



**Univerzita
obraný**

**Aktualizace
Dlouhodobého záměru vzdělávací
a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační a další tvůrčí činnosti
Univerzity obrany
pro rok 2016**

Brno 2015

Univerzita obrany (dále jen UO) k naplnění potřeb zřizovatele a partnerů formuluje představy o naplňování své rozvojové strategie v podobě Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2016 (dále jen ADZ 2016).

Základním východiskem pro formulaci ADZ 2016 je Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2016 – 2020 (dále jen DZ 2016 – 2020), vize a poslání UO jako státní vysoké školy branně-bezpečnostního zaměření.

Těžiště rozvoje UO v roce 2016 bude orientováno na vytvoření předpokladů pro získání institucionální akreditace a na přípravu vojenských profesionálů a dalších odborníků působících ve sféře obrany a bezpečnosti státu na základě potřeb partnerů, zejména ozbrojených sil, a smluvních závazků s jinými státy.

Struktura ADZ 2016 vychází ze struktury DZ 2016 – 2020 a navazuje na ni. K jednotlivým prioritním cílům, souvisejícím obecným cílovým stavům a plánovaným opatřením DZ 2016 – 2020 jsou rozpracována příslušná opatření pro rok 2016, která respektují hlavní principy řízení efektivní instituce a jsou koncipována jako opatření celouniverzitního charakteru. Tato opatření obsahují jednoznačně identifikovatelné a měřitelné výstupy, jejichž vyhodnocení bude založeno na metrice měření: výstup splněn/dosažen nebo nesplněn/nedosažen.

Specifické cílové stavy a s nimi spojená opatření jsou ADZ 2016 vnímány jako projev žádoucí diverzifikace součástí UO a jsou předmětem aktualizací dlouhodobých záměrů těchto součástí.

Prioritní cíl 1

Veškeré činnosti spojené se vzděláváním uskutečňovat s cílem získat a udržet institucionální akreditaci v příslušné oblasti vzdělávání.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Univerzita obrany má upřesněny strategické cíle a mechanismy v oblasti spolupráce s ozbrojenými silami a přínosy pro společnost, s vazbou na celkovou strategii vysoké školy, odpovídající charakteru uskutečňované vzdělávací činnosti.

Opatření:

- stanovit, průběžně kontrolovat plnění a aktualizovat pro spolupráci s ozbrojenými silami strategické cíle, které budou v souladu se strategií UO jako vojenské vysokoškolské instituce:
 - stanovit strategické cíle v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách a prováděcí předpisy o standardech pro akreditace (PVZS),
- nastavit a rozvinout mechanismy komunikace a spolupráce umožňující oboustranně ovlivňovat naplňování požadavků zřizovatele (PVZS, součinnost PMVV).

Univerzita obrany má nastaveny mechanismy v oblasti spolupráce s ozbrojenými silami, které umožňují na základě realizace cyklu vzdělávání a upřesnění požadavků ozbrojených sil a partnerů vytvářet podmínky pro modifikaci vzdělávací strategie 2020 – 2025.

Opatření:

- navrhnout a odsouhlasit mechanismy spolupráce UO a ozbrojených sil v oblasti přípravy personálu (PVZS),
- společně vymezovat klíčové indikátory výkonu UO v oblasti přípravy personálu (PVZS),
- vytvářet předpoklady pro splnění požadavků rezortu MO v oblasti stanovení počtů absolventů UO podle jednotlivých odborností odpovídající směrným číslům při výstupu ze studia při zabezpečení odpovídající kvality přijatých studentů:
 - rozvíjet marketingové aktivity k získání potřebného počtu uchazečů schopných naplnit požadavky rezortu MO na absolventy UO (PMVV),
 - podrobně analyzovat příčiny odchodovosti studentů UO a navrhnout potřebná nápravná opatření (PVZS),
 - motivační práci s budoucími studenty UO zahájit již v rámci základního výcviku ve VeV VA Vyškov (ZR),

- implementovat zásady stanoveného systému práce se studenty do praxe (PVZS),
- kontrolovat a usměrňovat kvalitu výuky (PVZS).

Univerzita obrany společně s partnery sdílí základní informace o svém fungování, včetně pravidelných zpráv o přijatých opatřeních a dosažených výsledcích, pravidelně zveřejňuje aktuální údaje o své činnosti.

Opatření:

- přezkoumávat způsoby poskytování informací na UO a analyzovat tyto způsoby na obdobných vzdělávacích institucích (PVZS, v součinnosti s PMVV),
- v prostředí Informačního systému UO vytvořit prostor pro sdílení základních dat o UO externím partnerům:
 - pro spolupráci s vnitrostátními partnery vytvořit platformy ke sdílení informací o činnosti UO (PMVV),
 - pro spolupráci se zahraničními partnery využít portál MilUni (PMVV).

Povaha, rozsah a struktura vzdělávací činnosti, uskutečňované UO v dané oblasti vzdělávání, budou svým zaměřením odpovídat prováděcí vyhlášce o oblastech vzdělávání, a to jak z hlediska stěžejních tematických okruhů, tak vymezených typických studijních programů a rámcového profilu absolventů.

Opatření:

- implementovat opatření ke vzdělávací činnosti na UO pro dosažení souladu s připravovanou vyhláškou MŠMT o standardech pro akreditace:
 - provést analýzu současného stavu a navrhnout opatření k uvedení vzdělávací činnosti na UO do souladu s připravovanou vyhláškou MŠMT o standardech pro akreditaci (PVZS).

Ve vazbě na MO a ozbrojené síly jsou UO vymezena prioritní cílová teritoria pro přijímání zahraničních studentů i pracovníků, partnerů pro výzkumné, vývojové projekty a společně poskytované studijní programy.

Opatření:

- definovat cílová teritoria pro přijímání zahraničních studentů i pracovníků:
 - vymežit v souladu s dlouhodobou politikou rezortu MO země, kterým budou cíleně nabízeny vzdělávací aktivity UO (PMVV, v součinnosti s PVZS).
- definovat standardy a postupy přijímání pracovníků/partnerů pro výzkumné a vývojové projekty:
 - definovat pracovní pozice pro výzkumné a vývojové projekty určené pro zahraniční pracovníky (PVEČ),

- definovat standardy pro přijímání zahraničních vědecko-pedagogických pracovníků na UO (ZR-KVE).

Univerzita obrany bude mít vytvořenou komplexní nabídku poradenských služeb.

Opatření:

- institucionalizací Poradenského a rozvojového centra UO vytvořit předpoklady pro komplexní poskytování poradenských služeb (PVŘ).

Univerzita obrany má zajištěné dostatečné a dostupné služby knihovny a elektronických zdrojů pro výuku studentů a umožňuje jim přístup k nejvýznamnějším elektronickým databázím.

Opatření:

- definovat potřeby UO na služby knihoven a elektronické zdroje v oblasti vzdělávání a tvůrčí činnosti (PVZS).

Prioritní cíl 2

Tvůrčí činnost zaměřit a provádět tak, aby její výsledky byly relevantní ve vztahu ke vzdělávání, byly konkurenceschopné na národní a mezinárodní úrovni, přenositelné do aplikační sféry a zejména v souladu s potřebami Ministerstva obrany.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Univerzita obrany uskutečňuje tvůrčí činnost související s danou oblastí vzdělávání.

Opatření:

- usměrňovat aktivity v oblasti tvůrčí činnosti do vědních oborů podporujících rozvoj oblastí vzdělávání v souladu s požadavky MO:
 - definovat vnitřní priority (hlavní, vedlejší a ostatní oblasti) tvůrčí činnosti UO s důrazem na podporu institucionální akreditace (PVEČ),
- vymezené oblasti tvůrčí činnosti rozvíjet nejen jako podmínku nutnou pro podporu akreditací studijních programů UO, ale zároveň i jako obory, které jiné vysoké školy v oblasti bezpečnosti a obrany ke studiu nenabízejí, či je nerozvíjejí:
 - porovnat oblasti činností a programy realizované/nabízené jinými školami s programy UO a následně revidovat vnitřní priority UO s cílem být a zůstat v těchto oblastech jedineční (PVEČ).

Univerzita obrany nadále rozvíjí tvůrčí činnost v souladu s požadavky ozbrojených sil a dalších partnerů.

Opatření:

- na základě identifikovaných trendů UO aktivně spolupracovat se zřizovatelem a dalšími partnery při naplňování jejich požadavků:
 - aktualizovat partnery a vytvořit smluvní podmínky pro spolupráci (PVEČ),
 - rozčlenit partnery - právnické osoby do odpovídajících zájmových skupin (státní podniky, další podniky v ČR, akademické instituce, zahraniční instituce), (PVEČ).

Je posílána podpora řešitelských týmů a řešitelů v tvůrčí činnosti.

Opatření:

- nadále rozvíjet, optimalizovat a institucionalizací projektové kanceláře posílit poradenskou, administrativně-technickou a informační podporu ve prospěch řešitelů a dalšího na této činnosti se podílejícího personálu UO:
 - definovat základní vlastnosti a hranice schopností připravované virtuální projektové kanceláře (PVEČ).

Univerzita obrany se rozvíjí jako atraktivní místo pro realizaci tvůrčí činnosti s mezinárodním přesahem, s důrazem na získání zahraničních partnerů pro spolupráci a řešení mezinárodních vědecko-výzkumných projektů.

Opatření:

- vytvářet legislativní, organizační a materiální podmínky pro účast zahraničních odborníků na vědecko-výzkumných projektech UO, pro zapojení akademických pracovníků UO do řešení mezinárodních vědecko-výzkumných projektů i pro oboustrannou vzájemně výhodnou výměnu akademických pracovníků realizujících tvůrčí činnosti (PVEČ).

Univerzita obrany motivačně rozvíjí a usměrňuje akademický personál a zabezpečuje nezbytnou mezigenerační obměnu.

Opatření:

- rozpracovat metody a formy motivace tak, aby se staly účinným nástrojem ke zvyšování vědecké způsobilosti akademických pracovníků a zároveň působily jako akcelerátor přirozené obměny příslušníků UO:
 - vytvořit podpůrné nástroje pro hodnocení vědecké způsobilosti akademických pracovníků (PVEČ),
 - aktualizovat pravidla mimořádného odměňování akademických pracovníků za dosažené tvůrčí výsledky (PVEČ).

Prioritní cíl 3

Výchovnou činností rozvíjet osobnostní a kompetenční profil studentů a účastníků celoživotního vzdělávání, budoucích vojenských profesionálů a obránců demokratických hodnot, kteří dodržují morální a etické hodnoty příslušníka ozbrojených sil.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Profesionální kompetence, úcta, příkladnost, obětavost ke službě a morální zásadovost jsou základními hodnotami (duchem) UO, které se prosazují a podporují v průběhu výchovného procesu.

Opatření:

- vést trvalý dialog se všemi zaměstnanci školy o způsobech vštěpování základních hodnot UO do celkové kultury školy:
 - zahájit trvalý dialog se všemi zaměstnanci školy o způsobech vštěpování základních hodnot UO do celkové kultury školy (ZR).
- vhodným způsobem motivovat a usměrňovat studenty k výběru pozitivních vzorů, k jejichž hodnotám a činům se budou hlásit a adekvátně se chovat při plnění svých služebních a studijních povinností:
 - ve spolupráci se zřizovatelem vytvořit návrh na zavedení funkce patrona školních jednotek (ZR),
 - podporovat všechny aktivity s tematikou propojenou s prvorepublikovou vojenskou tradicí (ZR),
 - pokračovat ve vizuální propagaci historického odkazu ve všech prostorách UO (ZR).

V užší spolupráci se zřizovatelem rozvíjí UO osobnostní a kompetenční profil absolventa a současně tak dotváří výchovný potenciál školy.

Opatření:

- ve spolupráci se zřizovatelem upřesnit požadavky na osobnostní a kompetenční profil absolventa:
 - ve spolupráci s Odborem vzdělávací politiky Sekce státního tajemníka MO a 1. ZNGŠ precizovat požadavky na osobnostní a kompetenční profil absolventa UO (ZR),
 - zpřesněné požadavky promítnout do stylu práce se studenty a soustavy pravidelných hodnocení studentů (ZR),
- pro potřeby zřizovatele stanovit a pravidelně aktualizovat soubor ukazatelů výkonu UO v oblasti rozvoje osobnostního a kompetenčního profilu absolventa:

- ve spolupráci s Odborem vzdělávací politiky Sekce státního tajemníka MO stanovit kritéria měření výkonnosti UO v naplňování osobnostního a kompetenčního rozvoje studentů na úrovni školy (ZR),
- zpracovat metodiku pro provádění hodnocení v naplňování osobnostního a kompetenčního rozvoje studentů na úrovni součástí UO (ZR),
- přípravu studentů více orientovat na rozvoj soft skills (měkkých dovedností) a návyků se zaměřením na získávání schopností analytického myšlení:
 - v souladu se studijními programy stanovit zaměření rozvoje měkkých dovedností a návyků pro jednotlivé ročníky (ZR).

Univerzita obrany rozvíjí a motivuje svůj personál ke schopnosti naplnit vize a poslání UO v oblasti výchovného působení na studenty.

Opatření:

- programově rozvíjet výchovnou erudici zejména akademických pracovníků a velitelského sboru školního pluku:
 - zpracovat koncepci vzdělávání akademických pracovníků zaměřenou na posilování pedagogických dovedností a kompetencí (PVZS),
 - do odborné přípravy velitelského sboru školního pluku zahrnout program rozvoje výchovné erudice (ZR).

Trvalým zlepšováním prostředí UO jsou dotvářeny podmínky pro všestranný osobnostní rozvoj studenta a rovněž pro kultivování mezilidských vztahů.

Opatření:

- zdokonalovat podmínky k naplňování požadavků kvality života vojenského profesionála, zahrnující komplex sociálních, psychologických, společenských, duchovních a výchovných aktivit, jimiž se dosahuje souladu mezi zájmy a potřebami UO a zájmy a potřebami studentů:
 - zpracovat dlouhodobý záměr rozvoje jednotlivých prostorů školy, zejména školního pluku a odborných kateder (ZR, v součinnosti se ZR-KVE),
 - definovat zaměření jednotlivých sociálních, psychologických, společenských, duchovních a výchovných aktivit, jimiž lze udržet trvalý proces zlepšování kvality života na UO (ZR).

Při práci se studenty je důsledně dlouhodobě uplatňován závazný vnitřní hodnotový systém školy.

Opatření:

- soustavně uplatňovat vnitřní hodnotový systém školy, který spoluvytváří a podporuje žádoucí zásady chování a jednání:
 - zpracovat strategii prosazování standardů osobního chování všemi kategoriemi pracovníků UO (ZR),

- rozvíjet formy práce a komunikace se studenty:
 - na základě získaných poznatků z práce se studenty identifikovat možná rizika v práci a komunikaci se studenty a stanovit způsob jejich eliminace (ZR),
 - vytvořit podmínky pro zavádění progresivních komunikačních nástrojů mezi studentem a učitelem (ZR).

Prioritní cíl 4

Podpůrnou činností rozvíjet třetí roli, která reflektuje potřeby Ministerstva obrany, partnerů a odráží aktuální společenský vývoj.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Univerzita obrany kromě naplňování svých primárních funkcí realizuje i tzv. třetí roli, v níž se jedná o širší poskytování schopností UO ve prospěch společnosti na národní úrovni.

Opatření:

- identifikovat expertní schopnosti v rámci působnosti UO (PMVV, v součinnosti s PVEČ, PVZS).

V mezinárodním prostředí UO prohlubuje a rozšiřuje spolupráci v rámci NATO, EU a dalších partnerů.

Opatření:

- udržovat schopnosti UO v rámci své působnosti a tyto kvalitativně rozvíjet:
 - udržovat své schopnosti v oblasti bezpečnostních aktivit ve vztahu k potřebám mezinárodních partnerů, zvláště ve vztahu k NATO a EU (PMVV).
- v rámci transferu know-how UO a zřizovatele se aktivně podílet na bezpečnostních aktivitách NATO a EU a dalších partnerů:
 - pokračovat v rozvoji spolupráce se zájmovými zeměmi v rámci projektu NATO DEEP (PMVV).

Prioritní cíl 5

Při naplňování poslání Univerzity obrany rozvíjet své vnitřní prostředí a k tomu ve spolupráci s Ministerstvem obrany zabezpečit dostatečné finanční prostředky.

Teze k naplnění prioritního cíle:

Pro zabezpečování a rozvoj UO ve vzdělávací, tvůrčí, výchovné a podpůrné funkci jsou zajištěny odpovídající lidské a finanční zdroje.

Opatření:

- ve spolupráci s MO zajistit stabilní rozpočtový rámec UO k pokrytí jím stanovených cílů:
 - při definování rozpočtového rámce UO vycházet z Projektu rozvoje Univerzity obrany ve střednědobém a dlouhodobém horizontu a tím zajistit opodstatněnost přidělení finančních prostředků pro UO, které pokryjí stanovené cíle (ZR-KVE).
- v praxi realizovat systém rozvoje lidských zdrojů na UO:
 - s vedoucími součástí UO stanovit a zavést principy rozvoje lidských zdrojů (ZR-KVE).
- při hledání a využívání zdrojů pro rozvoj movité i nemovité infrastruktury se prioritně zaměřovat na institucionální podporu rezortu MO, účelovou podporu domácích poskytovatelů, evropské strukturální a investiční fondy, programy výzkumu a vývoje NATO a V4, programy výzkumu a vývoje spolupracujících zahraničních partnerů – poskytovatelů a program Erasmus+:
 - hledat způsoby jak vytěžit disponibilní zdroje pro rozvoj movité i nemovité infrastruktury (ZR-KVE).

Univerzita obrany vytváří podmínky pro své širší vícezdrojové financování.

Opatření:

- iniciovat vytvoření nezbytných legislativních podmínek pro UO k hospodaření s finančními prostředky vícezdrojového financování:
 - připravit podnět a konkrétní návrhy, jimiž iniciovat kroky k vytvoření legislativních podmínek, které by umožňovaly UO hospodařit s finančními prostředky vícezdrojového financování (ZR-KVE).

Finančními zdroji je zabezpečen provoz a rozvoj informačního a komunikačního systému UO zajišťujícího studentům a zaměstnancům přístup k potřebným informacím.

Opatření:

- kontinuálně sledovat stav informačního a komunikačního systému UO a přizpůsobovat ho aktuálním potřebám:
 - verifikovat aktuální stav informačního a komunikačního systému UO a charakterizovat požadavky na jeho kontinuální sledování (ZR-KVE),
 - zabezpečit a zavést nástroje ke kontinuálnímu sledování stavu informačního a komunikačního systému UO (ZR-KVE),
 - alokovat nezbytné finanční prostředky pro přizpůsobování informačního a komunikačního systému UO aktuálním potřebám uživatelů (ZR-KVE).
- na základě definovaných požadavků na nové databáze, aplikace, informační a komunikační technologie zajistit jejich pořízení:
 - definovat požadavky na nové databáze (ZR-KVE),
 - zabezpečit nezbytné finanční prostředky na jejich pořízení (ZR-KVE).

Univerzita obrany disponuje pro výkon a rozvoj svých činností moderní nemovitou infrastrukturou, účelně a efektivně pořizuje a využívá odpovídající movitý majetek.

Opatření:

- udržet optimalizovanou movitou a nemovitou infrastrukturu v souladu se záměry rozvoje:
 - dokončit zpracování investičního záměru UO (ZR-KVE),
 - v kontextu schváleného investičního záměru UO udržovat optimalizovanou nemovitou infrastrukturu (ZR-KVE).

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2016 byla projednána Vědeckou radou Univerzity obrany dne 21. října 2015 a schválena Akademickým senátem Univerzity obrany dne 18. listopadu 2015.