průkazným a cílově orientovaným využíváním všech dostupných finančních zdrojů zabezpečit všestrannou logistickou podporu UO.
- Na základě připravené strategie komunikace rozvíjet vztahy UO s vojenskou a občanskou veřejností. Realizovat koncepci marketingu k zvyšování zájmu o studium na UO. Zahraniční spolupráci zaměřit na prestižní a partnerské vědecko-pedagogické instituce a školy NATO a států Visegrádské čtyřky a zajistit její realizaci v souladu s ustanoveními předpisu FIN – 2–1.

PRIORITY UO NA ROK 2008

1. V oblasti rozvoje považovat za prioritní

rozvoj kvality na bázi dlouhodobého plánování UO, které bude vycházet z požadavku naplnění *Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2006–2010*. Při naplňování tohoto cíle je nutné vycházet z vnitřní motivace a z přesvědčení o nezbytnosti vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí UO. Veškeré činnosti spojené s implementací problematiky vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí UO budou spojeny s řízením UO a budou do něj zapojeny všechny součásti, akademičtí i neakademičtí pracovníci a studenti UO. Na základě celouniverzitní shody na rozsahu a způsobu implementace systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO se vedoucí součástí v dané oblasti stanou nositeli jednotné vůle uvnitř svých součástí.

1.1 návrh rozsahu a způsobu implementace systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO.

V návaznosti na celouniverzitní akceptaci implementace systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO, jako závěru vnitřní rozpravy na úrovni jednotlivých součástí navrhnout rozsah a způsob implementace systému v roce 2008.

Za ukazatele naplňování vytyčených cílů v této oblasti bude považován:

- návrh **celkového modelu systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO** a pro rok 2008 detailní rozpracování vybraných akademických činností (studijní a pedagogická činnost a vědecko-výzkumná činnost), jejichž popis bude zahrnovat všechny důležité identifikátory a vymezovat i předpoklady, za kterých bude proces zabezpečení a hodnocení kvality těchto procesů probíhat;
- návrh **programů kvality** pro vybrané akademické činnosti, které budou obsahovat zejména základní charakteristiky jednotlivých činností, specifikaci jejich řízení kvality, definici hlavních priorit a cílů pro řízení a zlepšování kvality, současný stav zavedení metod zlepšování kvality, ukazatele kvality;
- návrh **vnitřní normy**, jako součástí interních normativních aktů UO, upravující implementaci systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO a kodifikující hodnocení kvality procesů včetně stanovení hodnotících kritérií;
- zámysl **manuálu kvality UO** (*Academic Quality Assurance and Assessment Manual*), v němž bude specifikován systém vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO, který bude sloužit jako prezentace systému mimo rámec školy a může být základem pro implementaci a udržování tohoto systému.

1.2 organizačně zajistit proces implementace systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO.

Za zásadní moment pro rok 2008 považovat vytvoření podmínek pro jednotné prosazení vůle zabezpečovat a hodnotit kvalitu a vytvoření předpokladů pro stabilitu názorů a stabilitu prostředí pro zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO.

Za ukazatele naplňování vytýčených cílů v této oblasti budou považovány:

- ustanovení **Rady pro kvalitu** (případně dočasné pověření některého ze stávajících poradních orgánů touto funkcí) jako iniciačního a poradního orgánu rektora-velitele, který bude dbát na optimalizaci a kontinuální zlepšování systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO v souladu s aktuálními trendy;
- určení **pracoviště** v organizační struktuře UO, které se bude systematicky zabývat vnitřním zabezpečením a hodnocením kvality činností a prostředí v podmínkách UO a zakotvení tohoto prvku ve vnitřních předpisech a interních normativních aktech UO.

1.3 zpracovat procesní model řízení UO.

Jako neoddelitelnou součást procesu implementace systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO **zpracovat návrh procesního modelu řízení UO**. Při zpracování procesního modelu řízení UO vycházet z procesního modelu resortu MO. Výsledky dosažení při zpracování procesního modelu UO využít k validaci procesního modelu vysokého vojenského školství a k návrhu procesního modelu řízení celoživotního vzdělávání v resortu MO. V návaznosti na zpracovaný procesní model řízení navrhnout úpravu vnitřních předpisů a interních normativních aktů UO.

V návaznosti na proces implementace systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO optimalizovat strukturu a obsahový rámec informačního systému UO.

Za ukazatele naplňování vytýčených cílů v této oblasti budou považovány:

- návrh procesního modelu řízení UO;
- relevantní úprava informačního systému UO.

2. V oblasti studijně pedagogických aktivit považovat za prioritní

2.1 aktualizaci koncepce celoživotního vzdělávání na UO.

V rámci všech součástí UO věnovat prvořadou pozornost obsahové přípravě kariérových kurzů, kde více spolupracovat s příslušnými manažery MO a GŠ s cílem identifikovat reálné vzdělávací potřeby (personální, odborné, technické, aj.) pro plánované kurzy celoživotního vzdělávání na UO. Podle kvalifikační struktury akademických pracovníků UO, rozšířit nabídku kurzů celoživotního vzdělávání i na jiné instituce a organizace státní správy působící v České republice.

Jako platformu pro řešení vymezených záležitostí v souladu se zákonem 563/2004 Sb., vyhláškou 317/2005 Sb. a příslušnými standardy vzdělávání, posoudit reálné možnosti akreditace konkrétního druhu dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků v rámci programu celoživotního vzdělávání na UO. Ve spolupráci s vybranou veřejnou vysokou

školou zpracovat v souladu se zákonem 563/2004 Sb. podklady k akreditaci a tyto předložit akreditační komisi MŠMT k posouzení.

Za ukazatel naplňování vytyčených cílů v této oblasti bude považována:

- aktualizace **konceptu celoživotního vzdělávání** na UO, která bude reagovat na aktuální požadavky resortu MO, včetně přípravy na druhou kariéru u vojáků a efektivní řízení kariér u vojáků a občanských zaměstnanců.

2.2 systematické uplatňování mobility studentů a akademických pracovníků při přípravě vojenských profesionálů.

Na mezinárodní úrovni pokračovat v systematickém uplatňování mobility studentů a akademických pracovníků při koordinaci přípravy vojenských profesionálů, s důrazem na rozvoj vztahů se sousedními zeměmi a státy Visegrádské skupiny.

Z tohoto pohledu v rámci všech součástí UO věnovat prvořadou pozornost zpracování nového vnitřního předpisu UO s názvem: „*Studijní a zkušební řád UO*“ a splnění podmínek daných Akreditační komisí pro akreditaci dvou studijních programů v angličtině ve studijním oboru Komunikační a informační systémy na FVT a studijním modulu Vojenská logistika na FEM a doktorských studijních programů na FVZ.

Jako platformu pro řešení vymezených záležitostí opětovně zpracovat a předložit Evropské komisi „*Evropské politické prohlášení Univerzity obrany*“, které po posouzení a případném souhlasném stanovisku Evropské komise umožní UO získat vlastnictví „*Erasmus University Charter*“ na období roků 2008–2013.

Dále pak rozvinout spolupráci s vojenskými vysokými školami střední a východní Evropy, započatou v listopadu 2007 na UO v rámci *Centrálního evropského fóra vojenského vzdělávání* a současně navázat kontakt a organizovat výměnu informací o kariérových kurzech s obdobně zaměřenými vzdělávacími institucemi v sousedních zemích s důrazem na státy NATO.

Za podporu řešení vymezených záležitostí považovat orientaci výuky cizích jazyků prioritně na anglický jazyk. Přitom se zaměřit na dosažení výstupního jazykového profilu (SLP) absolventů bakalářského studijního programu v roce 2008 minimálně SLP 2222, od roku 2009 SLP 3333. Současně zabezpečit výuku dalších cizích jazyků na UO s cílem dosažení SLP 1111 v bakalářském studijním programu a SLP 2222 v magisterském a doktorském studijním programu.

Za ukazatel naplňování vytyčených cílů v této oblasti bude považováno:

- získání „*Erasmus University Charter*“ pro UO na období roků 2008–2013.

3. V oblasti vědecko-výzkumné činnosti považovat za prioritní

3.1 vytvoření mezioborových týmů.

Vědeckou a výzkumnou činnost orientovat na rozvíjení cílů směřujících k naplňování další etapy reformy AČR. Důraz při formulování nových projektů zaměřit na prioritní program obranného výzkumu 980 nazvaného „*Rozvoj dosažených operačních schopností Ozbrojených sil České republiky*“. K tomu vytvořit mezioborové týmy s cílem zvýšit úspěšnost při podávání přihlášek projektů obranného výzkumu do veřejné soutěže MO.

Návrhy projektů obranného výzkumu zpracovat tak, aby nabízely aktuální řešení s plným využitím kapacit mezioborových týmů.

Z tohoto pohledu podporovat vznik expertních pracovišť s cílem *posílit* výkonnost akademických pracovníků univerzity, *rozšířit* možnosti školy pro uplatňování nejnovějších myšlenek a inovativních řešení a také *upevnit* postavení UO jakožto jedinečného pracoviště v oblasti bezpečnostní vědy.

Na smluvním základě usilovat o širší zapojení do spolupráce s průmyslovými firmami a regionálními inovačními centry, prohloubit a zintenzívnit spolupráci s Asociací obranného průmyslu.

Za ukazatele naplňování vytýčených cílů v této oblasti budou považovány:

- úspěšná účast UO ve veřejné soutěži MO o projekty obranného výzkumu, kdy zamýšlená úspěšnost podání návrhů projektů by se měla pohybovat mezi 30 až 40 % z celkového počtu přihlášených řešení;
- vznik alespoň dvou kvalitních návrhů nových expertních pracovišť UO, které budou dostatečně argumentačně podloženy a budou mít vysokou pravděpodobnost úspěšné existence;
- zahájení aktivní spolupráce UO alespoň se dvěma regionálními inovačními centry a doložení aktivní a výsledky podložené spolupráce s průmyslovými subjekty, které se svým zaměřením co nejvíce blíží potřebám a prioritám resortu MO. Při této spolupráci se rovněž prokáže přímý vliv Asociace obranného průmyslu.

3.2 garantování plnění úkolů dle rozhodnutí Bezpečnostní rady státu v oblasti krizového vzdělávání a bezpečnostní vědy.

Nadále prosazovat uznání bezpečnostní vědy jakožto samostatné a unikátní oblasti vědeckého zkoumání.

Za ukazatele naplňování vytýčených cílů v této oblasti budou považovány:

- návrh a vytvoření dostatečných organizačních a legislativních podmínek pro to, aby bezpečnostní věda byla zařazena pod kód kmenových oborů vzdělávání 9 do číselníku vědních oborů MŠMT;
- návrh a vytvoření dostatečných organizačních a legislativních podmínek pro to, aby pojem *bezpečnostní věda* postupně nahradil dříve používané obecné pojmy *vojenský výzkum* či *vojenská věda* a takto bude respektován i resortem MO ČR.

3.3 zintenzívnění mezinárodní spolupráci ve vědě a výzkumu, zejména v rámci Visegrádské čtyřky.

Věnovat trvalou pozornost 7. rámcovému programu EU a jeho podprogramům řešícím problematiku blízkou zaměření UO. Nadále hledat právní a organizační východiska pro zapojení UO do projektů vyhlašovaných v rámci tohoto programu.

Připravit a realizovat společné projekty výzkumu a vývoje se zapojením vědecko-technických kapacit a tvůrčího potenciálu partnerů UO v rámci zemí Visegrádské čtyřky.

Za ukazatele naplňování vytýčených cílů v této oblasti budou považovány:

- zapojení akademických pracovníků UO do projektů výzkumu a vývoje v rámci 7. rámcového programu EU — zpočátku jako spoluřešitelů;

- následné (bude-li dosaženo optimálních právních i organizačních podmínek v souvislosti s postavením UO vůči nadřízenému resortu) zapojení akademických pracovníků UO do soutěže o projekty EU přímo;
- úspěšné zahájení alespoň jednoho společného projektu za účasti zástupců zemí Visegrádské čtyřky.

4. V oblasti vztahů s veřejností považovat za prioritní

4.1 další rozvoj pozitivních vztahů UO s civilní a vojenskou veřejností.

Na základě přijaté strategie marketingu UO rozvíjet tradičně dobré vztahy s orgány státní správy a samosprávy, partnerskými sdruženími, vysokými školami a ozbrojenými a bezpečnostními složkami ČR. Propagovat excelentnost UO a zvýšit zájem o studium na UO.

Za ukazatele naplňování vytýčených cílů v této oblasti budou považovány:

- prokazatelný podíl na zpracování „Strategie komunikace MO“, realizace opatření v podmínkách UO a vytvoření standardů pro aktivní prezentaci;
- stanovení systému priorit spolupráce a rozpracování konkrétních aktivit s vymezením působnosti a podílu jednotlivých součástí a složek UO.

4.2 zaměření spolupráce UO na prestižní a partnerské instituce a školy NATO.

V souladu s ustanoveními předpisu FIN-2-1 a na základě získaných zkušeností z jeho realizace ve zkušebním provozu v roce 2007 zpracovat „*Směrnici rektora UO pro plánování, realizaci a vyhodnocování zahraničních služebních cest a návštěv v podmínkách UO*“.

Za ukazatele naplňování vytýčených cílů v této oblasti budou považovány:

- zámysl „*Směrnice rektora UO pro plánování, realizaci a vyhodnocování zahraničních služebních cest a návštěv v podmínkách UO*“;
- novelizace smluv o spolupráci se zahraničními partnery především ze zemí NATO a Visegrádské čtyřky s cílem pokračovat v rozvoji Boloňské dohody.

5. V oblasti výstavby, rozvoje a obnovy UO považovat za prioritní

5.1 výstavbu multifunkčního učebního bloku UO, modernizaci center výuky a laboratoří a ubytovacích služeb.

V souladu se zámyslem a v návaznosti na disponibilní zdroje pokračovat v přípravě výstavby multifunkčního učebního bloku, včetně velkokapacitní auly a vědecko-informačního centra v kasárnách Jana BABÁKA 2. Dále s využitím disponibilních finančních prostředků z limitu příslušných gestorů oblastí pokračovat v roce 2008 v realizaci rekonstrukcí vybraných nemovitostí a modernizací učeben v objektech UO.

Za ukazatele naplňování vytýčených cílů v této oblasti budou považovány:

- provedení výběrového řízení dodavatelské organizace a zahájení vlastní realizace výstavby multifunkčního učebního bloku v kasárnách Jana BABÁKA 2.
- realizace rekonstrukcí vybraných nemovitostí a modernizace vybraných učeben UO.