

# **Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenských technologií na období 2006 – 2010**

## **Aktualizace pro rok 2009**

Aktualizace dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenských technologií (FVT) pro rok 2009 (dále jen Aktualizace záměru) konkretizuje obecnější cíle a priority vytýčené v Dlouhodobém záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na období 2006–2010 (dále jen Dlouhodobý záměr) a jasně vymezuje to, čeho a jakým způsobem chce FVT v roce 2009 při realizaci Dlouhodobého záměru dosáhnout.

Pro naplnění celkových cílů Dlouhodobého záměru bude hlavní úsilí v roce 2009 zaměřeno na cíle, které byly taktéž transformovány i do Plánu činnosti FVT na rok 2009.

### **Cíle FVT pro rok 2009**

- Akreditace nového doktorského studijního programu Vojenské technologie na principu integrace stávajících doktorských programů a úprav jednotlivých oborů podle aktuálních požadavků a potřeb fakulty, univerzity a Ministerstva obrany.
- Dokončit akreditaci oboru Komunikační a informační systémy v bakalářském studijním programu v anglickém jazyce a zahájit přípravu akreditace ostatních oborů v bakalářském studijním programu v anglickém jazyce.
- Zvýšit zapojení fakulty do vědeckovýzkumné práce prostřednictvím projektů obranného výzkumu. Systematicky se snažit získat a řešit projekty mimorezortních i zahraničních poskytovatelů, zejména v rámci mezirezortního bezpečnostního výzkumu MV a Grantové agentury ČR. Zvláštní pozornost věnovat oblastem specializace AČR v NATO. Vytvořit podmínky pro uchování dosavadní vysoké úrovně řešení výzkumných záměrů i v době jejich prodloužení.
- Na základě zpracovaného modelu procesního řízení UO navrhnout model procesního řízení na úrovni fakulty.
- Systematicky rozvíjet marketing při získávání zájemců o studium a hledáním nových účinnějších forem, usilovat o zvýšení zájmu o studium na FVT.
- Zahraniční spolupráci zaměřit zejména na partnery z členských zemí NATO a Visegrádské skupiny. Systematicky rozvíjet výměnné pobyty studentů a akademických pracovníků v rámci projektu Erasmus.
- Provést komplexní aktualizaci záměrů personálního rozvoje příslušníků fakulty s výhledem do roku 2012 a vytvářet podmínky pro jejich realizaci.

## **1. V oblasti rozvoje považovat za prioritní:**

### **Priorita:**

***V návaznosti na Dlouhodobý záměr a Plán odborného rozvoje jednotlivých kateder a provést komplexní aktualizaci záměrů personálního rozvoje pracovníků kateder s výhledem do roku 2012.***

*Současný stav v oblasti:*

Záměry personálního rozvoje pracovníků kateder byly zpracovány na začátku akademického roku 2006/2007. Řada aktivit ze záměrů personálního rozvoje pracovníků kateder nebyla z objektivních i subjektivních důvodů realizována.

*Cíle pro rok 2009:*

V návaznosti na úkoly Fakulty vojenských technologií komplexně aktualizovat záměry personálního rozvoje pracovníků kateder s výhledem do roku 2012.

Zahraniční aktivity v záměrech personálního rozvoje příslušníků FVT orientovat na spolupráci s hlavními i tradičními zahraničními vědecko-pedagogickými a armádními institucemi a školami především ze zemí NATO a Visegrádské skupiny.

*Způsob realizace:*

Vyhodnocení plnění aktivit záměru personálního rozvoje každého pracovníka, včetně zahraničních. Aktualizace plánovaných aktivit s ohledem na reálné možnosti realizace a potřeby rozvoje FVT.

*Výstupy a jejich hodnocení:*

Upřesněný záměr personálního rozvoje pracovníků kateder, který bude vyhodnocován v rámci periodických hodnocení pracovníků fakulty.

### **Priorita:**

***Na základě zpracovaného modelu procesního řízení UO navrhnout model procesního řízení na úrovni fakulty.***

*Současný stav v oblasti:*

V současné době byl definován model procesního řízení na UO na úrovni gestorů akademických činností (prorektora pro studijní a pedagogickou činnost a prorektora pro vědeckou činnost). Na úrovni fakulty nebyl model procesního řízení dosud definován.

*Cíle pro rok 2009:*

V návaznosti na realizaci modelu procesního řízení na UO navrhnout model procesního řízení na úrovni FVT.

*Způsob realizace:*

S ohledem na definované akademické procesy UO, definovat akademické procesy na úrovni FVT a navrhnout model procesního řízení FVT.

*Výstupy a jejich hodnocení:*

Postupné přijímání věcných, organizačních i personálních opatření k optimalizaci veškerých činností FVT.

### **Priorita:**

***V návaznosti na zavedení systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality všech činností a prostředí UO, implementovat systém vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality všech činností a prostředí na úrovni fakulty.***

*Současný stav v oblasti:*

Proces implementace systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO na úrovni FVT dosud nebyl zahájen.

*Cíle pro rok 2009:*

V návaznosti na implementaci systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO definovat a popsat hlavní akademické procesy na úrovni FVT.

V návaznosti na implementaci systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality činností a prostředí v podmínkách UO zpracovat programy kvality a manuál kvality na úrovni FVT.

*Způsob realizace:*

Návrh modelu systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality všech činností FVT.

*Výstupy a jejich hodnocení:*

Realizovaný model systému vnitřního zabezpečení a hodnocení kvality všech činností FVT.

Realizované programy kvality a manuál kvality na úrovni FVT.

## **2. V oblasti studijně pedagogických aktivit považovat za prioritní:**

### **Priorita:**

***Systematické zkvalitňování struktury studijních programů FVT podle aktuálních požadavků a potřeb fakulty, univerzity a Ministerstva obrany.***

*Současný stav:*

V průběhu roku 2008 došlo k reakreditaci bakalářského a magisterského navazujícího programu podle požadavků a potřeb fakulty, univerzity a Ministerstva obrany. Struktura stávajících doktorských programů již neodpovídá současným požadavkům na vzdělávání, v říjnu 2009 končí platnost akreditace programu Vojenská technika-strojní.

*Cíle pro rok 2009:*

Akreditace nového doktorského studijního programu Vojenské technologie na principu integrace stávajících doktorských programů a úprav jednotlivých oborů. Vytvořit doktorský studijní program s jednotnou a pevnou strukturou, který však zároveň poskytuje dostatečnou volnost pro sestavování individuálního studijního plánu podle zájmů studenta a školícího pracoviště. Do studijního plánu doktorského studijního programu zpracovat výuku cizích jazyků v souladu s požadavky Ministerstva obrany.

*Způsob realizace:*

Projednání struktury nového doktorského studijního programu, sestavení pracovních komisí pro jednotlivé obory a zpracování studijních plánů. Akreditační dokumentaci doktorského

studijního programu projednat v kolegiu děkana, Oborové radě, Akademickém senátu a ve Vědecké radě.

*Výstupy a jejich hodnocení:*

Udělení rozhodnutí MŠMT o akreditaci doktorského studijního programu Vojenské technologie.

### **Priorita:**

***Akreditace oboru Komunikační a informační systémy v bakalářském studijním programu v anglickém jazyce a zahájení přípravy akreditace ostatních oborů v bakalářském studijním programu v anglickém jazyce.***

*Současný stav:*

V průběhu roku 2008 probíhala příprava akreditace oboru Komunikační a informační systémy v bakalářském studijním programu v anglickém jazyce a byla splněna část požadavků Akreditační komise s důrazem na zajištění software a odborné literatury pro 1. ročník studia.

*Cíle pro rok 2009:*

Splnění zbylých požadavků Akreditační komise a dokončení akreditace u oboru KIS. Zahájit přípravu akreditace v anglickém jazyce u dalších oborů bakalářského studijního programu.

*Způsob realizace:*

V souladu s požadavky Akreditační komise zajistit především odbornou literaturu pro vyšší ročníky, překlad potřebných vnitřních předpisů, studijních dokladů, evidence a další administrativy studujících do anglického jazyka. V kolegiu děkana a Radě studijního programu projednat možnosti akreditace dalších oborů bakalářského studijního programu v anglickém jazyce.

*Výstupy a jejich hodnocení:*

Udělení rozhodnutí MŠMT o akreditaci oboru KIS v bakalářském studijním programu v anglickém jazyce. Zpracování časového harmonogramu pro akreditaci ostatních oborů v anglickém jazyce.

## **3. V oblasti vědecko-výzkumné činnosti považovat za prioritní:**

### **Priorita:**

***Zvýšit objem prostředků získaných v rámci projektů obranného výzkumu.***

*Současný stav v oblasti:*

Akademičtí pracovníci fakulty se podílejí na řadě projektů obranného výzkumu, počet projektů však neodpovídá schopnostem fakulty. Projekty jsou často řešeny jednotlivci nebo jen několika málo pracovníky, není dostatečně využívána možnost nabídnout širěji pojatý návrh projektu nabízející komplexnější řešení, která by logicky vedla k oprávněnému nároku na vyšší finanční podporu.

*Cíle pro rok 2009:*

Připravit dostatečný počet kvalitních návrhů projektů pro druhé kolo veřejné soutěže v rámci programu obranného výzkumu 980 nazvaného „Schopnosti – dosažení deklarovaných aliančních požadavků“.

Sledovat vyhlášení dalších programů obranného výzkumu a reagovat na ně.

*Způsob realizace:*

V návrzích projektů maximálně respektovat cíle vyhlášeného programu a skloubit je se schopnostmi pracoviště. Věnovat maximální pozornost jak věcné, tak i formální stránce návrhů. Do řešení zapojit větší počet pracovníků v rámci skupiny, katedry i fakulty, v případě potřeby zapojit i mimofakultní pracovníky. Nabízet komplexní řešení problémů s požadavkem na adekvátní finanční podporu. Poskytovat účinnou podporu řešitelům na úrovni vedení kateder a vědecké skupiny děkanátu. Motivovat navrhovatele, mj. i ze mzdových prostředků děkana.

*Výstupy a jejich hodnocení:*

Počet podaných návrhů projektů.

Počet přijatých návrhů projektů.

Objem poskytnutých finančních prostředků.

### **Priorita:**

***Zvýšit objem účelových prostředků na výzkum a vývoj od mimorezortních a zahraničních poskytovatelů***

*Současný stav v oblasti:*

Počet projektů podporovaných mimorezortními poskytovateli je nízký, přímá podpora ze zahraničí prakticky chybí. Snížení počtu poskytovatelů v rámci Reformy výzkumu a vývoje se týká i poskytovatelů, u nichž byli pracovníci fakulty se svými návrhy tradičně úspěšní (MPO, MD aj.). Existují rezervy ve směrování projektů ve větším souladu se zaměřením fakulty. Nejsou plně využívány schopnosti fakulty v oblasti bezpečnostního výzkumu. Podání návrhů u zahraničních poskytovatelů často brání podmínka spoluúčasti, jejíž splnění není pro specifické postavení UO dořešeno.

*Cíle pro rok 2009:*

Zvýšit počet návrhů projektů u mimorezortních poskytovatelů.

Po důkladné analýze možností a omezení vyplývajících ze statusu UO podat návrhy projektů u zahraničních poskytovatelů.

*Způsob realizace:*

Při formulaci návrhů projektů maximálně sladit požadavky poskytovatelů s individuálními schopnostmi navrhovatelů při respektování zaměření fakulty a potřeb AČR. Vytipovat nové poskytovatele podpory výzkumu a vývoje za poskytovatele, kteří již podporu nebudou poskytovat.

Prověřit možnosti zapojení do mezirezortního bezpečnostního výzkumu, k přípravě návrhů projektů efektivně využít předběžné návrhy zpracované v červnu 2008 na výzvu MV za účelem zmapování schopností a zaměření potenciálních řešitelů.

Sledovat a využít možnosti podat návrhy u zahraničních poskytovatelů podpory výzkumu a vývoje. Problém vlastní finanční spoluúčasti řešit postavením spoluřešitele, reagovat na vývoj

právního statusu UO, sledovat vývoj náhledu SV MO na poskytnutí podpory pro spoluúčast na zahraničních projektech, které spoluúčast vyžadují.

V návrzích projektů nabízet komplexní řešení problémů s požadavkem na adekvátní finanční podporu. Poskytovat účinnou podporu řešitelům na úrovni vedení kateder a vědecké skupiny děkanátu. Motivovat podávání návrhů, mj. i ze mzdových prostředků děkana.

*Výstupy a jejich hodnocení:*

Počet podaných návrhů projektů.

Počet přijatých návrhů projektů.

Objem poskytnutých finančních prostředků.

### **Priorita:**

***Vytvořit předpoklady pro efektivní řešení výzkumných záměrů fakulty i v době jejich prodloužení na léta 2010 a 2011.***

*Současný stav v oblasti:*

V důsledku Reformy výzkumu a vývoje byla dána řešitelům možnost požádat o prodloužení výzkumných záměrů na léta 2010 a 2011. Všichni řešitelé na fakultě této možnosti využili a s žádostmi o prodloužení uspěli.

*Cíle pro rok 2009:*

Všestranná podpora řešitelů výzkumných záměrů.

*Způsob realizace:*

Podpora řešitelů výzkumných záměrů ze strany vedení kateder.

Podpora a motivace pracovníků podílejících se na řešení výzkumných záměrů.

Zohlednění podílu na řešení výzkumného záměru při plánování výuky, hodnocení pracovníků a jejich odměňování.

Podpora řešitelů výzkumných záměrů ze strany vědeckého oddělení děkanátu.

Směrování specifického výzkumu a témat doktorských disertačních prací do oblastí řešení výzkumných záměrů.

*Výstupy a jejich hodnocení:*

Hodnocení řešení výzkumných záměrů hodnotitelskou komisí MO.

Počet a kvalita výsledků (dle Metodiky hodnocení výzkumu a vývoje vydané Radou pro výzkum a vývoj při Úřadu vlády ČR a uplatněných v RIV).

### **Priorita:**

***Dosáhnout vyšší výkonnosti a efektivity vědeckovýzkumné práce fakulty.***

*Současný stav v oblasti:*

Přes úspěchy v získávání projektů různých poskytovatelů a vysoce hodnocená řešení výzkumných záměrů nejsou jejich výsledky z hlediska Metodiky hodnocení výzkumu a vývoje, na uspokojivé úrovni. Přitom právě hodnocení výsledků uplatněných v RIV bude, jak rozhodujícím kritériem pro přidělování institucionální podpory, tak i důležitým kritériem při hodnocení projektů v rámci poskytování účelové podpory.

*Cíle pro rok 2009:*

Zvýšit kvalitu i kvantitu výsledků vědeckovýzkumné práce.

#### *Způsob realizace:*

Výsledky veškeré vědeckovýzkumné práce dotvářet přednostně do formy výsledků hodnocených Metodikou hodnocení výzkumu a vývoje. Pozornost zaměřit především na vysoce hodnocené výstupy. Usilovat u publikování výsledků vědecké práce FVT v prestižních vědeckých časopisech.

Zvyšovat schopnosti pracovníků úspěšně předkládat a řešit výzkumné projekty. Hlavní pozornost soustředit na vzdělávání a vedení mladých akademických pracovníků (k tomu mj. podat projekt podporovaný ESF).

Dbát na právní ochranu původních výsledků (patenty, užité vzory atd.). Soustavně usilovat o uplatnění výsledků výzkumné činnosti v praxi (zejména u útvarů a zařízení AČR a v podnicích obranného a bezpečnostního průmyslu).

Motivovat dosahování kvalitních výsledků pravidelným hodnocením výsledků pracovišť i jednotlivců. Výsledky hodnocení využívat při realizaci personálních opatření (periodická hodnocení, finanční odměňování, vysílání na studijní stáže ...).

#### *Výstupy a jejich hodnocení:*

Počet záznamů pracovníků FVT v Ročence Univerzity obrany.

Počet výsledků uplatněných v RIV a jejich bodová hodnota.

Počet publikací a citací na Web of Science.

Počet úspěšných habilitačních a jmenovacích řízení.

## **4. V oblasti vztahů s veřejností považovat za prioritní:**

### **Priorita:**

***V návaznosti na realizaci nového informačního systému UO pokračovat v rozvoji webové prezentace fakulty a zabezpečit její trvalou aktualizaci. Web fakulty považovat za významný zdroj informací o činnosti fakulty pro uchazeče o studium i pro potenciální partnery v oblasti vědecké a výzkumné činnosti.***

#### *Současný stav v oblasti:*

V současné době je webová prezentace FVT provozována autonomně bez podstatné provázanosti s webem UO. Z tohoto důvodu často dochází při aktualizaci údajů k duplicitnímu vkládání prezentovaných informací. Grafické provedení některých částí webu FVT již neodpovídá moderním požadavkům na webovou prezentaci.

#### *Cíle pro rok 2009:*

V návaznosti na realizaci nového informačního systému UO vytvořit webovou prezentaci FVT v tomto systému.

#### *Způsob realizace:*

Přetransformovat data ze současné webové prezentace FVT do nového informačního systému UO. Současně zrealizovat web FVT v tomto systému. S využitím prezentačních možností systému zrealizovat nové grafické provedení webu FVT.

#### *Výstupy a jejich hodnocení:*

Aktualizovaná webová prezentace FVT.

### **Priorita:**

***Realizovat koncepci marketingu Univerzity obrany v podmínkách FVT s cílem zvyšovat zájem absolventů středoškolského studia o studium na FVT. Zkvalitnit úroveň marketingových aktivit.***

*Současný stav v oblasti:*

V současné době počet absolventů v řadě studijních oborů na FVT nenaplnuje požadavky směrných čísel správců průřezových oblastí v rámci rezortu MO.

*Cíle pro rok 2009:*

Dosáhnout výrazného zvýšení počtu uchazečů o studium vojenských a civilních studijních oborů na FVT v roce 2009.

Podílet se na přípravě Plánu marketingu UO pro nábor do akademického roku 2010/2011.

*Způsob realizace:*

Splnit náborové aktivity z Plánu marketingu UO na akademický rok 2009/2010.

*Výstupy a jejich hodnocení:*

Zvýšení počtu uchazečů o studium vojenských a civilních studijních oborů na FVT v roce 2009.

### **Priorita:**

***Pro realizaci aktivit studentů a vědeckopedagogických pracovníků fakulty v rámci zahraniční spolupráce významným způsobem využít financování z prostředků projektu ERASMUS.***

*Současný stav v oblasti:*

UO je od akademického roku 2008/2009 držitelem „Erasmus University Charter“ (EUC). Ze strany MŠMT byly FVT přiděleny finanční prostředky na realizaci aktivit v rámci projektu Erasmus. Systém realizace aktivit v rámci projektu Erasmus je v současné době na UO i na FVT teprve vytvářen. Postupně je upřesňován způsob dofinancování aktivit v rámci projektu Erasmus.

*Cíle pro rok 2009:*

Na FVT vypracovat fungující systém plánování a realizace aktivit vědeckopedagogických pracovníků v rámci projektu Erasmus.

*Způsob realizace:*

Zpracování metodiky pro plánování aktivit, výběr studentů a vědeckopedagogických pracovníků FVT a vlastní realizaci aktivit v rámci projektu Erasmus.

*Výstupy a jejich hodnocení:*

Realizované aktivity v rámci projektu Erasmus hodnocené při jednání kolegia děkana FVT.



## **5. V oblasti výstavby, rozvoje a obnovy FVT považovat za prioritní:**

### **Priorita:**

*V návaznosti na přidělené finanční prostředky pokračovat v modernizaci učeben a laboratoří jednotlivých pracovišť FVT a zajišťovat nezbytnou údržbu a opravy objektů FVT pro zajištění odpovídajícího pracovního prostředí pro příslušníky FVT.*

### *Současný stav v oblasti:*

V rámci soustavného zlepšování stavu učebně vzdělávací základny byla na základě zpracovaného harmonogramu v roce 2008 vybavena novou audiovizuální technikou část učeben Fakulty vojenských technologií. Současně byla s instalací dataprojektorů na těchto učebnách provedena instalace promítacích pláten a výměna starých tabulí za keramické.

### *Cíle pro rok 2009:*

V souladu s plánem modernizace učeben FVT dokončit vybavení audiovizuální technikou. Souběžně realizovat plánovanou obměnu nábytku a vnitřního vybavení učeben.

### *Způsob realizace:*

V souladu s plánem modernizace učeben FVT zpracovat odpovídající požadavky do plánu materiálně technického zabezpečení, na jehož základě budou provedeny odpovídající nákupy materiálu a služeb.

### *Výstupy a jejich hodnocení:*

Vybavení učeben FVT požadovanou audiovizuální technikou.