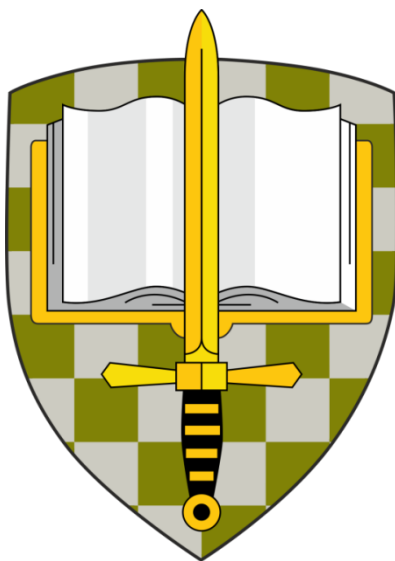


**Fakulta vojenského leadershipu  
Univerzita obrany v Brně**  
Kounicova 65, Brno, PSČ 662 10, datová schránka hkraife

---

Čj. MO 79734/2021-2994



**VÝROČNÍ ZPRÁVA  
O ČINNOSTI FAKULTY VOJENSKÉHO LEADERSHIPU  
ZA ROK 2020**

---

Brno 2021

# OBSAH

<b>ÚVOD</b>	<b>3</b>
<b>HLAVNÍ ČÁST</b>	<b>4</b>
<b>Vzdělávací a výchovná činnost</b>	<b>4</b>
<b>Tvůrčí činnost</b>	<b>6</b>
<b>Třetí role</b>	<b>9</b>
<b>Efektivita a zajišťování a hodnocení kvality</b>	<b>10</b>
<b>Shrnutí</b>	<b>10</b>
<b>Použité zkratky</b>	<b>11</b>
<b>TEXTOVÁ PŘÍLOHA</b>	<b>14</b>
<b>Základní údaje</b>	<b>14</b>
<b>Organizační schéma</b>	<b>15</b>
<b>Poslání a strategické cíle</b>	<b>22</b>
<b>Studijní programy, organizace studia a vzdělávací činnost</b>	<b>22</b>
<b>Studenti</b>	<b>24</b>
<b>Zájem o studium</b>	<b>25</b>
<b>Zaměstnanci</b>	<b>25</b>
<b>Internacionalizace</b>	<b>25</b>
<b>Výzkumná, vývojová, umělecká a další tvůrčí činnost</b>	<b>25</b>
<b>Zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností</b>	<b>31</b>
<b>Národní a mezinárodní excelence vysoké školy</b>	<b>31</b>
<b>Třetí role vysoké školy</b>	<b>31</b>
<b>TABULKOVÁ PŘÍLOHA</b>	<b>32</b>

# ÚVOD

Výroční zpráva o činnosti Fakulty vojenského leadershipu za rok 2020 (dále jen „výroční zpráva“) se skládá ze tří částí. Hlavní část je bilancí plnění Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu na období let 2016 až 2020 (dále jen „dlouhodobý záměr“) v roce 2020. Druhou částí je textová příloha, která obsahuje informace požadované Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky, a třetí pak data v tabulkové formě.

Účelem dlouhodobého záměru je zajistit předpoklady, aby Fakulta vojenského leadershipu (dále jen „fakulta“) dostala svého poslání, tzn. poskytovat vysokoškolské vzdělání podle potřeb rezortu obrany a dalších subjektů bezpečnostního systému státu, a naplnila svou vizi stát se respektovanou a jedinečnou vzdělávací institucí nejen v rámci Univerzity obrany v Brně, ale i v rámci střeoevropského prostoru, která realizuje přípravu klíčového personálu ozbrojených sil.

# HLAVNÍ ČÁST

Dlouhodobý záměr je zásadním dokumentem fakulty, který vymezuje priority a cíle v období let 2016–2020. Následující text představuje bilanci za rok 2020, přičemž struktura odpovídá dlouhodobému záměru, dělí se přitom do čtyř tematických oddílů: první pojednává o vzdělávací a výchovné činnosti, druhý o tvůrčí činnosti, třetí o třetí roli a čtvrtý o efektivitě a zajišťování hodnocení kvality fakulty.

## Vzdělávací a výchovná činnost

### **Prioritní cíl 1:**

**Vzdělávací a výchovnou činnost soustředit na zajišťování kvality pedagogického působení a uplatnitelnost absolventů.**

### **Teze 1 k naplnění prioritního cíle 1:**

*Fakulta uskutečňuje vzdělávání podle potřeb praxe.*

### **Cílový stav:**

*Absolventi fakulty disponují kompetencemi odpovídajícími požadavkům praxe.*

### **Opatření:**

Provést dílčí korekce aktuálního stavu, jež uvedou vzdělávací činnost do souladu se Strategií vzdělávací činnosti UO. Zabezpečovat a rozvíjet výchovně-vzdělávací proces v souladu s požadavky praxe a mentalitou nové generace. Zapojovat do výuky odborníky z praxe. Realizovat mobility studentů a zaměstnanců především se strategickými zahraničními partnery.

### **Vyhodnocení opatření:**

Fakulta připravila žádost o akreditaci magisterského studijního programu navazujícího na bakalářský studijní program s názvem Bezpečnost a obrana, zkonstruovaného v souladu s dokumentem Strategie vzdělávací činnosti UO v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory. Připravený studijní program má charakter profesního studijního programu a plně tak odpovídá systému vzdělávání na UO, potažmo na FVL.

Výchovně-vzdělávací proces je realizován v souladu s požadavky praxe, kdy zapojení odborníků, především z AČR je realizováno již od počátku přípravy a tvorby podkladů pro akreditaci vojenského, magisterského studijního programu. Fakulta zároveň kontinuálně spolupracuje s AČR cestou zastoupení odborníků ve Vědecké radě FVL, v komisích pro realizaci státních závěrečných zkoušek a ve formě spolupráce na praktických zaměstnáních a stážích studentů. Odborníci z AČR se zároveň účastní i výuky ve vybraných předmětech např. v předmětu Aktuální problémy vojenství, jež absolvují všichni studenti finálního ročníku magisterského studijního programu na FVL.

Součástí vzdělávacího procesu je i zvyšování kompetencí studentů, budoucích absolventů FVL ve formě absolvování části studia na zahraniční partnerské vysoké škole. V roce 2020 byly možnosti zahraničních mobilit studentů omezeny, a to díky propuknutí první a druhé vlny koronavirové epidemie.

### **Teze 2 k naplnění prioritního cíle 1:**

*Fakulta zabezpečuje soulad mezi počty absolventů vojenského studia a souvisejícími požadavky rezortu obrany (směrnými čísly).*

### **Cílový stav:**

*Fakulta plní funkci hlavního střediska náboru a přípravy klíčového personálu ozbrojených sil podle požadavků rezortu obrany.*

### **Opatření:**

Podílet se na realizaci Marketingového plánu na rok 2020 s cílem získat dostatečný počet uchazečů o studium na FVL. Vyhodnocovat a přijímat nová opatření ke snižování neúspěšnosti a odchodovosti studentů a pozitivně motivovat studenty ke studiu na UO (zejména v rámci adaptačního období).

### **Vyhodnocení opatření:**

Pro naplnění směrných čísel absolventů vojenského studia fakulta realizovala řadu aktivit spočívajících ve fázi před zahájením studia (např. spolupráce se středními školami, příprava a realizace Dnů otevřených dveří (prezenčně, on-line). Fakulta se současně podílela na marketingových aktivitách realizovaných UO jak ve formě účasti studentů a akademických pracovníků na marketingových aktivitách UO, tak i na aktivitách v rámci tzv. digitálního marketingu realizovaného v prostředí Instagramu, Facebooku, Youtube kanálu apod. Z hlediska počtu podaných přihlášek a počtu studentů, kteří nastoupili k prezenčnímu, vojenskému studiu, fakulta požadované směrné číslo naplnila. Vzhledem k epidemické situaci v době přijímacího řízení, bylo celé přijímací řízení realizováno náhradní formou. Všichni uchazeči o magisterské vojenské prezenční studium absolvovali přijímací řízení, které se konalo na základě ověření znalostí z matematiky, anglického jazyka a tělesné výchovy ve formě dosažených známek na střední škole.

V souvislosti s mírou odchodovosti studentů 1. ročníku vojenského studia přijala FVL opatření související s tzv. adaptačním obdobím, které bylo rozšířeno u vojenských magisterských studijních programů na období celého prvního ročníku. V rámci adaptačního období došlo k navýšení vyučovacích hodin ve vybraných předmětech věnovaných pro dodatečnou přípravu studentů. Letní semestr a následně i zimní semestr nového akademického roku byl výrazně ovlivněn probíhající koronavirovou epidemií. Vyučované předměty byly pro studenty všech ročníků převedeny do distanční podoby, přičemž od zimního semestru 2020/2021 byly všechny předměty ve studijním programu vyučovány v prostředí MS Teams a výukové materiály poskytovány v LMS Moodle. Distanční forma výuky tak ovlivnila původně přijatá opatření ke snížení odchodovosti studentů, kdy např. hodiny mentoringu, byly realizovány distančně, obdobně i plánovaná dodatečná výuka u vybraných předmětů prvního ročníku (např. Matematické metody) byla realizována pouze distančně. V případě období od nástupu studentů do prvního ročníku do konce roku 2020 tvoří odchodovost studentů prvního ročníku méně než 10 %. Jako hlavní důvod odchodovosti studentů přetrvává nezvládání studijních povinností.

### **Teze 3 k naplnění prioritního cíle 1:**

*Fakulta zajišťuje kvalitní pedagogické a výchovné působení na studenty.*

#### **Cílový stav:**

*Fakulta má vytvořený funkční systém vnitřního hodnocení kvality pedagogického působení, je schopna interpretovat jeho výsledky a garantovat tak úroveň přípravy studentů.*

#### **Opatření:**

Využívat výstupy ze systému vnitřního hodnocení kvality ke zkvalitnění vzdělávacího procesu.

#### **Vyhodnocení opatření:**

V roce 2020 byl v rámci systému vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti hodnocen bakalářský studijní program Bezpečnost a obrana a magisterský studijní program Řízení a použití ozbrojených sil. Z výsledků je zřejmé, že v rámci hodnocených studijních programů u vojenského, magisterského studijního programu přetrvává nedosažení požadovaného standardu v případě hodnocení studijní neúspěšnosti. V meziročním srovnání míry odchodovosti studentů je však, i díky opatřením realizovaným v adaptačním období studia, patrný výrazný pokles počtu studentů, kteří neúspěšně ukončili své studium v prvním ročníku. Obdobně přetrvává i nižší míra internacionalizace studentů, která však v roce 2020 vlivem epidemické situace nemohla být zvýšena. Získané výsledky z hodnocení studijních programů jsou následně projednávány na příslušných Radách studijních programů.

Součástí systému vnitřního hodnocení kvality vzdělávací činnosti je i získávání zpětné vazby od studentů a to ve formě elektronického nástroje umožňujícího hodnotit: očekávaný přínos předmětu

pro budoucí kariéru absolventa, náročnost předmětu na přípravu, osobu vyučujícího, dostupnost a kvalitu studijních zdrojů a vybavenost výukových prostor. Výsledky za jednotlivé semestry akademického roku jsou projednávány na Radách studijních programů a garant studijního programu následně informuje studenty o realizovaných změnách.

#### **Teze 4 k naplnění prioritního cíle 1:**

*Fakulta je otevřenou vzdělávací institucí v evropském vzdělávacím prostoru.*

#### **Cílový stav:**

*Fakulta se podílí na internacionalizaci vzdělávací činnosti a zabezpečuje oboustranné mobility studentů a akademických pracovníků na partnerských institucích v zahraničí.*

#### **Opatření:**

Zajistit, aby do konce roku 2020 alespoň 20 % studentů bakalářského, magisterského a magisterského studijního programu navazujícího na bakalářský absolvovalo studijní nebo výcvikové pobyty, praxe nebo stáže v zahraničí trvající nejméně 14 dní, zajistit, aby do konce roku 2020 alespoň 90 % absolventů doktorských studijních programů absolvovalo v rámci studia studijní pobyt, praxi nebo stáž v zahraničí, z toho aby alespoň u 50 % z nich přesáhla délka tohoto pobytu jeden měsíc, příchozí studentské mobility trvající nejméně 14 dní realizovat v takové míře, aby počty zahraničních studentů přijímaných na studijní a výcvikové pobyty a stáže na fakultě odpovídaly alespoň 5 % celkového počtu studentů fakulty, vytvářet podmínky pro zapojování lektorů ze zahraničních partnerských institucí do výuky na fakultě a společně se zahraničními partnerskými institucemi získat akreditaci a podílet se na realizaci společného studijního programu (tzv. double nebo joint degree) v oblasti bezpečnostních oborů.

#### **Vyhodnocení opatření:**

Fakulta pokračovala v podpoře internacionalizace, a to především se zaměřením na studentskou internacionalizaci. Zahraniční cesty byly realizovány především s využitím prostředků programu Erasmus+. V roce 2020 se podařilo ke studiu v zahraničí vyslat celkem 4 studenty. Za stejnou dobu bylo přijato 20 studentů. Celkem bylo v roce 2020 realizováno 26 mobilit v rámci pěti států Evropy. Většina z nich však musela být brzy po jejich začátku ukončena z důvodu opatření k zamezení šíření COVID-19.

Mezi další nástroje pro internacionalizaci patří zahraniční cesty realizované z prostředků běžného rozpočtu a rozpočtu na vědu a výzkum. Jimi byla kryta, vzhledem k pandemii COVID-19, pouze 1 zahraniční cesta z rozpočtu na vědu a výzkum.

## **Tvůrčí činnost**

#### **Prioritní cíl 2:**

**Vědeckou, výzkumnou, expertní a inovační činnost orientovat k zajištění plného spektra akreditací studijních programů a dbát na relevantnost výstupů pro odběratele.**

#### **Teze 1 k naplnění prioritního cíle 2:**

*Fakulta usměřuje tvůrčí činnost podle požadavků akreditací studijních programů a s ohledem na potřeby rezortu obrany, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu jako potenciálních odběratelů.*

#### **Cílový stav:**

*Fakulta disponuje výsledky tvůrčí činnosti, jež umožňují akreditaci plného spektra studijních programů v oblasti bezpečnostních oborů a jež jsou relevantní z hlediska odběratele, především rezortu obrany a NATO.*

#### **Opatření:**

Usměrňovat tvůrčí úsilí akademických pracovníků ve vztahu ke konkrétním segmentům

akreditovaných studijních programů, přitom klást důraz na oblasti, aplikace a mezioborové vazby, které jsou v porovnání s jinými vysokými školami a dalšími výzkumnými institucemi v České republice jedinečné, pravidelně monitorovat a vyhodnocovat tvůrčí činnost kateder s ohledem na udržení a rozvoj garančního potenciálu a vytvářet prostředí motivující akademické pracovníky k dosahování hodnocených výsledků tvůrčí činnosti v oblastech, za kterou nese daný jednotlivec, tým anebo katedra odpovědnost.

#### **Vyhodnocení opatření:**

V roce 2020 nabylo účinnosti Opatření děkana Fakulty vojenského leadershipu č. 4/2019, kterým se stanovily nové požadavky na minimální publikační činnost akademických pracovníků fakulty ([odkaz](#)). Minimální požadavky na publikační činnost akademických pracovníků jsou cíleny zejména na kategorie výsledků Jsc a Jimp v pětiletém období. K realizaci tohoto opatření děkana byla stanovena nová pravidla pro zpracování Plánů kariérního rozvoje akademických pracovníků a způsobu stanovování hlavních úkolů na následující kalendářní rok jednotlivým akademickým pracovníkům FVL. Prostřednictvím Plánů kariérního rozvoje akademických pracovníků FVL je zajišťován optimální rozvoj garančního potenciálu fakulty.

Usměrňování jednotlivých tvůrčích aktivit bylo realizováno prostřednictvím schvalování požadavků na proplacení dílčích nákupů, služeb, cest apod. Povolovány byly pouze ty aktivity, které korespondovaly se zaměřením katedry a fakulty. Další usměrňování aktivit v oblasti tvůrčí činnosti probíhá prostřednictvím metodických dnů proděkana pro vědeckou činnost u jednotlivých kateder (jedna katedra za dva měsíce) a při vyhodnocování dosažených výsledků v tvůrčí činnosti kateder na jednáních kolegia děkana (jednou za půl roku). Realizaci metodických dnů v roce 2020 ovlivnila protiepidemická vládní opatření (COVID-19).

#### **Teze 2 k naplnění prioritního cíle 2:**

*Fakulta v návaznosti na poslání jednotlivých pracovišť při naplňování poslání fakulty diverzifikuje přístup k výsledkům tvůrčí činnosti jednotlivých kateder a kategorií akademických pracovníků.*

#### **Cílový stav:**

*Fakulta uplatňuje diverzifikovaný přístup k požadavkům na výstupy tvůrčí činnosti vymezených skupin kateder a kategorií akademických pracovníků.*

#### **Opatření:**

Definovat a napříč akademickou obcí akceptovat standardy publikační činnosti pro jednotlivé kategorie akademických pracovníků (asistent, odborný asistent, docent a profesor), které stanoví minimální a doporučené počty a kvalitu publikačního výstupu za dané období, aplikovat diverzifikovaný přístup k tvůrčí činnosti kateder v návaznosti na jejich odpovědnost za konkrétní segment studijních programů (od teoretického základu po ryze profesně orientovaný segment) a prosazovat a vyžadovat plnění definovaných minimálních standardů publikačních aktivit na úrovni katedry i jednotlivce.

#### **Vyhodnocení opatření:**

Minimální požadavky na publikační činnost akademických pracovníků fakulty ([odkaz](#)) jsou stanoveny zvlášť pro katedry teoretického základu a zvlášť pro katedry specializační. Součástí diverzifikace přístupu je i odlišný požadavek na publikační výstupy u jednotlivých kategorií akademických pracovníků, tedy asistenta, odborného asistenta, docenta a profesora.

Pro všechny kategorie akademických pracovníků je mimo výsledky typu Jsc nebo Jimp stanoven také minimální každoroční požadavek na publikační činnost, jehož naplňování bylo v roce 2020 průběžně vyhodnocováno. Oproti předchozím rokům se tímto přístupem podařilo významně snížit počet akademických pracovníků, kteří v uplynulém kalendářním roce nepublikovali. V roce 2019 to bylo 28, v roce 2020 to bylo 18 akademických pracovníků.

### **Teze 3 k naplnění prioritního cíle 2:**

*Fakulta usměrňuje výsledky publikační činnosti v rámci doktorského studijního programu.*

#### **Cílový stav:**

*Studenti v doktorském studijním programu na fakultě dosahují v rámci svého studia kvalitních publikačních výstupů.*

#### **Opatření:**

Definovat, sjednotit a kodifikovat nepodkročitelné požadavky na publikační výstupy studentů doktorských studijních programů, implementovat nepodkročitelné požadavky na publikační výstupy do individuálních studijních plánů a usměrnit činnost školících pracovišť a školitelů k podpoře studentů v doktorských studijních programech při naplňování nepodkročitelných požadavků na publikační výstupy.

#### **Vyhodnocení opatření:**

V návaznosti na usměrňování publikační činnosti u akademických pracovníků byly aplikovány tzv. nepodkročitelné požadavky na publikační výstupy studentů doktorských studijních programů, uvedené v [Metodických pokynech děkana Fakulty vojenského leadershipu Univerzity obrany v Brně č. 1/2017 Minimální požadavky na publikační výstupy studentů doktorských studijních programů](#).

Základním principem nepodkročitelných požadavků na publikační výstupy bylo jejich zahrnutí do individuálních studijních plánů studentů doktorských studijních programů.

Nepodkročitelné požadavky byly průběžně vyhodnocovány a byly podmínkou pro zápis do dalšího studia nebo k vykonání státní doktorské zkoušky nebo obhajoby disertační práce.

Publikační činnost studentů doktorských studijních programů byla současně usměrňována také v rámci řešení projektů specifického výzkumu. Komise hodnotila předložené návrhy projektů a průběžné a závěrečné zprávy projektů specifického vysokoškolského výzkumu a přijímala příslušná opatření.

V roce 2020 byla NAÚ schválena žádost o akreditaci doktorského studijního programu s názvem „Teorie obrany státu“, který ve srovnání s končícími doktorskými studijními programy zásadním způsobem změnil požadavky na publikační činnost studentů na FVL. V novém doktorském studijním programu, který je realizován od akademického roku 2020/2021, jsou po studentech vyžadovány minimálně dva publikační výstupy kategorie Jsc, příp. Jimp.

### **Teze 4 k naplnění prioritního cíle 2:**

*Fakulta navazuje a rozvíjí spolupráci v oblasti vědy a výzkumu, především podporuje zapojení akademických pracovníků do národních a mezinárodních projektů (grantů) v oblasti bezpečnostních oborů a jež jsou relevantní z hlediska odběratele, především rezortu obrany, NATO a EU.*

#### **Cílový stav:**

*Fakulta spolupracuje v oblasti vědy a výzkumu s rezortem obrany a dalšími národními a mezinárodními partnery, její příslušníci jsou řešiteli a spoluřešiteli národních a mezinárodních projektů, a disponuje relevantními výsledky.*

#### **Opatření:**

Rozšiřovat oblast kontaktů na národní i mezinárodní úrovni a prohlubovat spolupráci s vybranými partnery zemí EU a NATO, poskytovat podporu pro zapojení akademických pracovníků do projektů (grantů) s důrazem na kategorii A na mezinárodní úrovni, vyhodnocovat úspěšnost při získávání projektů (grantů) a klást důraz na kvalitu výstupů, spolupracovat s rezortem obrany s ohledem na jeho aktuální požadavky a potřeby a koordinovat transfer (aplikaci) výsledků do praxe s důrazem na ozbrojené síly.

#### **Vyhodnocení opatření:**

Fakulta byla v loňském roce zapojena do vybraných expertních panelů a skupin v rámci NATO a kontinuálně prováděla expertizní a další činnosti ve prospěch Armády České republiky a rezortu MO.

Od roku 2020 je fakulta řešitelem nového projektu aplikovaného výzkumu, jehož poskytovatelem je Ministerstvo obrany – viz



<https://www.isvavai.cz/cep?ss=detail&h=OYUOB20200001>.

V roce 2020 došlo v porovnání s přechozím obdobím k zintenzivnění aktivit směřujících k získání dalších nových projektů účelové podpory.

V roce 2020 pokračovalo zapojení FVL do řešení dvou mezinárodních projektů PESCO EW a PESCO Co-basing. Tyto projekty jsou bez finanční podpory řešitelů.

## **Třetí role**

### **Prioritní cíl 3:**

**Podpůrnou činností rozvíjet tzv. třetí roli fakulty, která reflektuje potřeby rezortu obrany, partnerů a aktuální společenský vývoj.**

### **Teze 1 k naplnění prioritního cíle 3**

*Fakulta informuje o aktuálním vývoji v oblasti vojenství.*

#### **Cílový stav**

*Fakulta představuje relevantní instituci ve vztahu mezi ozbrojenými silami a společností.*

#### **Opatření:**

Zapojovat se do celospolečenských vzdělávacích programů realizovaných rezortem obrany, popularizovat výsledky vzdělávací a tvůrčí činnosti fakulty a ve spolupráci s dalšími součástmi Univerzity obrany v Brně využívat hromadné sdělovací prostředky k informování společnosti o dění ve vojenství a širší oblasti bezpečnosti.

#### **Vyhodnocení opatření:**

Fakulta dlouhodobě usiluje o vybudování své třetí role. Aktivně participovala na programu ministerstva obrany POKOS (Příprava občanů k obraně státu); prvky POKOSu (informovat o aktuálním vývoji českých ozbrojených sil) implementovala též do svého marketingového úsilí. V oblasti popularizace vědecké činnosti je nutno zmínit především oblast vojenské historie a vojenského umění; na webových stránkách pravidelně informovala o historických výročích.

Spolupráce se státními a regionálními institucemi je nezbytným předpokladem realizace studijních programů. Hlavním partnerem je Armáda České republiky, v tomto směru je vzájemná spolupráce mnohovrstevnatá a zahrnuje řadu činností a aktivit. V rámci realizace studijních programů zaměřených do oblasti bezpečnostního managementu spolupracovala fakulta s řadou samosprávných orgánů, především na úrovni místní a regionální správy, respektive s těmi součástmi, které mají na starosti záležitost ochrany obyvatelstva, a dále především s Hasičským záchranným sborem.

### **Teze 2 k naplnění prioritního cíle 3:**

*Fakulta podporuje činnost ozbrojených sil, bezpečnostního systému státu a podílí se na aktivitách v rámci NATO / EU.*

#### **Cílový stav:**

*Fakulta disponuje schopnostmi, poptávanými pro podporu činnosti ozbrojených sil, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu a partnerských zemí.*

#### **Opatření:**

Průběžně sledovat potřeby ozbrojených sil, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu a identifikovat možnosti podpory jejich činnosti ze strany fakulty, rozvíjet a propagovat schopnosti fakulty pro bezprostřední podporu činnosti ozbrojených sil, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu a podílet se na činnosti panelů expertních týmů a projektů pod hlavičkou mezinárodních organizací, především NATO a EU.

#### **Vyhodnocení opatření:**

Příslušníci fakulty se pravidelně účastnili činnosti panelů expertních týmů NATO a EU (financtví, společenské a humanitní vědy, vojenské doktríny, vojenské vědy, logistika) a programů NATO DEEP (Arménie, Gruzie, Chorvatsko, Kazachstán a Srbsko) a PESCO.

Nadregionální spolupráce je dána vazbami na zahraniční vojenské vysoké školy. V tomto směru je fakulta plně integrována v rámci spolupráce v širším středoevropském prostoru (iniciativy Strategic Partnership, European Security and Defence College), která zahrnuje Maďarsko, Polsko, Rakousko, Rumunsko, Portugalsko, Řecko a další státy. Specificky těsné vazby má pak fakulta se slovenskou Akademií ozbrojených sil generála Milana Rastislava Štefánika v Liptovském Mikuláši.

## **Efektivita a zajišťování a hodnocení kvality**

### **Prioritní cíl 4:**

**Fakultu rozvíjet na principech efektivní a transparentní instituce se systémem fungujícího kontrolního mechanismu.**

### **Teze 1 k naplnění prioritního cíle 4:**

*Fakulta je rozvíjena jako efektivní vojenská vzdělávací instituce.*

### **Cílový stav:**

*Fakulta představuje transparentní vojenskou vzdělávací instituci, která disponuje systémem zajišťování a řízení kvality a rizik.*

### **Opatření:**

Do manažerských mechanismů řízení zavést princip „rozhodování založeného na datech“, zavést a průběžně rozvíjet systém hodnocení a řízení kvality činnosti fakulty, zavést a průběžně rozvíjet systém hodnocení a řízení rizik ve všech činnostech fakulty a uplatňovat zásady otevřené komunikace směrem k pracovníkům i studentům a usilovat o formulaci společných hodnot a cílů a jejich sdílení napříč fakultou.

### **Vyhodnocení opatření:**

Fakulta průběžně implementovala do svého rozhodovacího procesu princip „rozhodování založeného na datech“, identifikovala jednotlivá rizika a pravidelně prováděla jejich vyhodnocení, především při tzv. tematických kontrolách. Metodická shromáždění fakulty byla prováděna ve velmi omezené míře a sloužila k rozvoji komunikace napříč kategoriemi akademických a ostatních pracovníků. Zpětnou vazbu ze strany studentů získávala pravidelně z výsledků studentského hodnocení kvality.

## **Shrnutí**

Rok 2020 byl rokem, v němž fakulta realizovala teze, které si stanovila naplnit pro období let 2016 až 2020. Míra jejich plnění je odlišná a je ovlivňována situací, v níž se nacházela fakulta na počátku roku 2016.

V oblasti vzdělávací a výchovné činnosti je rozvíjen systém práce se studenty. Míra odchodovosti není dosud uspokojivá a účinnost realizovaných opatření se projeví až v následujícím období. V roce 2020 se nepodařilo naplnit směrná čísla, tj. vyřadit takový počet absolventů, jaký jí stanovilo Ministerstvo obrany České republiky.

V oblasti internacionalizace nebyl rok 2020 z důvodu opatření k zamezení šíření COVID-19 úspěšný. Fakulta si i přesto nadále udržuje vysoký standard při vysílání a přijímání studentů a pracovníků fakulty v rámci programu Erasmus+.

Tvůrčí činnosti, stejně jako v předchozím roce, připadala v roce 2020 klíčová úloha ve vztahu ke změnám v akreditačním procesu. Lze konstatovat, že se fakulta i nadále potýká s kvalitou i kvantitou publikačních výstupů, i když trend je vzestupný.

Třetí roli nenáležela v roce 2020 klíčová priorita, avšak i v tomto směru bylo dosaženo určitých úspěchů. Fakulta se intenzivně zapojila do spolupráce s útvary a zařízeními Armády České republiky.

Oblast zajišťování a hodnocení kvality se zaměřila v roce 2020 přednostně do tvůrčí činnosti.

## Použité zkratky

AČR	Armáda České republiky
CBVSS	Centrum bezpečnostních a vojenskostrategických studií
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
CŽV	celoživotní vzdělávání
D FVL	děkan Fakulty vojenského leadershipu
D FVT	děkan Fakulty vojenských technologií
DPP	dohoda o provedení práce
DPČ	dohoda o pracovní činnosti
DSP	doktorský studijní program
DZRO	dlouhodobý záměr rozvoje organizace
EU	Evropská unie
FVL	Fakulta vojenského leadershipu
K	kombinovaná (forma studia)
MENDELU	Mendelova univerzita v Brně
MO ČR	Ministerstvo obrany České republiky
MŠMT ČR	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
MU	Masarykova univerzita
NATO	North Atlantic Treaty Organisation
NATO DEEP	NATO Development and Enhancement of Educational Process
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
P	prezenční (forma studia)
PA ČR	Policejní akademie České republiky
PdSPČ	proděkan pro studijní a pedagogickou činnost
PdVČ	proděkan pro vědeckou činnost
PdVVR	proděkan pro vnější vztahy a rozvoj
POKOS	Příprava občanů k obraně státu
PVEČ	prorektor pro vědeckou a expertní činnost
PVŘK	prorektor pro vnitřní řízení a kvalitu
PVVI	prorektor pro vnější vztahy a internacionalizaci
PVZS	prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů
R-V	rektorka-velitelka (Univerzity obrany)
SE MO	Sekce ekonomická ministerstva obrany
SOd	studijní oddělení
SP MO	Sekce personální ministerstva obrany
SRPS MO	Sekce rozvoje a plánování schopností ministerstva obrany
SST MO	Sekce státního tajemníka ministerstva obrany
SkSt	skupina studijní
SkVaS	skupina vědecká a správní
STU	Slovenská technická univerzita
UO	Univerzita obrany v Brně
ÚOPZHN	Ústav ochrany proti zbraním hromadného ničení
UPCE	Univerzita Pardubice

UTB	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
VŠB-TUO	Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
VŠE	Vysoká škola ekonomická
VŠH	Vysoká škola hotelová
VUT	Vysoké učení technické v Brně
ZV PoZS AČR	zástupce velitele Pozemních sil Armády České republiky

Výroční zpráva o činnosti Fakulty vojenského leadershipu za rok 2020 byla projednána a schválena Akademickým senátem Fakulty vojenského leadershipu dne 22. března 2021.

V Brně dne 24. března 2021

v. r.

---

děkan fakulty  
plukovník Ing. Jan DROZD, Ph.D.

v. r.

---

předseda Akademického senátu fakulty  
prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.

# TEXTOVÁ PŘÍLOHA

## Základní údaje

**Úplný název fakulty:** Fakulta vojenského leadershipu.

**Zkrácený název fakulty:** FVL.

**Sídlo:** Kounicova 65, 662 10 Brno.

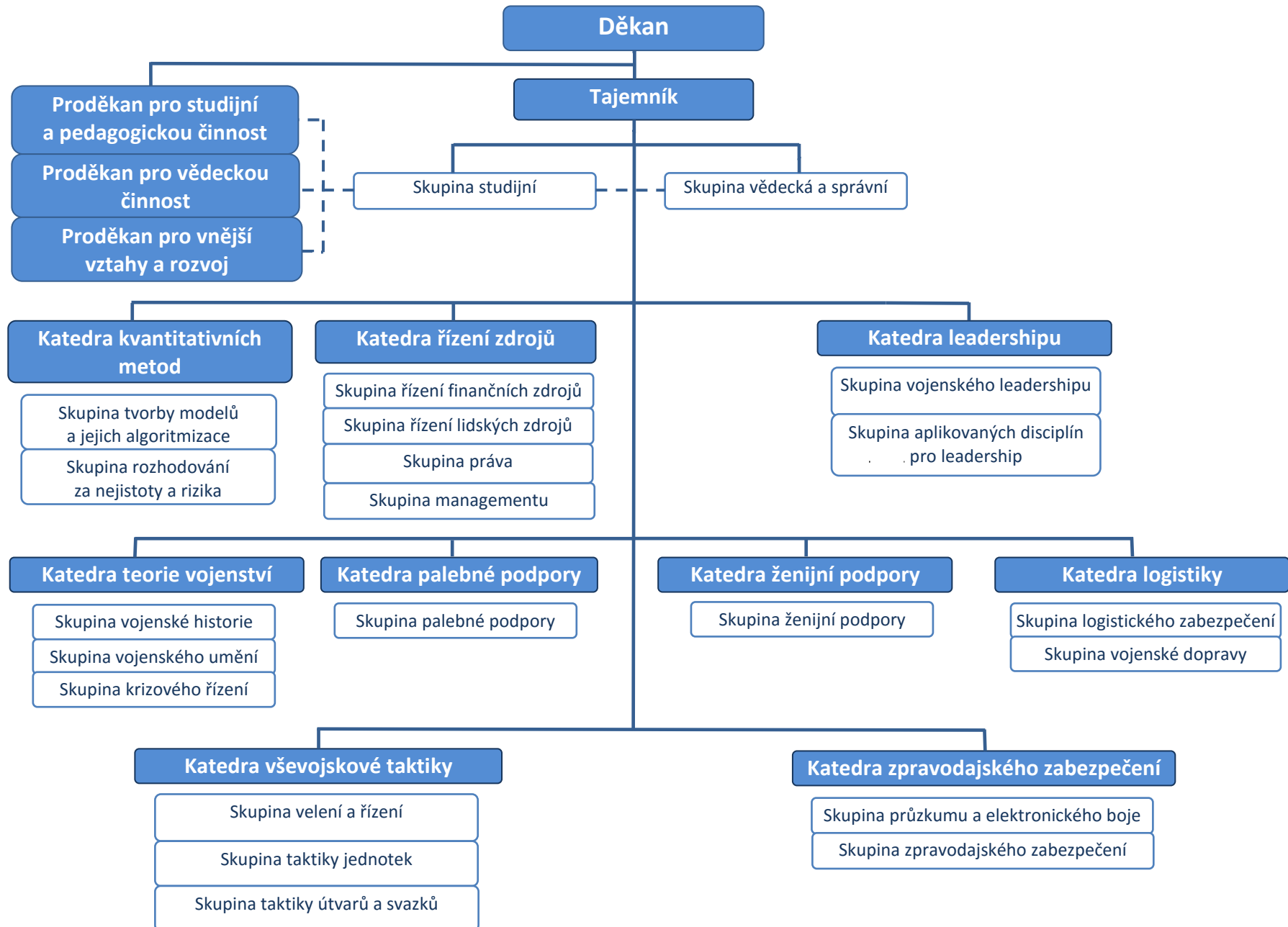
**Zřízení:** Fakulta vojenského leadershipu byla v souladu s ustanovením § 95 odst. 7 písm. b) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, na základě návrhu rektora Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově a se souhlasným stanoviskem Akreditační komise zřízena jako Fakulta ekonomiky a managementu, a to dnem 1. září 2003 rozkazem ministra obrany České republiky č. 34 ze dne 8. srpna 2003 splynutím Fakulty řízení vojenských systémů a Fakulty ekonomiky obrany státu a logistiky Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově. Ke dni 1. září 2014 byl název fakulty změněn do současné podoby.

**Právní předchůdci:** Fakulta řízení vojenských systémů a Fakulta ekonomiky obrany státu a logistiky Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově, podle zákona č. 172/1990 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů.

**Webová adresa fakulty:** <http://fvl.unob.cz>

**Adresa pro elektronickou komunikaci:** [fvl@unob.cz](mailto:fvl@unob.cz)

# Organizační schéma



## Vedení fakulty:

Děkan:	plk. Ing. Jan DROZD, Ph.D.
Proděkáni:	
- pro studijní a pedagogickou činnost	plk. doc. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D. (do 31. srpna 2020) doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D. (od 1. září 2020)
- pro vědeckou činnost	mjr. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.
- pro vnější vztahy a rozvoj	plk. gšt. Ing. Tibor PALASIEWICZ, Ph.D.
Tajemník:	Ing. Miloš ŠKODA

## Vedení kateder:

Katedra kvantitativních metod (K-101) - pověřen zastupováním	doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D. doc. Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D. (do 31. srpna 2020)
Katedra řízení zdrojů (K-102) - pověřen zastupováním	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D. doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.
Katedra leadershipu (K-104)	plk. doc. Mgr. Ing. David ULLRICH, Ph.D., MBA neobsazeno
Katedra teorie vojenství (K-105) - pověřen zastupováním	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.
Katedra palebné podpory (K-107)  - pověřen řízením	brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D. (do 31. července 2020) neobsazeno (od 1. srpna 2020) pplk. Ing. Mgr. Martin BLAHA, Ph.D. (do 30. srpna 2020, od 14. září 2020) mjr. Ing. Michal ŠUSTR (od 31. srpna do 13. září 2020)
Katedra ženijní podpory (K-108) - pověřen řízením	plk. gšt. Ing. Tibor PALASIEWICZ, Ph.D. mjr. Ing. Jaroslav ZÁLESKÝ, Ph.D.
Katedra logistiky (K-109) - pověřen řízením	plk. gšt. doc. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D. pplk. Ing. Martin NOVOTNÝ, Ph.D. (od 1. září 2020)
Katedra vševojskové taktiky (K-110)	plk. gšt. Ing. Jan ZEZULA, Ph.D.
Katedra zpravodajského zabezpečení (K-111) - pověřen řízením	plk. gšt. Ing. Mgr. Libor KUTĚJ, Ph.D. pplk. Ing. Petr HLAVIZNA, Ph.D. (od 1. září 2020)

## Vědecká rada:

Předseda:	plk. gšt. Ing. Jan DROZD, Ph.D.	(D FVL, K-110)
Místopředseda:	mjr. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.	(PdVČ, K-107)
Předsednictvo:	brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D. prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc. prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(dispozice UO) (K-107) (K-102)
Členové:	doc. Ing. Tomáš BINAR, Ph.D. JUDr. Jaroslav DANĚK plk. gšt. doc. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(K-109) (SST MO) (PVŘK, K-109)



	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-105)
	brig. gen. Ing. Radek HASALA	(VeV-VA Vyškov)
	plk. gšt. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	(CJV)
	doc. Ing. Martin HROMADA, Ph.D.	(UTB Zlín)
	plk. gšt. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D.	(PVZS, K-110)
	doc. PhDr. Zdeněk KRÍŽ, Ph.D.	(MU Brno)
	doc. Ing. et Ing. Renáta MYŠKOVÁ, Ph.D.	(UPCE)
	plk. gšt. Ing. Vlastimil NEUMANN, Ph.D.	(DFVT, K202)
	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)
	prof. Ing. Pavel OTŘÍSAL, Ph.D., MBA	(UP Olomouc)
	doc. Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-105)
	plk. gšt. Ing. Tibor PALASIEWICZ, Ph.D.	(PdVVR, K-108)
	doc. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	(K-105)
	doc. RNDr. Josef POŽÁR, CSc.	(PA ČR Praha)
	prof. Ing. Mária REŽŇÁKOVÁ, CSc.	(VUT Brno)
	doc. Ing. David ŘEHÁK, Ph.D.	(VŠB-TU Ostrava)
	doc. Mgr. Ing. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D.	(K-101)
	prof. Ing. Jana STÁVKOVÁ, CSc.	(MENDELU)
	pplk. prof. Ing. Petr STODOLA, Ph.D.	(K-111)
	doc. Mgr. Jiří ŠPALEK, Ph.D.	(MU Brno)
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	(PA ČR Praha)
Tajemník:	Ing. Vítězslav JAROŠ, Ph.D.	(SkVaS FVL)
<b>Akademický senát:</b>		
Předseda:	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-105)
Místopředseda:	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
Členové:	doc. Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	(K-101)
	Mgr. Jiří HODNÝ, Ph.D.	(K-104)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
	mjr. Ing. Jaroslav ZÁLESKÝ, Ph.D.	(K-108)
	npor. Ing. Jana ŠVECOVÁ, Ph.D.	(K-109)
	mjr. Ing. Luděk RAK, Ph.D.	(K-110)
	pplk. prof. Ing. Petr STODOLA, Ph.D.	(K-111)
	rtm. (ček.) Natálie HANÁKOVÁ	(15-5Z)
	des. (ček.) Břetislav MRÁZ	(12-5ŘPOS6)
	rtm. (ček.) Čeněk BLEŠA	(14-5D)
	čet. (ček.) Monika ČAGANOVÁ	(13-5ŘPOS2)
	čet. (ček.) Lucie SVOBODOVÁ	(13-5ŘPOS5)
Tajemník:	Ing. Milan ŽILÍNEK	(SkVaS FVL)

**Disciplinární komise:**

Předseda:	Mgr. Radim VIČAR, Ph.D.	(K-102)
Členové:	Mgr. Jiří HODNÝ, Ph.D.	(K-104)
	rtn. (ček.) Jindřich DOLOGA	(14-5Z)
	rtn. (ček.) Aneta CHMELAŘOVÁ	(14-5LZ)
Náhradníci:	mjr. Ing. Miroslav POLACH	(K-104)
	Mgr. Tomáš ZBOŘIL	(K-102)
	rtn. (ček.) David KRÁLÍK	(14-5PZ)
	rtn. (ček.) Tomáš RÁČEK	(14-5D)

**Rada studijního programu Ekonomika a management:**

Předseda:	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)
Místopředseda:	neobsazeno (od 1.9.2020)	
Členové:	Mgr. Kamila HASILOVÁ, Ph.D.	(K-101)
	Ing. Miroslav MAŠLEJ, Ph.D.	(K-102)
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-105)
	mjr. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.	(PdVČ, K-107)
	plk. gšt. Ing. Tibor PALASIEWICZ, Ph.D.	(PdVVR, K-108)
	pplk. Ing. Martin NOVOTNÝ	(K-109)
	doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	(K-110)
	pplk. prof. Ing. Petr STODOLA, Ph.D.	(K-111)
	PhDr. Ivana ČECHOVÁ, Ph.D.	(CJV)
	pplk. PhDr. Jiří SEKANINA, Ph.D.	(CTVS)
	PhDr. Libor FRANK, Ph.D.	(CBVSS)
	plk. gšt. prof. Ing. Stanislav FLORUS, CSc.	(ÚOPZHN)
Tajemník:	Ing. Kamil KOVAČOVIČ	(SkSt FVL)

**Rada studijního programu Řízení a použití ozbrojených sil:**

Předseda:	doc. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	(K-105)
Místopředseda:	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)
Členové:	Mgr. Kamila HASILOVÁ, Ph.D.	(K-101)
	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
	plk. doc. Mgr. Ing. David ULLRICH, Ph.D.	(K-104)
	pplk. Ing. Mgr. Martin BLAHA, Ph.D.	(K-107)
	plk. gšt. Ing. Tibor PALASIEWICZ, Ph.D.	(PdVVR, K-108)
	pplk. Ing. Martin NOVOTNÝ	(K-109)
	plk. gšt. Ing. Jan ZEZULA, Ph.D.	(K-110)
	plk. gšt. Ing. Mgr. Libor KUTĚJ, Ph.D.	(PVVI, K-111)
	PhDr. Ivana ČECHOVÁ, Ph.D.	(CJV)
	pplk. PhDr. Jiří SEKANINA, Ph.D.	(CTVS)
	PhDr. Libor FRANK, Ph.D.	(CBVSS)
	Ing. Romana JELÍNKOVÁ, Ph.D.	(ÚOPZHN)
	plk. gšt. Mgr. Petr MILČICKÝ, Ph.D.	(SRS MO)
Tajemník:	Ing. Kamil KOVAČOVIČ	(SkSt FVL)

**Rada studijního programu Bezpečnost a obrana:**

Předseda:	doc. Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-105)
Místopředseda:	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)

Členové:	doc. Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	(K-101)
	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
	Mgr. Ing. Leopold SKORUŠA, Ph.D.	(K-102)
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	pplk. Ing. Petr HLAVIZNA, Ph.D.	(K-111)
	pplk. Ing. Kamil HALOUZKA, Ph.D.	(K-209)
	PhDr. Ivana ČECHOVÁ, Ph.D.	(CJV)
	pplk. PhDr. Jiří SEKANINA, Ph.D.	(CTVS)
	PhDr. Libor FRANK, Ph.D.	(CBVSS)
Tajemník:	Ing. Kamil KOVAČOVIČ	(SkSt FVL)

**Oborová rada doktorského studijního programu Ekonomika a management:**

Předseda:	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
Místopředseda:	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
Členové:	doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	(VŠO Praha)
	Ing. Jiří ČERNÝ, Ph.D.	(K-110)
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	
	doc. Ing. Oto KUBIK, CSc.	(Akademie STING)
	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)
	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
	brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	(dispozice UO)
	doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	mjr. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.	(PdVČ, K-107)
	doc. Mgr. Jiří ŠPALEK, Ph.D.	(MU Brno)
	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	(UTB Zlín)
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	(K-108)
	prof. Ing. Iva ŽIVĚLOVÁ, CSc.	(MENDELU)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOd)

**Oborová komise doktorského studijního oboru Ekonomika obrany státu:**

Předseda:	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
Členové:	doc. Ing. Oto KUBIK, CSc.	(Akademie STING)
	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(PdSPČ, K-102)
	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
	doc. Mgr. Jiří ŠPALEK, Ph.D.	(MU Brno)
	prof. Ing. Iva ŽIVĚLOVÁ, CSc.	(MENDELU)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOd)

**Oborová komise doktorského studijního oboru Vojenský management:**

Předseda:	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
Členové:	doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	(VŠO Praha)
	Ing. Jiří ČERNÝ, Ph.D.	(K-110)
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	
	brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	(dispozice UO)
	doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	mjr. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.	(PdVČ, K-107)
	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	(UTB Zlín)

Tajemník: doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc. (K-108)  
Ing. Jiří KRATOCHVÍLA (SOd)

**Oborová rada doktorského studijního programu Ochrana vojsk a obyvatelstva:**

Předseda: plk. gšt. prof. Ing. Stanislav FLORUS, CSc. (ÚOPZHN)  
Místopředseda: doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D. (K-101)  
Členové: prof. Ing. František BOŽEK, CSc. (UTB Zlín)  
prof. Ing. Jiří CABAL, CSc.  
prof. Ing. Zbyněk KOBLIHA, CSc. (ÚOPZHN)  
Mgr. Bohumír MARTÍNEK, Ph.D.  
doc. RNDr. Jaroslav MICHÁLEK, CSc. (K-101)  
doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D. (K-101)  
Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.  
doc. Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D. (K-105)  
doc. Ing. Zdeněk SKALIČAN, CSc.  
prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc. (UTB Zlín)  
Tajemník: Ing. Jiří KRATOCHVÍLA (SOd)

**Oborová rada doktorského studijního programu Vojenská logistika:**

Předseda: plk. gšt. doc. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D. (PVŘK, K-109)  
Místopředseda: doc. Ing. Pavel MAŇAS, Ph.D. (K-203)  
Člen předsednictva: doc. Ing. Miroslav PECINA, CSc. (K-109)  
Členové: prof. Ing. Jiří BALLA, CSc. (K-201)  
doc. Ing. Tomáš BINAR, Ph.D. (FEKT VUT Brno)  
pplk. prof. Ing. Jan FURCH, Ph.D. (K-202)  
doc. Ing. Miroslav JANOŠEK, CSc. (K-205)  
prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc. (K-102)  
prof. Ing. Pavel KONEČNÝ, CSc. (K-201)  
prof. Ing. Martin MACKO, CSc. (K-201)  
doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D. (K-101)  
doc. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D. (K-105)  
RNDr. Eva STAŇKOVÁ (CJV)  
prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc. (PA ČR Praha)  
prof. Ing. Zdeněk VINTR, CSc. (K-202)  
Tajemník: Ing. Jiří KRATOCHVÍLA (SOd)

**Ediční komise:**

Předseda: doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D. (PdSPČ, K-102)  
Členové: RNDr. Michal ŠMEREK, Ph.D. (K-101)  
Ing. et Ing. Jana BOULAOUAD, Ph.D. (K-102)  
mjr. Ing. Luděk RAK, Ph.D. (K-110)  
Tajemník: Ing. Josef KRAHULEC, Ph.D. (SkSt FVL)

**Redakční rada časopisu Economics and Management:**

Předseda: mjr. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D. (PdVČ, K-107)  
Výkonný redaktor: Ing. Vítězslav JAROŠ, Ph.D. (SkVaS FVL)  
Členové: doc. Ing. Pavel BUČKA, CSc. (AOSMRŠ, Slovensko)  
doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D. (VŠO, Praha)  
doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc. (K-110)

	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-105)
	plk. gšt. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	(Ř CJV)
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
	pplk. prof. Ing. Pavel OTŘÍŠAL, Ph.D., MBA	(UP Olomouc)
	doc. Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-105)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	Ing. Petr SPODNIÁK, Ph.D., M.Sc.	(The Economic and Social Research Institute (ESRI), Ireland)
	mjr. doc. Ing. Martin VLKOVSKÝ, Ph.D.	(K-109)
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	(K-108)
Členové redakce:	Ing. Hana VLACHOVÁ, Ph.D.	(S0d)
	Ing. Kateřina MACKO, Ph.D.	(K-102)

## Poslání a strategické cíle

Fakulta představuje instituci v systému terciárního vzdělávání České republiky, která je specifická svým posláním a odborným zaměřením. Tato jedinečnost vyplývá z orientace na přípravu, tedy vzdělávání, výchovu i výcvik studentů, kteří jsou v průběhu studia ve služebním poměru vojáka z povolání a po absolvování se stávají důstojníky ozbrojených sil České republiky. Vedle této primární orientace fakulta souběžně nabízí možnost studia těm, kteří působí nebo hodlají působit v rámci ozbrojených bezpečnostních sborů a dalších subjektů bezpečnostního systému státu, popřípadě se orientují na problematiku bezpečnosti v privátní sféře.

Mezi hlavní činnosti fakulty patří pedagogická, vědecká, výzkumná, inovační a expertní činnost ve prospěch rezortu obrany i dalších subjektů bezpečnostního systému státu.

**Hlavními strategickými cíli fakulty jsou:**

- **zajistit dlouhodobou schopnost plnit požadavky zřizovatele (ministerstva obrany),**
- **zajistit relevantnost výstupů vědy a výzkumu a jejich využitelnost v rezortu obrany,**
- **stát se uznávaným centrem v oblasti vojenského leadershipu ve středoevropském prostoru.**

## Studijní programy, organizace studia a vzdělávací činnost

FVL v současnosti disponuje všemi typy studijních programů. Z hlediska přijímání jsou však vzhledem k platnosti akreditace studenti přijímáni do bakalářského studijního programu Bezpečnost a obrana a do magisterského studijního programu Řízení a použití ozbrojených sil. FVL zároveň v roce 2020 požádala o akreditaci magisterského studijního programu navazujícího na bakalářský studijní program s názvem Bezpečnost a obrana.

**Tabulka 1.1: Seznam akreditovaných bakalářských a magisterských studijních programů FVL k 31. prosinci 2020**

Studijní program	Forma studia	Studijní obory	Platnosti akreditace
<b>bakalářský studijní program</b>			
Ekonomika a management	prezenční a kombinovaná	Ekonomika obrany státu	do 31. prosince 2024*
		Vojenský management	do 31. prosince 2024*
		Bezpečnostní management	do 31. prosince 2024*
Economics and Management	prezenční	National Defence Economics	do 31. prosince 2024*
	prezenční	Military Management	do 31. prosince 2024*
Bezpečnost a obrana	prezenční a kombinovaná	Bezpečnost a obrana	do 10. července 2029
<b>magisterský studijní program navazující na bakalářský</b>			
Ekonomika a management	prezenční a kombinovaná	Ekonomika obrany státu	do 31. prosince 2024*
		Vojenský management	do 31. prosince 2024*
		Bezpečnostní management	do 31. prosince 2024*

**Tabulka 1.1: Seznam akreditovaných bakalářských a magisterských studijních programů FVL k 31. prosinci 2020**

Studijní program	Forma studia	Studijní obory	Platnosti akreditace
magisterský studijní program			
Ekonomika a management	prezenční	Řízení a použití ozbrojených sil	do 31. prosince 2024*
Řízení a použití ozbrojených sil	prezenční		do 17. října 2028

Legenda k tabulce:

\* Prodloužena platnost akreditace studijních programů do 31. 12. 2024 na základě novely zákona o vysokých školách, která umožnila stávajícím studentům dostudování v těchto programech.

V rámci doktorského stupně studia získala fakulta akreditaci studijního programu Teorie obrany státu a garantuje dobíhající studijní program Ekonomika a management se studijními obory Ekonomika obrany státu a Vojenský management. Studijní program Vojenská logistika a studijní program Ochrana vojsk a obyvatelstva se studijními obory Ochrana obyvatelstva, Modelování a simulace procesů ochrany vojsk a obyvatelstva a Zbraně hromadného ničení, škodliviny a ochrana proti nim jsou doktorskými studijními programy akreditovanými Univerzitou obrany. Administrativní správa těchto programů je však svěřena děkanovi fakulty.

**Tabulka 1.2: Seznam akreditovaných doktorských studijních programů FVL k 31. prosinci 2020**

Název studijního programu	Forma studia	Studijní obory	Platnost akreditace
Vojenská logistika	prezenční a kombinovaná	Vojenská logistika	do 31. ledna 2018, ze zákona do 31. prosince 2024*
Ekonomika a management	prezenční a kombinovaná	Ekonomika obrany státu	do 31. ledna 2018, ze zákona do 31. prosince 2024*
		Vojenský management	do 31. května 2017, ze zákona do 31. prosince 2024*
Ochrana vojsk a obyvatelstva	prezenční a kombinovaná	Modelování a simulace procesů	do 31. ledna 2022, ze zákona do 31. prosince 2024*
		Ochrana obyvatelstva	do 31. ledna 2022, ze zákona do 31. prosince 2024*
		ZHN, škodliviny a ochrana proti nim	do 31. ledna 2022, ze zákona do 31. prosince 2024*
Teorie obrany státu	prezenční a kombinovaná		do 2. července 2030

Legenda k tabulce:

ZHN – zbraně hromadného ničení.

Studijní programy Vojenská logistika a Ochrana vojsk a obyvatelstva jsou akreditacemi UO.

\* Novela zákona o vysokých školách prodloužila platnost akreditací do 31. 8. 2019. Následně byla prodloužena platnost akreditace studijních programů do 31. 12. 2024, která umožnila stávajícím studentům dostudování v těchto programech.

**Tabulka 1.3: Seznam akreditovaných programů habilitačního a jmenovacího řízení FVL k 31. prosinci 2020**

Název programu	Platnost akreditace
<b>Habilitační řízení</b>	
Ekonomika obrany státu	do 31. ledna 2020

Akademičtí pracovníci fakulty nadále pokračovali ve spolupráci s dalšími součástmi Univerzity obrany v Brně při zabezpečování výuky v rámci jimi akreditovaných studijních programů, jmenovitě bakalářského a magisterského studijního programu Vojenské technologie na Fakultě vojenských technologií. V případě bakalářského studijního programu se jednalo především o výuku studijních předmětů vojensko-humanitního bloku a předmětů z oblasti managementu a práva. V případě magisterského studijního programu Vojenské technologie se jedná o zajištění výuky bloku předmětů formujících společné kompetence budoucích důstojníků, a to zejména z oblasti vojenské historie, vojenského umění, vedení lidí, práva, krizového řízení a taktiky, včetně praktické vojensko-profesní přípravy.

Významnou součástí pedagogických aktivit fakulty představují kurzy celoživotního vzdělávání. Kurzy celoživotního vzdělávání byly zaměřeny do oblastí ekonomických a pedagogických disciplín, do oblastí vojensko-profesní, odborné přípravy příslušníků a personálu ministerstva obrany.

## Studenti

Na FVL studovalo v hodnoceném roce celkem 688 studentů. Změny počtu studentů v průběhu kalendářního roku byly dány jednak řádným ukončením studia po absolutoriu, ukončením studia zejména podle § 56 zákona (ukončení studia) a dále opětovným zápisem ke studiu. Bližší údaje jsou uvedeny tabulce 2.5.

**Tabulka 1.4: Přehled počtů neúspěšných studentů FVL v akreditovaných studijních programech v období od 1. ledna 2020 do 31. prosince 2020**

Skupiny studijních programů	Neúspěšní studenti ve studijním programu								Celkem studentů
	Bc.		Mgr.		NMgr.		DSP		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomika a management	7	10	20	-		2	1	9	49
Řízení a použití ozbrojených sil	-	-	28	-	-	-	-	-	28
Bezpečnost a obrana	1	2	-	-	-	-	-	-	3

Legenda k tabulce:

Bc. – bakalářské studium;

Mgr. – magisterské studium;

NMgr. – navazující magisterské studium;

DSP – doktorský studijní program;

P – prezenční forma;

K – kombinovaná forma.

Neúspěšný student je student, který nesplnil všechny studijní povinnosti a nepokračuje ve studiu na FVL.

Nejvíce studentů zanechává studia v prvním ročníku, přičemž pokračuje trend, kdy neúspěšnost ve vyšších ročnících úměrně klesá. Hlavním důvodem neúspěšnosti je přitom nezvládnutí studijních povinností, u studentů prvního ročníku prezenčního vojenského studia přitom sehrává roli i rozdíl mezi jejich představami o studiu na vysoké vojenské škole a poznanou realitou. Opatření vedoucí



ke zmírnění neúspěšnosti studentů jsou realizována prostřednictvím systému práce se studenty spočívajícím zejména v individuální práci mezi studenty a akademickými pracovníky a poskytováním řízeného doučování z předmětů, které mají dlouhodobě vysokou neúspěšnost. Ke každé studijní skupině byl stanoven mentor s cílem včas identifikovat možné příčiny odchodovosti.

## **Zájem o studium**

Přijímacích zkoušek do magisterského souvislého studijního programu a bakalářského studijního programu pro AR 2020/2021 se zúčastnilo 898 uchazečů z celkem 1047 přihlášených. U přijímacích zkoušek uspělo 419 uchazečů a ke studiu bylo přijato 329 uchazečů. Pro srovnání v předchozím akademickém roce 2019 se přijímacích zkoušek zúčastnilo 443 uchazečů z celkem 729 přihlášených. U přijímacích zkoušek uspělo 411 uchazečů a přijato bylo 322 uchazečů.

## **Zaměstnanci**

Každá katedra fakulty má rozpracovaný plán svého rozvoje, na který navazují Plány kariérního rozvoje jednotlivých akademických pracovníků. Ke konci roku 2020 bylo na úrovni kateder provedeno jejich vyhodnocení.

S cílem podpořit tvůrčí aktivity a kvalifikační růst v souladu se Strategií Univerzity obrany ve výzkumu, vývoji a inovacích v letech 2014–2020 byli v roce 2020 akademičtí pracovníci fakulty odměňováni dle pravidel stanovených v čl. 1 rozkazu rektora-velitele č. 31/2016 ze dne 22. dubna 2016 a rozkazu rektora-velitele č. 58/2016 čl. 1 ze dne 15. července 2016. Největší důraz byl kladen na odměňování recenzovaných odborných článků v odborných periodických s „index faktorem“ a článků v časopisech, které jsou indexovány v databázi Scopus.

## **Internacionalizace**

Fakulta je zapojena do programu Erasmus+. V jeho rámci realizuje jak vyjíždějící studentské mobility, tak přijíždějící mobility, a to jak typu mobilit pro studium, tak pro stáže. Výběr zájemců se uskutečňuje na základě otevřeného a transparentního výběrového řízení. Za účelem podpory vyjíždějících studijních mobilit má fakulta nastaven systém nahrazování studijních předmětů a uznávání kreditů ze zahraničních institucí. Studenti jsou informováni o partnerských institucích a jejich studijní nabídce. Studenti, kteří se účastní zahraniční mobility, mají možnost požádat o speciální stipendium, které pokrývá zvýšené náklady v souvislosti se zahraničním pobytem.

V rámci integrace zahraničních studentů realizuje fakulta několik aktivit. Jedná se o informativní zahájení semestru (tzv. Admin Day) a teambuildingovou aktivitu pro zahraniční studenty, která má charakter exkurze do vybrané destinace v České republice. Zahraničním studentům jsou přidělováni tzv. patroni (Buddies) z řad vojenských studentů Univerzity obrany, jejichž úkolem je seznámit zahraniční studenty s fakultou, respektive univerzitou a pomoci jim při prvotní aklimatizaci v novém prostředí, ale zůstávají jim také podporou v průběhu jejich celého pobytu na Univerzitě obrany v Brně.

## **Výzkumná, vývojová, umělecká a další tvůrčí činnost**

Tvůrčí činnost na fakultě se realizuje na jednotlivých katedrách, kde bezprostředně navazuje na jejich oborové zaměření a je nedílnou součástí práce každého akademického pracovníka. Tvůrčí činnost je hodnocena zejména ve formě publikačních výstupů (hodnotící kritéria preferují výsledky v indexovaných tuzemských a zejména v zahraničních časopisech, příspěvky na prestižních vědeckých konferencích a vědecké monografie), interními vědeckými semináři, zapojováním se do řešení domácích a mezinárodních projektů. Řešení projektů bývá spojeno s užším výzkumným kolektivem, zpravidla z jednoho oboru, ale v poslední době se daří vytvářet i vědecké týmy mezioborového charakteru. V roce 2020 byl na fakultě zaznamenán významný nárůst publikační činnosti v kategorii

Jimp, a to na úkor publikování ve sbornících z konferencí. Zároveň došlo k zintenzivnění aktivit směřujících k získání nových projektů účelové podpory.

V souladu s prioritami dlouhodobého záměru fakulty bylo hlavní úsilí vědecké a výzkumné činnosti akademických pracovníků fakulty zaměřeno na plnění cílů a úkolů šesti dlouhodobých záměrů rozvoje organizace (viz tabulka 1.5), a to Aplikovaná ekonomie v resortu obrany (AERO), Metody strategické analýzy využitelné v resortu obrany ČR (STRATEGAN), Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení II (PASVŘ II), Rozvoj obecné a aplikované teorie vojenského umění a výzkum vojenské historie v období moderních a postmoderních válek (ROZUM), Rozvoj schopností a udržitelnosti systémů logistické podpory (ROZVOLOG) a Rozvoj sociálních kompetencí vojáka-leADER (LEADER). Pro podporu řešení dlouhodobých záměrů rozvoje organizace bylo v roce 2020 fakultě přiděleno celkem 10 338 269 Kč.

**Tabulka 1.5: Dlouhodobé záměry rozvoje organizace FVL**

Hlavní řešitel	Název projektu rozvoje organizace
doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	Aplikovaná ekonomie v resortu obrany (AERO)
Ing. Jiří RICHTER, Ph.D.	Metody strategické analýzy využitelné v resortu obrany ČR (STRATEGAN)
pplk. prof. Ing. Petr STODOLA, Ph.D.	Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení II (PASVŘ II)
doc. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	Rozvoj obecné a aplikované teorie vojenského umění a výzkum vojenské historie v období moderních a postmoderních válek (ROZUM)
plk. gšt. doc. Dr.habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	Rozvoj schopností a udržitelnosti systémů logistické podpory (ROZVOLOG)
plk. doc. Mgr. Ing. David ULLRICH, Ph.D., MBA	Rozvoj sociálních kompetencí vojáka-leADER (LEADER)

V roce 2020 byla fakultou poskytnuta účelová podpora na specifický vysokoškolský výzkum na podporu řešení projektů studentů doktorského a magisterského studijního programu v celkové výši 1 934 835 Kč. Přehled řešených projektů je uveden v tabulce 1.6.

**Tabulka 1.6: Přehled projektů specifického vysokoškolského výzkumu**

Hlavní řešitel	Název projektu specifického výzkumu	Doba řešení
Mgr. Aleš BINAR, Ph.D. (K105)	Československé a polské ozbrojené síly za Druhé světové války	2019–2020
Ing. et Ing. Jana BOULAOUAD, Ph.D. (K-102)	Financování a ekonomické řízení při zajišťování bezpečnosti a obrany	2018–2020
pplk. Mgr. et Mgr. Jolana FEDORKOVÁ (K-104, DSP)	Zkušenosti zahraničních vojenských vysokých škol s předčasným ukončením studia	2019–2021
kpt. Ing. Jan IVAN (K-107, DSP)	Nové schopnosti průzkumných dělostřeleckých jednotek při poskytování palebné podpory	2018–2020
Ing. Pavel KINCL (K-105, DSP)	Hodnocení bezpečnostních hrozeb a odolnosti vybraného území	2018–2020
David William MAC GILLAVRY, M. A., Ph.D. (K-104) DSP	Vliv skupinové dynamiky na řešení morálních dilemat ve vojenském prostředí.	2020–2021
kpt. Ing. Jiří MALÍŠEK (K-109)	Optimalizace systému zásobování jednotek materiálem v mnohonárodních operacích se zaměřením na operační a taktický stupeň	2019–2022

**Tabulka 1.6: Přehled projektů specifického vysokoškolského výzkumu**

Hlavní řešitel	Název projektu specifického výzkumu	Doba řešení
mjr. JUDr. PhDr. Stanislav POLNAR, Ph.D. et Ph.D. (K-105)	Vojenské umění v Československu (institucionální základna)	2019-2021
npor. Ing. Martin SEDLÁČEK (K-108, DSP)	Aplikační programové vybavení pro překonávání vodních překážek v AČR	2019–2021
mjr. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D. (K-107)	Bezpilotní nosič meteorologické radiosondy pro podporu dělostřelecké palby	2019–2021
mjr. Ing. Michal ŠUSTR (K107)	Palba se současným dopadem střel u dělostřelectva AČR	2020–2022
npor. Ing. Jana ŠVECOVÁ, Ph.D. (K-109)	Zefektivnění logistického zabezpečení prostřednictvím zlepšení vlastností vybraných výstrojních součástí	2020–2023
Ing. Martin TEJKAL (K-101, DSP)	Statistická analýza bezpečnostních dat.	2018–2020
Mgr. Ing. Tereza TRNKOVÁ (K-104, DSP)	Zkoumání stresové odolnosti jako kompetence velitele	2019–2020

Specifický vysokoškolský výzkum byl na fakultě v hodnoceném období řešen v souladu s Opatřením rektora č. 14/2019, s důrazem na podporu studentů při zpracování disertačních a diplomových prací. V hodnoceném období bylo řešeno celkem 14 projektů. Z let 2018 a 2019 pokračovalo řešení 11 projektů a v roce 2020 bylo zahájeno řešení 3 nových projektů.

Vedle výzkumných aktivit podporovaných interním grantovým systémem a institucionální podporou jsou pracovníci fakulty také řešiteli projektu aplikovaného výzkumu v rámci programu MO Ambice (viz tabulka 1.7).

**Tabulka 1.7: Projekty dalších poskytovatelů (mimo MO ČR)**

Typ projektu, poskytovatel	Řešitel (příjemce)	Název projektu	Doba řešení
Projekt MO – OY	doc. RNDr. Mgr. Marek Sedláčik, Ph.D.	TĚLO - Tělesná způsobilost populace jako rizikový faktor pro zabezpečení obranyschopnosti České republiky	2020-2023

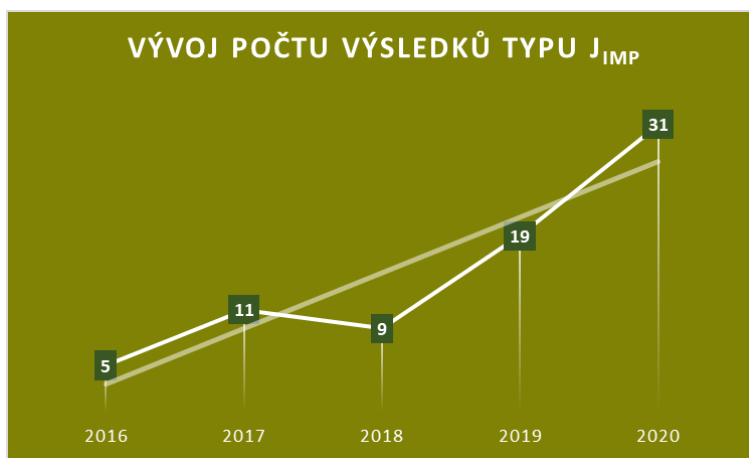
Fakulta dlouhodobě spolupracuje s aplikační sférou ve formě zapojení pracovníků odborné praxe jako externích členů komisí státních závěrečných a státních doktorských zkoušek, habilitačních a jmenovacích komisí, obhajobách disertačních prací, oponentů závěrečných i habilitačních prací či jako subjektů revidujících výstupy z učení jednotlivých vojenských odborností – studijních modulů/specializací. Zástupci vojenské praxe se zároveň podílejí na přípravě a vlastní realizaci odborné praxe studentů v rámci bakalářského, magisterského i magisterského navazujícího studijního programu.

V tabulkách 1.8 a 1.9 a v grafech 1.1 – 1.7 je uvedena publikační výkonnost FVL a jejich kateder ve vybraných kategoriích výsledků.

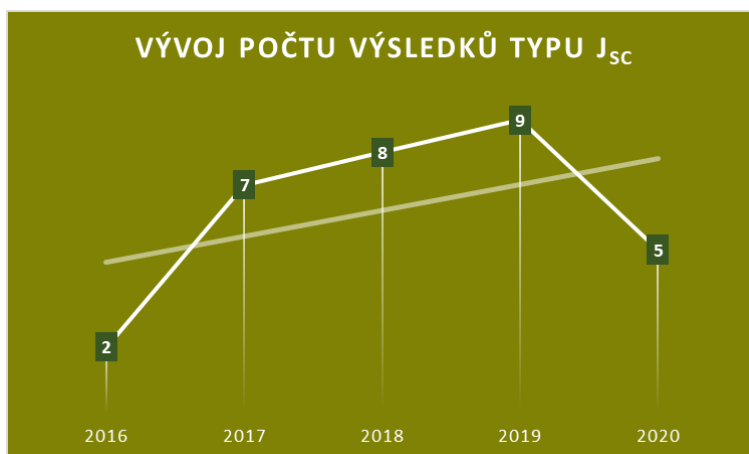
**Tabulka 1.8: Vývoj publikační činnosti za období 2015–2019**

	2016	2017	2018	2019	2020
Počet akademických pracovníků	121	124	115	113	111
Počet výsledků celkem (B+C+J+D)	242	225	146	136	121
Počet výsledků J	87	69	45	82	77
Počet výsledků celkem na 1 AP	2,00	1,81	1,27	1,20	1,09
Počet výsledků J na 1 AP	0,72	0,56	0,39	0,73	0,69

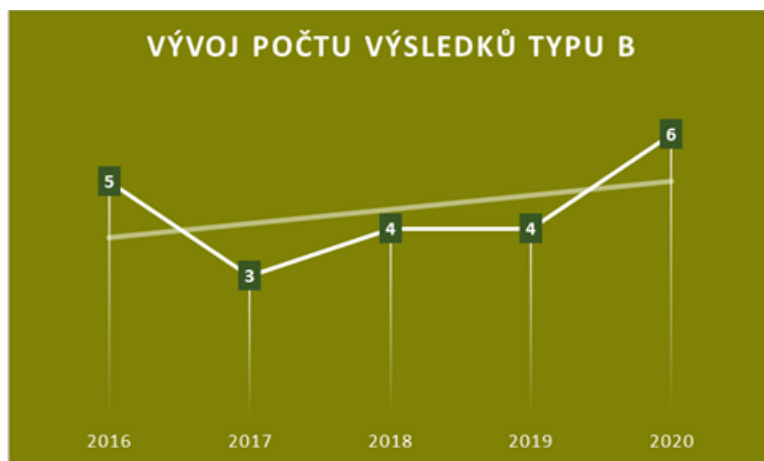
**Graf 1.1: Vývoj počtu výsledků typu J<sub>imp</sub>**



**Graf 1.2: Vývoj počtu výsledků typu J<sub>sc</sub>**



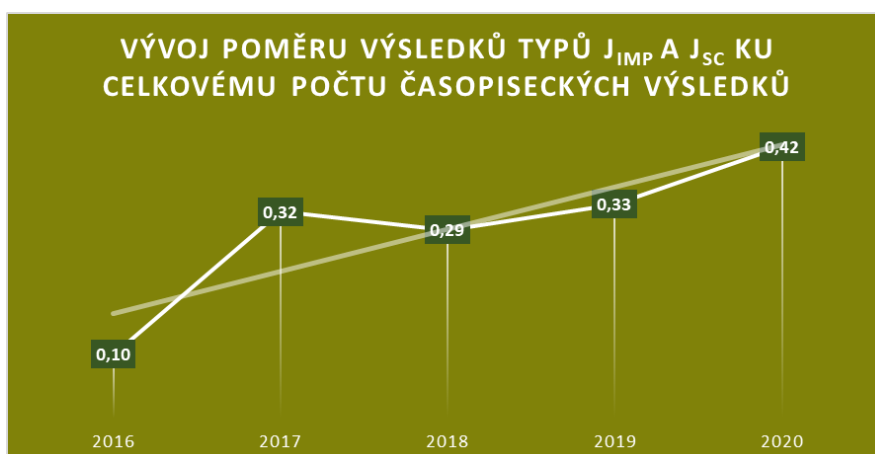
Graf 1.3: Vývoj počtu výsledků typu B



Tabulka 1.9: Struktura kvality výsledků typu Jimp s nenulovým impakt faktorem

	1. kvartil						2. kvartil						3. kvartil						4. kvartil						
	2020	2019	2018	2017	2016	Celk.	2020	2019	2018	2017	2016	Celk.	2020	2019	2018	2017	2016	Celk.	2020	2019	2018	2017	2016	Celk.	
K101	2	1	1			4		3	3	2	1	9	2						2	1	1			1	4
K102						0	1					1	1			1			2				2		2
K104						0	1	1				2							0	1					1
K105						0						0							0						0
K107						0	1					1	1						1						0
K108						0						0							0						0
K109	1				1	2	2		2			4			1				1		2	1			3
K110		2			1	3	3					3							0				3		3
K111	1	2				3	7					7							0	1					1
FVL	3	3	1		2	9	13	4	5	2	1	12	4		1	1			6	3	3	1	6	1	14

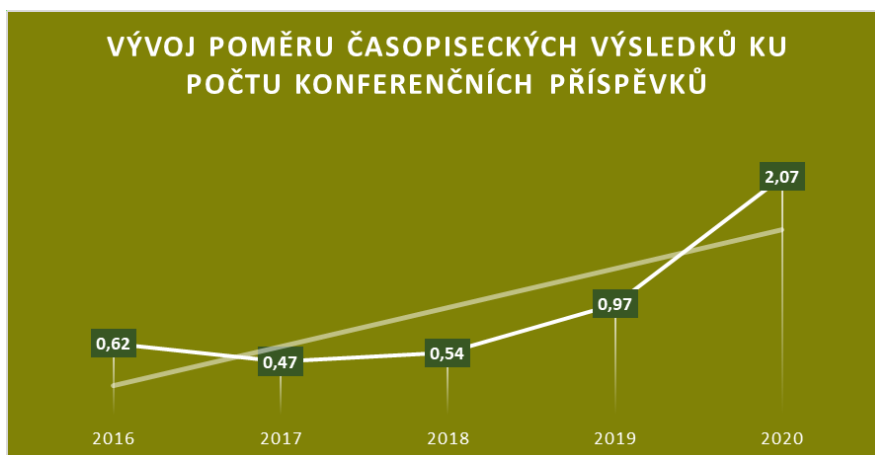
Graf 1.4: Vývoj poměru výsledků typů J<sub>IMP</sub> a J<sub>SC</sub> ku celkovému počtu časopiseckých výsledků



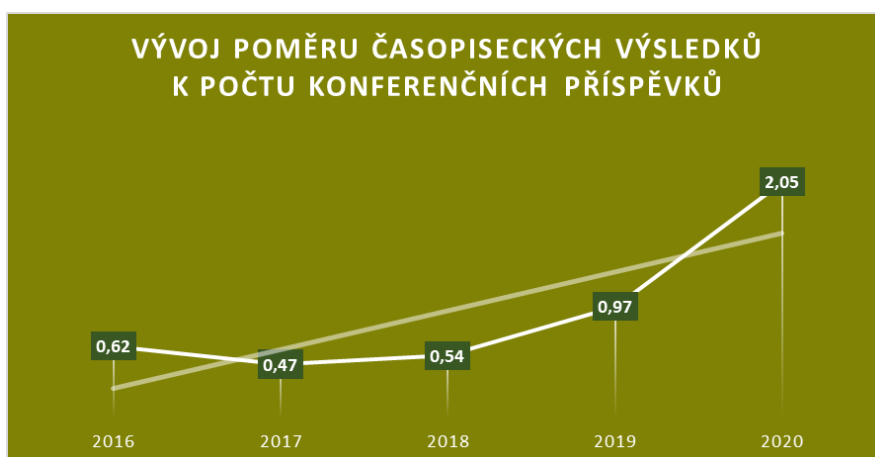
Graf 1.5: Vývoj poměru výsledků typu J<sub>IMP</sub> ku celkovému počtu časopiseckých výsledků



Graf 1.6: Vývoj poměru časopiseckých výsledků ku počtu konferenčním příspěvkům



Graf 1.7: Vývoj poměru výsledků typů J<sub>IMP</sub> a J<sub>sc</sub> k počtu konferenčních příspěvků



## Zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností

Hlavními prvky kontroly a hodnocení činností jsou pravidelně konané tzv. tematické kontroly u jednotlivých kateder fakulty, které pokrývají všechny její hlavní činnosti (vnitřní řízení, výuka, věda, internacionalizace a rozvoj). Na výsledky kontroly navazuje implementace doporučených opatření. Dalším prvkem je vyhodnocování plnění stanovených strategických dokumentů; vyhodnocení Zaměření hlavního úsilí fakulty v roce 2020 bylo provedeno na kolegiu děkana, roční vyhodnocení dlouhodobého záměru je provedeno v úvodu výroční zprávy.

## Národní a mezinárodní excelence vysoké školy

Fakulta se stala předmětem hodnocení na národní úrovni. Tím byla anketa týdeníku Týden, kde se v kategorii bezpečnost a právo umístila na třetím místě (obrázek 1.1).



Obrázek 1.1 Hodnocení časopisu Týden

## Třetí role vysoké školy

Úsilí plnit kromě vzdělávací a výzkumné činnosti i třetí roli je součástí plánu strategického rozvoje fakulty a je vyhodnoceno v hlavní části výroční zprávy.

# TABULKOVÁ PŘÍLOHA

Tabulková část obsahuje tabulky vyžadované MŠMT ČR; ne všechny mohly být aplikovány na fakultní úroveň. V následném přehledu jsou uvedeny pouze ty, které bylo možno vykázat i za fakultu. Přehledu předchází metodika získávání dat.

**Tabulka 2.1: Akreditované studijní programy (počty)** Akreditované studijní programy (počty v jednotlivých skupinách ISCED-F podle typu studia a formy studia) podle fakult, případně jiných součástí uskutečňujících akreditovaný studijní program nebo jeho část. Do sloupce celkem se zahrnují počty studijních programů za každý typ a formu studia zvlášť (tzn. jedná se o celkovou sumu studijních programů Bc. prezenční + Bc. komb./distanční + Mgr. prezenční + Mgr. komb./distanční atd.).

**Tabulka 2.2: Studijní programy v cizím jazyce (počty)** Akreditované studijní programy v cizím jazyce (počty v jednotlivých skupinách ISCED-F podle typu studia a formy studia) podle fakult, případně jiných součástí uskutečňujících akreditovaný studijní program nebo jeho část. Programem v cizím jazyce se rozumí takový program, který má v cizím jazyce akreditovaný alespoň jeden ze svých oborů.

**Tabulka 2.3: Kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV) na vysoké škole (počty kurzů)** Kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV) na vysoké škole (počty kurzů v jednotlivých skupinách studijních programů ISCED-F podle tabulky).

**Tabulka 2.4: Kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV) na vysoké škole (počty účastníků)** Kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV) na vysoké škole (počty účastníků v kurzech podle studijních programů ISCED-F dle tabulky).

**Tabulka 2.5: Studenti v akreditovaných studijních programech (počty studií)** Studenti v akreditovaných studijních programech (počty v jednotlivých skupinách ISCED-F podle typu studia a formy studia, včetně rozlišení formy doktorského studia). Uveďte počty zahraničních studentů (bez studentů přijetých na krátkodobý studijní pobyt) a počty žen v rámci daného typu studia a formy studia na jednotlivých fakultách. Vykazují se počty studií, nikoliv fyzické osoby. Zahrnuta jsou aktivní studia k 31. prosinci 2020.

**Tabulka 2.6: Studijní neúspěšnost 1. ročníku studia (v %)** Podíl neúspěšných studií v prvním roce studia. Řazeno dle fakult a případně jiných součástí uskutečňujících akreditovaný studijní program nebo jeho část. Ukazatel vychází z podílu velikosti kohorty studií započatých v roce  $n$  (2019) ( $X$ ) a součtu neúspěšných studií této kohorty v roce  $n$  a  $n+1$  (2020) ( $Y$ ). Výpočet je tedy následujícím zlomkem: „Míra studijní neúspěšnosti= $Y/X$ “. Vykazuje se podíl předčasně ukončených studií, nikoliv fyzických osob (jedna fyzická osoba mohla předčasně ukončit více studií). Za předčasně ukončená studia se považují studia ukončená pro nesplnění požadavků nebo vyloučením ze studia (dle číselníku SIMS kódy 2, 3, 6 a 7). Do tabulky se nezahrnují studia ukončená přestupem na jiný studijní program.

Pro výroční zprávu za rok 2020 poskytne potřebné podklady pro výpočet vysokým školám MŠMT ČR.



<b>Tabulka 2.7: Absolventi akreditovaných studijních programů (počty absolvovaných studií)</b>	Absolventi akreditovaných studijních programů, podle fakult, případně jiných součástí uskutečňujících akreditovaný studijní program nebo jeho část (počty v jednotlivých skupinách ISCED-F podle typu studia a formy studia). Vykazují se počty absolvovaných studií, nikoliv fyzické osoby. Zahrnutí jsou občané ČR + cizinci; studium v akreditovaném studijním programu ukončené úspěšným vykonáním státní zkoušky (§ 55); včetně samoplátců, včetně absolvovaných studií studentů vyjetých na krátkodobém studijním pobytu, bez absolvovaných krátkodobých studijních pobytů zahraničními studenty, bez CZV a mezinárodně uznávaných kurzů. Zahrnuta jsou studia úspěšně absolvovaná v období 1. ledna – 31. prosince 2020.
<b>Tabulka 2.8: Akademičtí a vědečtí pracovníci a ostatní zaměstnanci celkem (přepočtené počty)</b>	Přepočtené počty akademických a vědeckých pracovníků a ostatních zaměstnanců za danou VŠ celkem (tedy nejen za fakulty, ale i za ostatní pracoviště VŠ) ve struktuře dle vnitřního kvalifikačního řádu vysoké školy. Přepočteným počtem k 31. prosinci 2020 se rozumí počet pracovníků k 31. prosinci 2020 přepočtený na plný pracovní úvazek. Započítávají se pouze pracovníci v pracovním poměru, nezapočítávají se tedy osoby s uzavřenou DPP nebo DPČ. Uveďte počty žen v jednotlivých kategoriích (akademičtí, vědečtí a ostatní zaměstnanci) i v počtu zaměstnanců celkem za danou VŠ.
<b>Tabulka 2.9: Věková struktura akademických a vědeckých pracovníků (počty fyzických osob)</b>	Věková struktura akademických a vědeckých pracovníků s uvedením počtu žen (ve struktuře dle vnitřního kvalifikačního řádu vysoké školy). Vykazují se počty fyzických osob k 31. prosinci 2020 (pouze osoby v pracovním poměru, tedy bez zahrnutí osob pracujících na DPP a DPČ). Do celkového počtu zahrnout zaměstnance v daných kategoriích za VŠ celkem (tzn. za jednotlivé fakulty + ostatní pracoviště celkem).
<b>Tabulka 2.10: Počty akademických a vědeckých pracovníků podle rozsahu pracovních úvazků a nejvyšší dosažené kvalifikace (počty fyzických osob)</b>	Počty akademických a vědeckých pracovníků podle rozsahu pracovních úvazků a nejvyšší dosažené kvalifikace (dle kvalifikace pouze u akademických pracovníků, viz tabulka). Nejen za fakulty, ale i za ostatní pracoviště dané VŠ celkem. Vykazují se fyzické osoby k 31. prosinci (pouze osoby v pracovním poměru, tedy bez zahrnutí osob pracujících na DPP a DPČ), nikoliv úvazky. V případě, že má daný pracovník více úvazků na dané VŠ, tak rozhodný je pracovní poměr, který vznikl dříve.
<b>Tabulka 2.11: Konference (spolu)pořádané vysokou školou (počty)</b>	Konference (spolu)pořádané vysokou školou (počet konferencí konaných v daném roce). Vykazují se pouze konference s více než 60 účastníky a konference s mezinárodní účastí, za jednotlivé fakulty a za ostatní pracoviště celkem. Vykazují se veškeré konference, na jejichž organizaci se daná VŠ podílela. Pokud bude jedna konference s více než 60 účastníky a zároveň bude i mezinárodní, vykáže ji VŠ do obou sloupců. Pokud konference splní pouze jedno z kritérií, bude vykázána v příslušném sloupci, pokud žádné z kritérií, VŠ ji nevykáže.

**Tabulka 2.1 Akreditované studijní programy s přijímanými studenty ke studiu (počty)**

Univerzita obrany v Brně		Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F									
Celoškolské programy		0	0	0	0	0	0	2	2	4
služby	10							2	2	4
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>8</b>
ekonomie	04	0	0	1	0	0	0	1	1	3
vojsko a obrana	1031	1	1	1	0	0	0	1	1	5

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace;

P = prezenční;

K/D = kombinované/distanční.

**Tabulka 2.2 Studijní programy v cizím jazyce (počty)**

Univerzita obrany v Brně		Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F									
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
ekonomie	04	1								1

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace;

**Tabulka 2.3 Kurzy celoživotního vzdělávání na vysoké škole (počty kurzů)**

Univerzita obrany v Brně		Kurzy orientované na výkon povolání			Kurzy zájmové			Univerzita třetího věku	Celkem	
		do 15 hod.	do 100 hod.	více	do 15 hod.	do 100 hod.	více			
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F									
Fakulta vojenského leadershipu		0	3	0	0	0	0	0	3	
ekonomie	04	0	3	0					3	

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace.

**Tabulka 2.4 Kurzy celoživotního vzdělávání na vysoké škole (počty účastníků)**

Univerzita obrany v Brně		Kurzy orientované na výkon povolání			Kurzy zájmové			Univerzita třetího věku*	Celkem	Z toho počet účastníků, jež byli přijímáni do akreditovaných studijních programů podle § 60 zákona o vysokých školách
		do 15 hod.	do 100 hod.	více	do 15 hod.	do 100 hod.	více			
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F									
Fakulta vojenského leadershipu		0	36	0	0	0	0	0	36	0
ekonomie	04	0	36	0					36	

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace.

**Tabulka 2.5 Studenti v akreditovaných studijních programech (počty studentů)**

Univerzita obrany v Brně		Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem	Z toho	
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D		P	K/D
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F											
<b>Celoškolské programy</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>18</b>
služby	10								5	5		5
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>		<b>14</b>	<b>9</b>	<b>640</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	<b>694</b>	<b>661</b>	<b>33</b>
ekonomie	04			322		0	4	3	11	340	325	15
vojsko a obrana	1031	14	9	318				4	9	354	336	18

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace;

P = prezenční;

K/D = kombinované/distanční.

**Tabulka 2.6 Studijní neúspěšnost\* 1. ročníku\*\* studia (%)**

Univerzita obrany v Brně	Bakalářské studium			Magisterské studium			Navazující magisterské studium			Doktorské studium			Celkem	Z toho	
	P	K/D	Celk.	P	K/D	Celk.	P	K/D	Celk.	P	K/D	Celk.		P	K/D
<b>Celoškolské programy</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>	<b>16,66</b>	<b>20,00</b>	<b>18,18</b>	<b>7,86</b>	<b>0</b>	<b>7,86</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8,37</b>	<b>7,97</b>	<b>13,33</b>

Legenda k tabulce:

P = prezenční;

K/D = kombinované/distanční;

pozn.\* = studijní neúspěšností se rozumí podíl počtu studií započatých v příslušném roce a součtu neúspěšných studií této kohorty v tomto a následujícím roce. Viz Metodika;

pozn.\*\* = jedná se o všechny studenty, kteří se zapsali ke studiu na dané vysoké škole v roce n, ať jde o poprvé zapsané na vysokou školu či nikoliv.

**Tabulka 2.7 Absolventi akreditovaných studijních programů (počty absolvovaných studií)**

Univerzita obrany v Brně		Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		CELKEM	Z toho	
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D		P	K/D
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F											
<b>Celoškolské programy</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
služby	10							2	1	3	2	1
<b>Z toho počet žen v celoškolských programech</b>												
<b>z toho počet cizinců v celoškolských programech</b>												
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>		<b>21</b>	<b>4</b>	<b>65</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>112</b>	<b>88</b>	<b>24</b>
ekonomie	04	21	4	65		1	14	1	6	112	88	24
<b>z toho počet žen na fakultě</b>		13	0	15		0	5	0	0	33	28	5
<b>z toho počet cizinců na fakultě</b>		0	0	0		0	0	0	1	1	0	1

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace;

P = prezenční;

K/D = kombinované/distanční;

vykazují se přitom počty úspěšně absolvovaných studií (nikoliv fyzické osoby) v období od 1. ledna do 31. prosince 2020.

**Tabulka 2.8 Akademičtí a vědečtí pracovníci a ostatní zaměstnanci celkem (průměrné přepočtené počty\*)**

Univerzita obrany v Brně	Akademičtí pracovníci							Ostatní zaměstnanci**	Celkem
	Celkem	Profesoři	Docenti	Odborní asistenti	Asistenti	Lektoři	Vědečtí pracovníci podílející se na pedagogické činnosti		
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>	<b>101,8</b>	5,1	19,4	49,3	28,0			18,8	<b>120,6</b>
<b>Z toho žen</b>	<b>15,3</b>	0,5	4,0	9,8	1,0			10,8	<b>26,1</b>

Legenda k tabulce:

pozn.:

\* = Průměrným přepočteným počtem se rozumí podíl celkového počtu skutečně odpracovaných hodin za sledované období od 1. 1. do 31. 12. 2020 (všemi pracovníky ve sledované kategorii; vč. DPČ, mimo DPP) a celkového ročního fondu pracovní doby připadajícího na jednoho zaměstnance pracujícího na plnou pracovní dobu.

\*\* = Ostatními zaměstnanci se rozumí všichni další pracovníci, kteří se přímo nepodílejí na vzdělávání a výzkumu. Jedná se tedy zejména o administrativní, technické a jiné zaměstnance.

**Tabulka 2.9 Věková struktura akademických a vědeckých pracovníků (počty fyzických osob)**

Věk	Akademičtí pracovníci											Celkem	
	Profesoři		Docenti		Odborní asistenti		Asistenti		Lektoři		Vědečtí pracovníci podílející se na pedagogické činnosti		
	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem		Ženy
do 29 let					1	1	2						3
30-39 let			4	1	16	4	6						26
40-49 let	3	1	8	2	16	4	11	1					38
50-59 let			4	2	9	1	10						23
60-69 let	1		4		10	1							15
nad 70 let	2		2										4
<b>Celkem</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>52</b>	<b>11</b>	<b>29</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>109</b>

**Tabulka 2.10 Počty akademických a vědeckých pracovníků podle rozsahu pracovních úvazků a nejvyšší dosažené kvalifikace (počty fyzických osob)**

Rozsahy úvazků	Akademičtí pracovníci								Vědečtí pracovníci*		Ostatní zaměstnanci		Celkem	Z toho ženy
	prof.		doc.		DrSc., CSc., Dr., Ph.D.		ostatní							
	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy				
do 0,3					1	1							1	1
0,31-0,50	1	1	5	2	4	1	2	0					12	4
0,51-0,70	1	0											1	0
0,71-1,00	4	0	17	3	47	9	27	1			19	11	114	24
více než 1														
<b>Celkem</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>22</b>	<b>5</b>	<b>52</b>	<b>11</b>	<b>29</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>11</b>	<b>128</b>	<b>29</b>

\* Vědeckým pracovníkem se v tomto případě rozumí osoba, která není akademickým pracovníkem dle § 70 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách.

**Tabulka 2.11 Konference (spolu)pořádané vysokou školou (počty)**

<b>Univerzita obrany v Brně</b>	S počtem účastníků vyšším než 60	Mezinárodní konference
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>