



Univerzita
obraný



Fakulta vojenského
zdravotnictví

**Strategický záměr
vzdělávací a tvůrčí činnosti a rozvoje
Fakulty vojenského zdravotnictví
Univerzity obrany
na období 2021–2030**

**Hradec Králové
2021**

Preamble

Fakulta vojenského zdravotnictví Univerzity obrany (dále jen „FVZ UO“) v Hradci Králové je státní vojenskou vysokou školou univerzitního typu. Ve spolupráci s Univerzitou Karlovou, Univerzitou Pardubice a dalšími civilními a vojenskými vzdělávacími institucemi představuje plně funkční model, schopný připravit kvalifikované odborníky formou kombinovaných vojenských a vojensko-civilních studijních programů. Fakulta vojenského zdravotnictví UO se zaměřením na vzdělávání k získání odborné způsobilosti k výkonu zdravotnických povolání rovněž úzce spolupracuje s Ústřední vojenskou nemocnicí – Vojenskou fakultní nemocnicí Praha, Fakultní nemocnicí Hradec Králové a dalšími pracovišti akreditovanými Ministerstvem zdravotnictví.

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti a rozvoje Fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany na období 2021–2030 (dále jen „Strategický záměr“) je jedním ze základních plánovacích dokumentů v systému řízení FVZ UO, vymezuje hlavní směry rozvoje fakulty a její přístupy k naplnění své vize a poslání a k realizaci potřeb Ministerstva obrany České republiky (dále jen „MO“), jako nedílné součásti Univerzity obrany.

Hlavní východiska pro zpracování Strategického záměru:

- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a s ním související dokumenty;
- Koncepce přípravy personálu pro potřeby rezortu Ministerstva obrany (čj. MO 306565/2019-7542-OdVzP);
- Strategické dokumenty UO schválené ministrem obrany dne 16. 7. 2020 (čj. MO 207167/2020-7542);
- Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2021-2030,
- Strategický rámec rozvoje péče o zdraví v České republice do roku 2030, schválený vládou ČR dne 13. 7. 2020;
- Harmonogram implementace Strategického rámce rozvoje péče o zdraví v ČR do roku 2030 v působnosti rezortu MO (čj. MO 347/2021-1457) a příloh Implementační plán č. 2.1 (část péče o duševní zdraví), Implementace modelů integrované péče, integrace zdravotní a sociální péče, reforma péče o duševní zdraví, Implementační plán č. 2.2 Personální stabilizace zdravotnictví v podmínkách MO a Implementační plán č. 2.3 Digitalizace zdravotnictví v podmínkách MO.

Přístup pro stanovení opatření rovněž odráží obecné požadavky na zajištění bezpečnosti a obrany státu, potřeb ozbrojených sil České republiky (dále jen „OS“) a specifických požadavků MO.

Strategický záměr FVZ UO byl projednán Vědeckou radou Fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany dne 20. září 2021 a schválen Akademickým senátem Fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany dne 21. září 2021.

Vize

Fakulta vojenského zdravotnictví, jako součást Univerzity obrany, státní vojenské vysoké školy, je mezinárodně uznávané centrum vzdělávací, tvůrčí a expertní činnosti v oblasti obrany a bezpečnosti se specifickým zaměřením na oblast vojenského zdravotnictví. Při respektování etických pravidel a akademických svobod rozvíjí kritické myšlení, vytváří a šíří nejnovější poznatky získané tvůrčí prací, rozvíjí kompetence podstatné pro dynamickou oblast lékařských a zdravotnických věd, poskytované vzdělávání je relevantní, flexibilní a založené na mezioborové spolupráci. Výsledky tvůrčí činnosti a expertní doporučení odpovídají dosažené úrovni poznání na národní a mezinárodní úrovni a dále ji rozvíjejí.

Poslání

Posláním Fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany, státní vojenské vysoké školy, je příprava zdravotnických odborníků a vojenských profesionálů působících v oblasti vojenského zdravotnictví, ochrany a bezpečnosti živé síly, vojáků a občanů České republiky a států, se kterými má Česká republika mezinárodní smluvní závazky. Prostřednictvím tvůrčí činnosti, expertní činnosti a transferu znalostí fakulta přispívá k rozvoji péče o zdraví v působnosti rezortu MO, schopností pro zajišťování obrany státu a rozvoje vzdělanosti v oblasti vojenského zdravotnictví.

Prioritní cíle Strategického záměru

Prioritní cíle Strategického záměru:

- 1. Rozvíjet oblast vzdělávání zdravotnických odborníků v úzké vazbě na výkon praxe u útvarů a zařízení Ministerstva obrany s využitím nových dostupných metod a technologií ke zkvalitnění výuky a výcviku.*
- 2. Rozvíjet vědeckovýzkumnou základnu fakulty pro podporu projektů výzkumu a vývoje, expertizních a metodických činností v oborech lékařských, zdravotnických věd a v oblasti ochrany proti HZN.*
- 3. Zvýšit dostupnost a kvalitu doktorského studia v oblasti vojenského zdravotnictví.*

Opatření

- 1.1 Podporovat vzdělávání a kvalifikaci akademických pracovníků v oblasti pedagogické a tvůrčí činnosti. Zabezpečit podmínky pro přípravu garantů jednotlivých studijních programů a předmětů, zavedení motivačního programu pro finanční i morální oceňování k zajištění jejich udržitelnosti.
- 1.2 Systematicky realizovat a rozvíjet systém zajišťování a vnitřního hodnocení kvality podporující získání institucionální akreditace ve stanovených oblastech vzdělávání. Plně využívat systém hodnocení studentů a zpětné vazby výsledků hodnocení směrem k akademickým pracovníkům a studentům.
- 1.3 Využít komplexně systém výsledků učení ve výchovně-vzdělávacím procesu.
- 1.4 Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí povolání. Systematicky monitorovat změny v požadavcích praxe na absolventy a zohledňovat je ve vzdělávací činnosti v návaznosti na vyhodnocení obsahu vzdělávání garanty studijních programů a studijních předmětů, včetně programů celoživotního vzdělávání. Posílit propojení témat závěrečných prací s praxí.
- 1.5 Zapojit fakultu do praktické činnosti vojsk a zdravotnického zabezpečení AČR – propojení s praxí. Navázat úzkou spoluprací s Agenturou vojenského zdravotnictví, s vedením polních nemocnic, připravit projekt výcvikové polní nemocnice a zavést praxi studentů při zdravotnickém zabezpečení vojenských útvarů v rámci vojenských cvičení.

- 1.6 Posilovat společnou identitu uvnitř fakulty. Zaměřit se na oblast komunikace a marketingu. Zvýšit vnitřní informovanost mezi zaměstnanci i studenty o dění na fakultě. Rozvíjet vztahy a spolupráci s Ministerstvem obrany, vzdělávacími a výzkumnými organizacemi a regionálními partnery k cílenému rozvoji fakulty v souladu s potřebami ozbrojených sil ČR. Nastavení pravidel a pravomocí pro zabezpečení komunikace fakulty v rámci všech nejčastějších sociálních sítí (Facebook, Twitter, Instagram apod.).
- 1.7 Identifikovat a rozvíjet možnosti spolupráce s vybranými vyššími odbornými a středními školami, zejména se zaměřením na gymnázia a střední zdravotnické školy.
- 1.8 Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání. Rozvíjet spolupráci se zahraničními partnery, především s vysokými lékařskými školami. Udržovat a rozvíjet mobility studentů a zaměstnanců se zahraničními partnery. Zvýšit počet studentů vyjíždějících na zahraniční pracoviště v rámci programu Erasmus+ na 10% z celkového počtu.
- 1.9 Rozvíjet mezirezortní a mezinárodní spolupráci při přípravě vojenských zdravotnických odborníků. Navázat spolupráci se vzdělávacími a metodickými pracovišti NATO v oblasti vojenského zdravotnictví (např. MilMed CoE).
- 1.10 Realizovat implementaci e-knihovny do knihovnických služeb a zvýšit dostupnost studijních materiálů. Rozvíjet zavádění elektronických forem výuky (e-learning, on-line prezentace, videokonference apod.).
- 1.11 Vytvořit podmínky pro akademickou diskuzi v oblasti rozvoje a řízení vojenského zdravotnictví, sledování světových trendů v péči o zdraví, posilování zdravotní gramotnosti, technologického rozvoje a personálních požadavků v jednotlivých lékařských oborech a v oblasti ochrany proti CBRN. Využít získané poznatky k dlouhodobému směřování a přípravě pregraduálního i postgraduálního vzdělávání odborného zdravotnického personálu v rezortu MO.

Pregraduální a celoživotní vzdělávání

- 2.1 Rozvoj pregraduálních studijních programů FVZ UO v oblastech vzdělávání Všeobecné lékařství a zubní lékařství, Farmacie, Zdravotnické, Bezpečnostní a Ekonomické obory.
- 2.2 Zavést samostatnou akreditaci bakalářského studijního programu v oboru Zdravotnické záchranářství.

- 2.3 Rozšířit odbornou přípravu vojenských profesionálů v oblasti organizace vojenského zdravotnictví. Akreditace navazujícího magisterského programu v oboru Organizace a řízení ve zdravotnictví. Zavedení nového programu MBA v oboru Military Medical Management.
- 2.4 Zavádět nové metody ve výuce urgentní medicíny a přednemocniční péče v poli s využitím simulačních technologií a trenažérů ke zvýšení napodobení realistické situace v praxi.
- 2.5 Posílení a rozvoj směrů hygiena, epidemiologie a preventivní lékařství v rámci společného pracoviště.
- 2.6 Rozvoj směrů (infekční biologie, vojenská toxikologie a radiobiologie), které se zabývají ochranou vojsk proti ZHN.
- 2.7 Zavádění nových studijních předmětů reflektujících technologický rozvoj a vývoj v oblasti péče o zdraví (např. e-Health a telemedicína) na všech stupních vysokoškolského vzdělávání studijních programů fakulty.
- 2.8 Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání ve studijních programech a kurzech celoživotního vzdělávání. Rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online.

Doktorské studijní programy

- 3.1 Nová akreditace doktorských studijních programů (dále jen „DSP“) v oblastech vzdělávání Všeobecné lékařství a zubní lékařství, Farmacie a Zdravotnické obory. Usilovat o zařazení minimálně jednoho DSP programu na každé katedře fakulty.
- 3.2 Definovat práva a povinnosti studentů v DSP a zajišťovat jejich dodržování.
- 3.3 Vytvořit podmínky pro realizaci mezinárodní mobility studentů v DSP.
- 3.4 Posilovat zájem o doktorské studium a zvyšovat tak počet jejich studentů. Průběžně sledovat a vyhodnocovat konkurenceschopnost doktorského studia na FVZ.

Vědeckovýzkumná činnost

- 4.1 Při stanovování výzkumných priorit a rozdělování prostředků v rámci fakulty soustředit úsilí na výzkumné cíle s vyšším potenciálem excelentních výsledků; akcentovat požadavky a potřeby rezortu MO i mezinárodních obranných a bezpečnostních struktur. Podporovat spolupráci uvnitř univerzity, s dalšími výzkumnými organizacemi a s aplikační sférou a podílet se na přenosu poznatků do praxe.
- 4.2 Podílet se na formulování a naplňování cílů a priorit rezortu MO v oblasti vědy a výzkumu (dále jen „VaV“). Posilovat spolupráci se Sekcí vojenského zdravotnictví MO na přípravě projektů obranného výzkumu a vývoje pro potřeby Vojenské zdravotnické služby a AČR. Rozvíjet expertizní činnost pro složky OS ČR a další subjekty podílejícími se na zajišťování obrany a bezpečnosti státu.
- 4.3 Vytvářet podmínky pro získání podpory z mezinárodních zdrojů. Podporovat výzkumné pracovníky v podávání projektových žádostí o mezinárodní projekty a zajistit jim adekvátní podporu pro jejich přípravu.
- 4.4 Rozvíjet spolupráci se zahraničními vědeckými pracovišti a NATO Science and Technology Organization na projektech VaV v oblasti vojenského zdravotnictví a ochrany proti ZHN.
- 4.5 Podporovat mezinárodní mobilitu pracovníků fakulty v oblasti tvůrčí činnosti a za tímto účelem vytvářet adekvátní poradenské a podpůrné kapacity.
- 4.6 Vytvoření vědeckovýzkumné a metodické základny MO pro e-Health a telemedicínu k zabezpečení rozvoje a implementace nových technologií a trendů v péči o zdraví a poskytování zdravotních služeb v podmínkách rezortu MO.
- 4.7 Usilovat o vstup časopisu MMSL (Military Medical Science Letters) do databáze Web of Science (WOS).

Infrastruktura a materiální zabezpečení

- 5.1 Vytvářet technické podmínky pro zavádění nových interaktivních metod vzdělávání včetně využívání pokročilých technologií, trenažérů a simulátorů.

- 5.2 Zabezpečit oblast nemovité infrastruktury nejen dostatečnou údržbou stávajících nemovitostí, ale hlavně vybudováním a zprovozněním nových provozů laboratoří budovy Vivária, RIL a nové Toxikologie.
- 5.3 Zajistit ukotvení požadavků a podmínek stavební připravenosti do probíhajících rekonstrukčních stavebních projektů a jejich realizací připravit potřebné podmínky v infastruktuře, pro zavedení a zprovoznění technologií a materiálního zabezpečení nutného pro implementaci interaktivních metod výuky a výcviku.
- 5.4 Rozšířit možnosti fakulty jako samostatného akvizičního pracoviště mimo systém VaV a administraci v návaznosti na procesní modul ADA.
- 5.5 Ve spolupráci s rektorátem UO zabezpečit rozvoj infrastruktury fakulty, vyplývající z rezortních požadavků na zvýšený počet absolventů, s důrazem na zvýšení kapacitních možností ubytovacích zařízení, prostor pro výuku a souvisejících podpůrných zařízení.
- 5.6 Zajistit dostupnost kabelového a bezdrátového připojení k internetu ve všech prostorách fakulty, rozvoj moderních technologií pro vzdělávání v rámci celé fakulty, elektronizace činnosti a chodu fakulty.

Seznam zkratk

AČR	Armáda České republiky
ADA	Projekt Administrace Akvizic
CBRN	Chemical, Biological, Radiological and Nuclear Defence
DSP	Doktorské studijní programy
e-Health	Elektronické zdravotnictví
FVZ	Fakulta vojenského zdravotnictví
HZN	Zbraně hromadného ničení
MBA	Master of Business Administration
MilMed CoE	NATO Centre of Excellence for Military Medicine
MMSL	Military Medical Science Letters
MO	Ministerstvo obrany České republiky
NATO	North Atlantic Treaty Organization
OS	Ozbrojené síly
RIL	Radioizotopová laboratoř
UO	Univerzita obrany
VaV	Věda a výzkum
WOS	Web of Science

Záměr hlavních investičních akcí Fakulty vojenského zdravotnictví Univerzity obrany na období 2021 - 2030

Poř. číslo akce	Název akce	Začátek realizace	Konec realizace	cena realizace v mil. Kč
1	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO - rekonstrukce 6. NP budovy kateder	2021	2022	47,319
2	Trenažér trauma simulátoru - nákup	2022	2022	2,000
3	Digitální celotělový ultrazvukový přístroj - nákup	2023	2023	1,500
4	Monitor / defibrilátor LIFEPAK 15 - nákup	2021	2021	1,400
5	Stůl operační veterinární - nákup	2022	2022	0,300
6	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO, budova kateder 2. NP, učebny a sociální zařízení - rekonstrukce	2022	2025	24,500
7	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO, budova kateder 3.,5., NP - rekonstrukce	2021	2023	73,800
8	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO, veřejné osvětlení - rekonstrukce	2022	2023	2,900
9	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO, výtahy - rekonstrukce	2023	2025	3,400
10	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO, vozovka parkoviště - rekonstrukce	2027	2030	19,944
11	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO, budova děkanátu, klimatizace 7. NP, 8. NP a 9. NP - výstavba	2021	2025	10,850
12	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO, budova děkanátu 4. NP - rekonstrukce	2021	2023	13,600
13	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO, jídelna a multifunkční sál - rekonstrukce	2026	2029	41,000
14	Uzavřený zdroj ionizujícího záření Gama (izotop 60 Co) - nákup	2026	2026	10,000
15	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO, 5.-7. NP budovy děkanátu - rekonstrukce	2025	2029	16,700
16	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO, zateplení zevního pláště budovy děkanátu, vstupní rampa - rekonstrukce	2025	2027	64,234
17	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO - VTZ objektu 01 NA - rekonstrukce	2026	2028	25,000
18	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO - rekonstrukce EPS, EZS 01 NA	2026	2028	6,000
19	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO - rekonstrukce EPS, EZS 02 NA	2026	2028	6,000
20	Hradec Králové, Nový areál Fakulty vojenského zdravotnictví UO, budova kateder - rekonstrukce	2021	2021	47,145
21	Hradec Králové - modernizace laboratorního a výukového kompartmentu FVZ UO - nákup	2021	2022	68,000
22	Vybavení učeben laboratoří 6.NP - nákup	2022	2023	20,200
23	Vybavení učeben laboratoří Vivária - nákup	2022	2024	26,325
24	Hradec Králové - Nová kasárna, Dětská skupina - rekonstrukce	2021	2022	10,500

25	Ozařovací přístroj pro Vivárium - nákup	2024	2024	18,000
26	Spektrometr pro Vivárium - nákup	2024	2024	8,000
27	Hmotnostní detektor pro Vivárium - nákup	2024	2024	12,000
28	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO, VTZ objektu 02 NA - rekonstrukce	2027	2029	15,000
29	Hradec Králové - Nový areál FVZ budova děkanátu 1. až 3. NP - rekonstrukce	2023	2026	26,800
30	Hradec Králové - Nový areál FVZ UO, pracoviště radio-izotopické laboratoře a VIVÁRIA - výstavba	2022	2023	283,824
31	Hradec Králové - Simulační a výcvikové centrum - rekonstrukce	2022	2023	7,700
32	Anatomický virtuální stůl - nákup	2022	2022	3,653
33	Figurínový patientský simulátor - nákup	2022	2022	4,089
34	Simulátor traumatických postižení - nákup	2022	2022	2,200
35	Trenažér - simulátor poranění - nákup	2022	2022	1,342
36	Učebna pro taktický zdravotnický výcvik - nákup	2022	2022	2,100