

# Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenských technologií UO na období 2011–2015

## Aktualizace pro rok 2011

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenských technologií Univerzity obrany na období 2011–2015 (dále DZ FVT) je koncepční a strategický dokument vymezující hlavní směry rozvoje Fakulty vojenských technologií (dále jen FVT) v letech 2011 – 2015.

DZ FVT specifikuje základní kroky a změny, jejichž realizace vytvoří předpoklady pro úspěšný rozvoj fakulty nejen v následujících pěti letech ale i v dlouhodobém časovém horizontu. Změny navržené v DZ FVT budou realizovány postupně v úzké návaznosti na podmínky vytvářené ze strany Univerzity obrany (dále jen UO) a jejího zřizovatele – resortu MO.

Pro naplnění celkových cílů Dlouhodobého záměru bude hlavní úsilí v roce 2011 zaměřeno na cíle, které byly taktéž transformovány i do Plánu činnosti FVT na rok 2011.

### 1. Kvalita a relevance

#### Fakulta vojenských technologií:

- bude vytvářet předpoklady pro splnění požadavků resortu MO na počty absolventů FVT odpovídající směrným číslům při výstupu ze studia, při zabezpečení odpovídající kvality přijatých studentů;  
*- na základě analýzy příčin “odchodovosti“ studentů po jednotlivých oborech hledat účinná opatření na úrovni kateder pro zvýšení úspěšnosti studia cestou individuálního přístupu ke studentům a jejich problémům;*
- bude analyzovat možnosti uplatnitelnosti absolventů FVT;  
*- na úrovni odborných kateder vést přehled uplatnění svých absolventů a prostřednictvím atraktivní studijní nabídky reagovat na dlouhodobé potřeby vzdělávání a trhu práce;*
- vymezí pravidla pro katedry s ohledem na různé možné podoby jejich excelence (vzdělávání, výzkum, vývoj a inovace, spolupráce s aplikační sférou, mezinárodní spolupráce, resortní funkce apod.);
- bude usilovat v návaznosti na zavádění hodnocení kvality o zohlednění specifického zaměření, funkce a výkonu kateder fakulty i s vazbou na jejich financování;

- bude podporou profesního růstu vlastních pracovníků a získáváním erudovaných pracovníků zvenčí (zejména čerstvých absolventů doktorského studia a významných odborníků z praxe) vytvářet pedagogicky i odborně zdatné týmy s odpovídající věkovou strukturou;
- bude usilovat o to, aby se výchovné působení stalo neoddelitelnou součástí všech činností realizovaných na FVT;
- bude podporovat užší zapojení studentů do činnosti jednotlivých kateder a vytvářet příznivé prostředí pro jejich další sebevzdělávání.

## 2. Otevřenost

### Fakulta vojenských technologií:

- bude usilovat o akreditaci rekvalifikačních kurzů pro potřeby resortu MO v souladu s jeho požadavky;
  - *na úrovni kateder připravit krátkodobé vzdělávací programy typu rekvalifikačních kurzů na povolání uplatnitelná na trhu práce s cílem jejich akreditace na MŠMT;*
- bude podporovat vytváření přípravných kurzů pro zájemce o studium na FVT;
  - *na katedře Matematiky a fyziky připravit nabídku přípravného kurzu pro přijímací zkoušku z matematiky pro uchazeče o studium na FVT;*
- pro potřeby pracovišť FVT bude zajišťovat metodickou podporu v oblasti poradenství a systematicky zveřejňovat příklady dobré praxe;
  - *zajišťovat, popř. zprostředkovávat poradenské služby zájemcům o studium, studentům, účastníkům celoživotního vzdělávání akreditovaných i neakreditovaných forem studia zabezpečovaných příslušným pracovištěm;*
- zaměří se na správné zavedení a maximální využívání kreditního systému ECTS;
- zabezpečí důslednou evidenci vyjíždějících a přijíždějících studentů v rámci programu Erasmus v matrice studentů;
- bude spolupracovat na rozvoji strategických marketingových a PR aktivit v rámci UO, včetně jednotných vizuálních stylů, s cílem zabezpečit dostatečný počet uchazečů o studium a posílit identifikaci a prezentaci FVT navenek i směrem dovnitř;
  - *na úrovni odborných kateder aktualizovat plán marketingových aktivit, na úrovni FVT zajistit jednotnou prezentaci nabízených oborů;*
- zpracuje webovou prezentaci v anglickém jazyce s cílem zprostředkovat informace potenciálním zahraničním studentům a zahraničním partnerským institucím;
- bude systematicky vyhledávat a upevňovat kontakty se zahraničními odborníky a pracovišti zejména prostřednictvím účasti akademických pracovníků na mezinárodních konferencích a v aktivitách programu Erasmus;

- bude soustavně pracovat na idejích a konkretizaci center excellence, popř. expertních pracovišť a jejich propojení s výzkumnými pracovišti ČR a Evropy, zejména V-4.
- bude vytvářet efektivnější propojení vědecko-výzkumných týmů FVT se složkami resortu MO, institucemi a firmami obranného průmyslu ČR.

### 3. Efektivita a financování

#### Fakulta vojenských technologií:

- bude vytvářet prostor k implementaci efektivního systému řízení a zavádění nových prvků řízení;
- bude usilovat o větší zapojení vnějších aktérů a vedoucích pracovníků na nižších úrovních řízení do formování strategických rozhodnutí fakulty prostřednictvím rozšířené působnosti poradních sborů;
- bude se podílet na rozvoji prvků projektového a procesního řízení s využitím vhodných nástrojů informačních a komunikačních technologií;
- bude usilovat o využívání a rozšiřování i jiných než hlavních zdrojů příjmů s cílem dosáhnout nižší závislosti na jednom zdroji;
- bude zvyšovat osobní zodpovědnost vedoucích kateder FVT za efektivnost a fungování řízení jimi řízené katedry a bude usilovat o realizaci procesního členění a řízení agend, v návaznosti na zavádění procesního řízení na úrovni UO;
- bude prosazovat schopnost koncentrace zdrojů do rozhodujících oblastí a klíčových aktivit podporujících rozvoj FVT a jednotlivých kateder;
- bude se podílet na zefektivňování postupů zaměřených na centrálně řízené procesy a vytváření mechanismů sledování rozhodujících ukazatelů vnitřní efektivnosti a využívání majetků;
- bude se snažit o rozvoj a obnovu infrastruktury odrážející specifické potřeby jednotlivých kateder FVT v návaznosti na rozvoj FVT jako celku;
- předloží podklady pro provedení analýzy nákladovosti a bude omezovat rozvoj nemovité infrastruktury, která je z dlouhodobého hlediska neperspektivní;
- vyhodnotí stav vědních oborů rozvíjených na FVT a identifikuje prioritní vědní obory schopné provádět excelentní výzkum zejména v souladu s Konceptí obranného aplikovaného výzkumu, vývoje a inovací;
- zváží prostorové, personální a odborné předpoklady pro rozvoj fakulty jako celku i jednotlivých pracovišť, popř. pro budování center excellence;

- bude rozdělovat prostředky přidělené fakultě na pracoviště v zásadě podle dosažených výsledků ve výzkumu, vývoji a inovacích s přihlédnutím k celofakultním prioritám, k podpoře prioritních, ale nedostatečně rozvinutých oborů a k podpoře mladých akademických pracovníků, kteří dosud neměli časový prostor prokázat se výraznými výsledky;
- bude soustavně vyhledávat různé zdroje veřejné podpory výzkumu, vývoje a inovací a po analýze programů veřejné podpory se orientovat na veřejné soutěže poskytovatelů podpory, u nichž mají jednotlivé týmy reálnou šanci uspět s návrhy projektů;
- bude připravovat a podávat návrhy projektů v programech veřejné podpory výzkumu, vývoje a inovací také s ohledem na zajištění rozvoje vědních oborů a laboratorní základny nosných pracovišť.