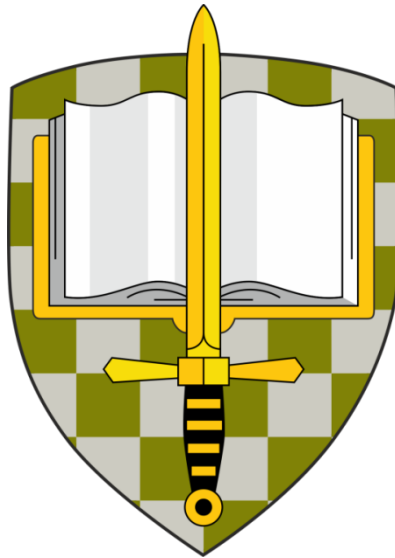


**Fakulta vojenského leadershipu  
Univerzita obrany v Brně**  
Kounicova 65, Brno, PSČ 662 10, datová schránka hkraife

---

Čj. MO 154860/2020-2994



**VÝROČNÍ ZPRÁVA  
O ČINNOSTI FAKULTY VOJENSKÉHO LEADERSHIPU  
ZA ROK 2019**

---

**Brno 2020**

# OBSAH

<b>ÚVOD</b>	<b>3</b>
<b>HLAVNÍ ČÁST</b>	<b>4</b>
<b>Vzdělávací a výchovná činnost</b>	<b>4</b>
<b>Tvůrčí činnost</b>	<b>6</b>
<b>Třetí role</b>	<b>8</b>
<b>Efektivita a zajišťování a hodnocení kvality</b>	<b>9</b>
<b>Shrnutí</b>	<b>9</b>
<b>Použité zkratky</b>	<b>10</b>
<b>TEXTOVÁ PŘÍLOHA</b>	<b>12</b>
<b>Základní údaje</b>	<b>12</b>
<b>Organizační schéma</b>	<b>13</b>
<b>Poslání a strategické cíle</b>	<b>19</b>
<b>Studijní programy, organizace studia a vzdělávací činnost</b>	<b>19</b>
<b>Studenti</b>	<b>21</b>
<b>Zájem o studium</b>	<b>21</b>
<b>Zaměstnanci</b>	<b>22</b>
<b>Internacionalizace</b>	<b>22</b>
<b>Výzkumná, vývojová, umělecká a další tvůrčí činnost</b>	<b>23</b>
<b>Zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností</b>	<b>29</b>
<b>Národní a mezinárodní excelence vysoké školy</b>	<b>29</b>
<b>Třetí role vysoké školy</b>	<b>30</b>
<b>TABULKOVÁ PŘÍLOHA</b>	<b>31</b>

# ÚVOD

Výroční zpráva o činnosti Fakulty vojenského leadershipu za rok 2019 (dále jen „výroční zpráva“) se skládá ze tří částí. Hlavní část je bilancí plnění Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty vojenského leadershipu na období let 2016 až 2020 (dále jen „dlouhodobý záměr“) v roce 2019. Druhou částí je textová příloha, která obsahuje informace požadované Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy České republiky, a třetí pak data v tabulkové formě.

Účelem dlouhodobého záměru je zajistit předpoklady, aby Fakulta vojenského leadershipu (dále jen „fakulta“) dostala svého poslání, tzn. poskytovat vysokoškolské vzdělání podle potřeb resortu obrany a dalších subjektů bezpečnostního systému státu, a naplnila svou vizi stát se respektovanou a jedinečnou vzdělávací institucí nejen v rámci Univerzity obrany v Brně, ale i v rámci střeoevropského prostoru, která realizuje přípravu klíčového personálu ozbrojených sil.

# HLAVNÍ ČÁST

Dlouhodobý záměr je zásadním dokumentem fakulty, který vymezuje priority a cíle v období let 2016–2020. Následující text představuje bilanci za rok 2019, přičemž struktura odpovídá dlouhodobému záměru, dělí se přitom do čtyř tematických oddílů: první pojednává o vzdělávací a výchovné činnosti, druhý o tvůrčí činnosti, třetí o třetí roli a čtvrtý o efektivitě a zajišťování hodnocení kvality fakulty.

## Vzdělávací a výchovná činnost

### **Prioritní cíl 1:**

**Vzdělávací a výchovnou činnost soustředit na zajišťování kvality pedagogického působení a uplatnitelnost absolventů.**

### **Teze 1 k naplnění prioritního cíle 1:**

*Fakulta uskutečňuje vzdělávání podle potřeb praxe.*

### **Cílový stav:**

*Absolventi fakulty disponují kompetencemi odpovídajícími požadavkům praxe.*

### **Opatření:**

Kontinuálně monitorovat požadavky resortu obrany, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu na absolventy studijních programů, pravidelně revidovat studijní programy a přizpůsobovat je aktuálním požadavkům praxe, zabezpečovat praxe a stáže studentů u vybraných součástí resortu obrany a dalších potenciálních zaměstnavatelů absolventů fakulty, spolupracovat při realizaci přípravy studentů s odborníky z praxe, zejména resortu obrany a dalších subjektů bezpečnostního systému státu, vytvářet podmínky pro integraci praxí a stáží akademických pracovníků jako nedílné součásti rozvoje kariéry akademického pracovníka.

### **Vyhodnocení opatření:**

Fakulta i nadále spolupracovala s odborníky z praxe, kteří se mj. podíleli na přípravě studentů v rámci odborných praxí, při ověřování výstupů z učení jako členové komisí státních závěrečných zkoušek, vedoucí nebo oponenti závěrečných prací.

Na základě požadavků správců odborností fakulta v roce 2019 revidovala výstupy z učení u vybraných vojenských studijních modulů vyučovaných v rámci magisterského vojenského prezenčního studijního programu s cílem prohloubit a aktuálně přizpůsobit kompetence budoucích absolventů požadavkům vojenské praxe.

Ve spolupráci s resortem obrany připravila žádost o akreditaci nového doktorského studijního programu.

### **Teze 2 k naplnění prioritního cíle 1:**

*Fakulta zabezpečuje soulad mezi počty absolventů vojenského studia a souvisejícími požadavky resortu obrany (směrnými čísly).*

### **Cílový stav:**

*Fakulta plní funkci hlavního střediska náboru a přípravy klíčového personálu ozbrojených sil podle požadavků resortu obrany.*

### **Opatření:**

Soustředěným a pravdivým marketingovým působením, flexibilně využívajícím dostupné nástroje, oslovovat studenty vybraných středních škol i širší veřejnost k získání dostatečného počtu zájemců o studium, vyhodnocovat příčiny neúspěšnosti studentů a včas přijímat opatření ke snižování neúspěšnosti studentů, systém práce se studenty rozvíjet za účelem zvýšení, respektive udržení

motivace studentů ke zvládnutí studijních povinností a zajištění individuální podpory rozvoje kompetencí studentů, zejména poradenství a rozvoj služeb self-development centra.

#### **Vyhodnocení opatření:**

Pro naplnění směrných čísel absolventů vojenského studia fakulta realizovala řadu aktivit spočívajících ve fázi před zahájením studia, zejména v realizaci marketingových aktivit s cílem oslovení vhodného počtu budoucích zájemců o studium.

V rámci monitorování pedagogického procesu fakulta provedla zkoumání příčin odchodovosti studentů a přijala opatření ke snižování neúspěšnosti studentů mj. ve formě řízeného doučování, mentorských hodin a úprav studijních plánů. V rámci rozvíjeného systému práce se studenty byly v roce 2019 realizovány pohovory se studenty vojenského prezenčního studia, přičemž zejména u studentů prvního ročníku byl harmonogram pohovorů uzpůsoben tak, aby bylo možné případné negativní jevy odhalit a eliminovat již v jejich počátku.

#### **Teze 3 k naplnění prioritního cíle 1:**

*Fakulta zajišťuje kvalitní pedagogické a výchovné působení na studenty.*

#### **Cílový stav:**

*Fakulta má vytvořený funkční systém vnitřního hodnocení kvality pedagogického působení, je schopna interpretovat jeho výsledky a garantovat tak úroveň přípravy studentů.*

#### **Opatření:**

Rozvíjet systém vnitřního hodnocení kvality výuky, zejména zintenzivnit a vyhodnocovat kontrolní činnost ve výuce z úrovně kateder a fakulty, vyhodnocovat výsledky systému vnitřního hodnocení kvality výuky, formulovat případná nápravná opatření a zabezpečovat jejich realizaci, motivovat studenty k zapojení se do systému vnitřního hodnocení kvality výuky, průběžně revidovat metody a formy pedagogického působení s ohledem na stanovené výstupy z učení a efektivitu osvojovacího procesu, především motivaci a angažovanost studentů prostřednictvím moderních didaktických nástrojů a aktivizujících forem výuky, zabezpečovat systém práce s vyučujícími.

#### **Vyhodnocení opatření:**

Systém práce se studenty je složen ze tří částí: (a) ze zjišťování a usměrňování motivů a cílů studentů, (b) ze soustavného sledování, analyzování, hodnocení a usměrňování přístupu studentů při zvládnutí studijních povinností a (c) hodnocení studentů ve vojenské oblasti. Realizace tohoto systému spočívá především ve zjišťování motivů a cílů studentů, jež se provádí prostřednictvím dotazníkového šetření na počátku studia a dále pak vždy na začátku každého následujícího semestru prostřednictvím motivačních pohovorů se studenty.

V roce 2019 se studentského hodnocení kvality prostřednictvím elektronické aplikace Studentské hodnocení kvality výuky předmětu účastnili zejména studenti pětiletého magisterského studijního programu Ekonomika a management, studijního oboru Řízení a použití ozbrojených sil. Hodnocení zimního semestru 2018/2019 se účastnili studenti všech ročníků. Hodnocení letního semestru, pro který anketa probíhala až začátkem následujícího akademického roku, se účastnili studenti 2. – 4. ročníku, protože studenti 1. ročníků v té době studovali svůj první semestr vysokoškolského studia a studenti předchozího 5. ročníku již byli absolventy a byli zařazeni na systemizovaná místa u vojenských útvarů. Ankety se v menší míře účastnili také studenti dalších typů a forem studijních programů akreditovaných na Fakultě vojenského leadershipu. Samotné hodnocení proběhlo elektronicky formou vyplnění dotazníku složeného ze dvou částí, přičemž první část, složená z přednastavených otázek ke každému studijnímu předmětu vyučovanému v hodnoceném období, byla anonymní a povinná a druhá část, představující možnost dobrovolného vyjádření do pole pro volnou odpověď, byla neanonymní. Z výsledků studentského hodnocení kvality byla získána řada informací umožňujících provedení opatření k přenesení pozitivních přístupů nebo eliminaci nežádoucích efektů na úrovni fakulty a jednotlivých kateder a předmětových skupin.

#### **Teze 4 k naplnění prioritního cíle 1:**

*Fakulta je otevřenou vzdělávací institucí v evropském vzdělávacím prostoru.*

#### **Cílový stav:**

*Fakulta se podílí na internacionalizaci vzdělávací činnosti a zabezpečuje oboustranné mobility studentů a akademických pracovníků na partnerských institucích v zahraničí.*

#### **Opatření:**

Zajistit, aby do roku 2020 alespoň 20 % studentů bakalářského, magisterského a magisterského studijního programu navazujícího na bakalářský absolvovalo studijní nebo výcvikové pobyty, praxe nebo stáže v zahraničí trvající nejméně 14 dní, zajistit, aby do roku 2020 alespoň 90 % absolventů doktorských studijních programů absolvovalo v rámci studia studijní pobyt, praxi nebo stáž v zahraničí, z toho aby u alespoň u 50 % z nich přesáhla délka tohoto pobytu jeden měsíc, přichází studentské mobility trvající nejméně 14 dní realizovat v takové míře, aby počty zahraničních studentů přijímaných na studijní a výcvikové pobyty a stáže na fakultě odpovídaly alespoň 5 % celkového počtu studentů fakulty, vytvářet podmínky pro zapojování lektorů ze zahraničních partnerských institucí do výuky na fakultě a společně se zahraničními partnerskými institucemi získat akreditaci a podílet se na realizaci společného studijního programu (tzv. double nebo joint degree) v oblasti bezpečnostních oborů.

#### **Vyhodnocení opatření:**

Fakulta pokračovala v podpoře internacionalizace, a to především se zaměřením na studentskou internacionalizaci. Zahraniční cesty byly realizovány především s využitím prostředků programu Erasmus+. V roce 2019 se podařilo ke studiu v zahraničí vyslat celkem 15 studentů. Za stejnou dobu bylo přijato 47 studentů. V rámci programu Erasmus+ bylo dále vysláno 15 akademických pracovníků a bylo přijato 27. Celkem bylo v roce 2019 realizováno 104 mobilit v rámci osmi států Evropy.

O postavení fakulty v rámci partnerské sítě svědčí stabilně vysoký počet přijatých studentů i akademických pracovníků.

Mimo program Erasmus+ realizovala fakulta tzv. krátkodobé mobility v délce trvání alespoň 14 dnů; v tomto programu bylo uskutečněno pět mobilit.

Mezi další nástroje pro internacionalizaci patří zahraniční cesty realizované z prostředků běžného rozpočtu a rozpočtu na vědu a výzkum. Jimi bylo kryto 17 z běžného rozpočtu a 65 zahraničních cest z rozpočtu na vědu a výzkum.

## **Tvůrčí činnost**

#### **Prioritní cíl 2:**

**Vědeckou, výzkumnou, expertní a inovační činnost orientovat k zajištění plného spektra akreditací studijních programů a dbát na relevantnost výstupů pro odběratele.**

#### **Teze 1 k naplnění prioritního cíle 2:**

*Fakulta usměřňuje tvůrčí činnost podle požadavků akreditací studijních programů a s ohledem na potřeby resortu obrany, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu jako potenciálních odběratelů.*

#### **Cílový stav:**

*Fakulta disponuje výsledky tvůrčí činnosti, jež umožňují akreditaci plného spektra studijních programů v oblasti bezpečnostních oborů a jež jsou relevantní z hlediska odběratele, především resortu obrany a NATO.*

#### **Opatření:**

Usměřňovat tvůrčí úsilí akademických pracovníků ve vztahu ke konkrétním segmentům akreditovaných studijních programů, přitom klást důraz na oblasti, aplikace a mezioborové vazby, které jsou v porovnání s jinými vysokými školami a dalšími výzkumnými institucemi v České

republiky jedinečné, pravidelně monitorovat a vyhodnocovat tvůrčí činnost kateder s ohledem na udržení a rozvoj garančního potenciálu a vytvářet prostředí motivující akademické pracovníky k dosahování hodnocených výsledků tvůrčí činnosti v oblastech, za kterou nese daný jednotlivec, tým anebo katedra odpovědnost.

#### **Vyhodnocení opatření:**

V roce 2019 vedení fakulty usměrňovalo úsilí akademických pracovníků prostřednictvím standardů publikační činnosti, které implementovala do podmínek fakulty dne 1. ledna 2016 formou Metodických pokynů děkana Fakulty vojenského leadershipu Univerzity obrany v Brně č. 1/2016. Standardy nastavené těmito pokyny však přestaly odpovídat obvyklým požadavkům na publikační činnost akademických pracovníků na ostatních vysokých školách v ČR a v zahraničí, a proto byla provedena jejich revize. V roce 2019 bylo vydáno nové opatření děkana ([odkaz](#)), kterým se s účinností od 1. ledna 2020 stanovují přísnější minimální požadavky na publikační činnost akademických pracovníků na FVL (cíleno na kategorie výsledků Jsc a Jimp v pětiletém období). K realizaci tohoto opatření děkana byla stanovena nová pravidla pro zpracování Plánů rozvoje akademických pracovníků a způsobu stanovování hlavních úkolů na následující kalendářní rok jednotlivým akademickým pracovníkům. Prostřednictvím Plánů rozvoje akademických pracovníků FVL má být zajištěn i optimální rozvoj garančního potenciálu fakulty.

Usměrnování jednotlivých tvůrčích aktivit bylo realizováno prostřednictvím schvalování požadavků na proplacení dílčích nákupů, služeb, cest apod. Povolovány byly pouze ty aktivity, které korespondovaly se zaměřením katedry a fakulty. Další usměrnování aktivit v oblasti tvůrčí činnosti probíhalo prostřednictvím metodických dnů proděkana pro vědeckou činnost u jednotlivých kateder (jedna katedra za dva měsíce) a při vyhodnocování dosažených výsledků v tvůrčí činnosti kateder na jednáních kolegia děkana (jednou za půl roku).

#### **Teze 2 k naplnění prioritního cíle 2:**

*Fakulta v návaznosti na poslání jednotlivých pracovišť při naplňování poslání fakulty diverzifikuje přístup k výsledkům tvůrčí činnosti jednotlivých kateder a kategorií akademických pracovníků.*

#### **Cílový stav:**

*Fakulta uplatňuje diverzifikovaný přístup k požadavkům na výstupy tvůrčí činnosti vymezených skupin kateder a kategorií akademických pracovníků.*

#### **Opatření:**

Definovat a napříč akademickou obcí akceptovat standardy publikační činnosti pro jednotlivé kategorie akademických pracovníků (asistent, odborný asistent, docent a profesor), které stanoví minimální a doporučené počty a kvalitu publikačního výstupu za dané období, aplikovat diverzifikovaný přístup k tvůrčí činnosti kateder v návaznosti na jejich odpovědnost za konkrétní segment studijních programů (od teoretického základu po ryze profesně orientovaný segment) a prosazovat a vyžadovat plnění definovaných minimálních standardů publikačních aktivit na úrovni katedry i jednotlivce.

#### **Vyhodnocení opatření:**

Zavedené standardy publikační činnosti umožnily diverzifikovat přístup k jednotlivým katedrám, které rozdělují na katedry garantující teoretický základ, katedry zaměřené na profilaci velitelských kompetencí a katedry orientované na rozvoj specializovaných dovedností jednotlivých druhů vojsk. Součástí diverzifikace přístupu byl i odlišný požadavek na publikační výstupy u jednotlivých kategorií akademických pracovníků, tedy asistenta, odborného asistenta, docenta a profesora. Tento přístup je zachován i v novém opatření děkana ([odkaz](#)), kterým se stanovují minimální požadavky na publikační činnost akademických pracovníků na FVL. Opatření stanovuje rozdílné požadavky pro jednotlivé kategorie akademických pracovníků a pro katedry teoretického a specializačního základu.

Pro všechny kategorie AP je také stanoven minimální každoroční požadavek na publikační činnost, jehož naplňování bylo v průběhu roku 2019 průběžně vyhodnocováno. Oproti předchozím rokům se tímto přístupem podařilo významně snížit počet akademických pracovníků, kteří v uplynulém kalendářním roce nepublikovali.

### **Teze 3 k naplnění prioritního cíle 2:**

*Fakulta usměrňuje výsledky publikační činnosti v rámci doktorského studijního programu.*

#### **Cílový stav:**

*Studenti v doktorském studijním programu na fakultě dosahují v rámci svého studia kvalitních publikačních výstupů.*

#### **Opatření:**

Definovat, sjednotit a kodifikovat nepodkročitelné požadavky na publikační výstupy studentů doktorských studijních programů, implementovat nepodkročitelné požadavky na publikační výstupy do individuálních studijních plánů a usměrnit činnost školících pracovišť a školitelů k podpoře studentů v doktorských studijních programech při naplňování nepodkročitelných požadavků na publikační výstupy.

#### **Vyhodnocení opatření:**

V návaznosti na usměrňování publikační činnosti u akademických pracovníků byly aplikovány tzv. nepodkročitelné požadavky na publikační výstupy studentů doktorských studijních programů, uvedené v [Metodických pokynech děkana Fakulty vojenského leadershipu Univerzity obrany v Brně č. 1/2017 Minimální požadavky na publikační výstupy studentů doktorských studijních programů](#).

Základním principem nepodkročitelných požadavků na publikační výstupy bylo jejich zahrnutí do individuálních studijních plánů studentů doktorských studijních programů.

Nepodkročitelné požadavky byly průběžně vyhodnocovány a byly podmínkou pro zápis do dalšího studia.

Publikační činnost studentů doktorských studijních programů byla současně usměrňována také v rámci řešení projektů specifického výzkumu. Nově vytvořená komise hodnotila předložené návrhy, průběžně a závěrečné zprávy projektů specifického vysokoškolského výzkumu a přijímala příslušná opatření.

Součástí usměrňování zaměření byla i verifikace témat doktorských disertačních prací z úrovně fakulty.

V roce 2019 byla na NAÚ odeslána žádost o akreditaci doktorského studijního programu s názvem „Teorie obrany státu“, který zásadním způsobem mění požadavky na publikační činnost studentů doktorských studijních programů na FVL. V případě schválení žádosti o akreditaci doktorského studijního programu budou po studentech nově vyžadovány minimálně dva publikační výstupy typu Jsc, příp. Jimp.

### **Teze 4 k naplnění prioritního cíle 2:**

*Fakulta navazuje a rozvíjí spolupráci v oblasti vědy a výzkumu, především podporuje zapojení akademických pracovníků do národních a mezinárodních projektů (grantů) v oblasti bezpečnostních oborů a jež jsou relevantní z hlediska odběratele, především resortu obrany, NATO a EU.*

#### **Cílový stav:**

*Fakulta spolupracuje v oblasti vědy a výzkumu s resortem obrany a dalšími národními a mezinárodními partnery, její příslušníci jsou řešiteli a spoluřešiteli národních a mezinárodních projektů, a disponuje relevantními výsledky.*

#### **Opatření:**

Rozšiřovat oblast kontaktů na národní i mezinárodní úrovni a prohlubovat spolupráci s vybranými partnery zemí EU a NATO, poskytovat podporu pro zapojení akademických pracovníků do projektů (grantů) s důrazem na kategorii A na mezinárodní úrovni, vyhodnocovat úspěšnost při získávání projektů (grantů) a klást důraz na kvalitu výstupů, spolupracovat s resortem obrany



s ohledem na jeho aktuální požadavky a potřeby a koordinovat transfer (aplikaci) výsledků do praxe s důrazem na ozbrojené síly.

#### **Vyhodnocení opatření:**

Fakulta byla v loňském roce zapojena do expertních panelů v rámci vybraných programů NATO. Fakulta se rovněž zapojila do řešení projektu Bezpečnostního výzkumu ČR (Ministerstva vnitra) a kontinuálně prováděla expertizní a další činnost ve prospěch Armády České republiky.

V závěru roku 2018 došlo k zapojení fakulty do řešení nového projektu v CEP s identifikačním kódem: OWVTUS2018002, který byl úspěšně ukončen v roce 2019.

(<https://www.rvvi.cz/cep?s=jednoduche-vyhledavani&ss=detail&n=0&h=OWVTUS2018002>).

V roce 2019 došlo v porovnání s předchozím obdobím k zintenzivnění aktivit směřujících k získání nových projektů účelové podpory. Předkládané návrhy však nejsou prozatím v odpovídající kvalitě. Problematické bývá i navrhované složení řešitelských kolektivů.

V roce 2020 se FVL zapojila do řešení dvou mezinárodních projektů PESCO EW a R2C2D (Research on Robotics Concept and Capability Development - NATO MSCOE v Římě). Tyto projekty jsou bez finanční podpory řešitelů.

V uplynulém roce byla také provedena revize pojetí DZRO na FVL. Fakulta se rozhodla pro jeden celofakultní záměr DZRO LANDOPS, jehož prostřednictvím budou všechny katedry získávat nové schopnosti k simulování a modelování jednotlivých bojových činností a komplexního provedení pozemních operací. Tento záměr bude předložen komisi Ministerstva obrany v první polovině roku 2020. Prostřednictvím nového záměru by mělo dojít i k významnému propojení tvůrčí činnosti s Fakultou vojenských technologií Univerzity obrany v Brně.

## **Třetí role**

### **Prioritní cíl 3:**

**Podpůrnou činností rozvíjet tzv. třetí roli fakulty, která reflektuje potřeby resortu obrany, partnerů a aktuální společenský vývoj.**

### **Teze 1 k naplnění prioritního cíle 3**

*Fakulta informuje o aktuálním vývoji v oblasti vojenství.*

#### **Cílový stav**

*Fakulta představuje relevantní instituci ve vztahu mezi ozbrojenými silami a společností.*

#### **Opatření:**

Zapojovat se do celospolečenských vzdělávacích programů realizovaných resortem obrany, popularizovat výsledky vzdělávací a tvůrčí činnosti fakulty a ve spolupráci s dalšími součástmi Univerzity obrany v Brně využívat hromadné sdělovací prostředky k informování společnosti o dění ve vojenství a širší oblasti bezpečnosti.

#### **Vyhodnocení opatření:**

Fakulta dlouhodobě usiluje o vybudování své třetí role. Aktivně participovala na programu ministerstva obrany POKOS (Příprava občanů k obraně státu); prvky POKOSu (informovat o aktuálním vývoji českých ozbrojených sil) implementovala též do svého marketingového úsilí. V oblasti popularizace vědecké činnosti je nutno zmínit především oblast vojenské historie a vojenského umění; na webových stránkách pravidelně informovala o historických výročích.

Spolupráce se státními a regionálními institucemi je nezbytným předpokladem realizace studijních programů. Hlavním partnerem je Armáda České republiky, v tomto směru je vzájemná spolupráce mnohovrstevnatá a zahrnuje řadu činností a aktivit. V rámci realizace studijních programů zaměřených do oblasti bezpečnostního managementu spolupracovala fakulta s řadou samosprávných orgánů, především na úrovni místní a regionální správy, respektive s těmi součástmi, které mají na starosti záležitost ochrany obyvatelstva, a dále především s Hasičským záchranným sborem.

**Teze 2 k naplnění prioritního cíle 3:**

*Fakulta podporuje činnost ozbrojených sil, bezpečnostního systému státu a podílí se na aktivitách v rámci NATO / EU.*

**Cílový stav:**

*Fakulta disponuje schopnostmi, poptávanými pro podporu činnosti ozbrojených sil, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu a partnerských zemí.*

**Opatření:**

Průběžně sledovat potřeby ozbrojených sil, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu a identifikovat možnosti podpory jejich činnosti ze strany fakulty, rozvíjet a propagovat schopnosti fakulty pro bezprostřední podporu činnosti ozbrojených sil, popř. dalších subjektů bezpečnostního systému státu a podílet se na činnosti panelů expertních týmů a projektů pod hlavičkou mezinárodních organizací, především NATO a EU.

**Vyhodnocení opatření:**

Příslušníci fakulty se pravidelně účastnili činnosti panelů expertních týmů NATO a EU (finančnictví, společenské a humanitní vědy, vojenské doktríny, vojenské vědy, logistika) a programu NATO DEEP (Arménie, Gruzie, Chorvatsko, Kazachstán a Srbsko).

Nadregionální spolupráce je dána vazbami na zahraniční vojenské vysoké školy. V tomto směru je fakulta plně integrována v rámci spolupráce v širším středoevropském prostoru (iniciativy international Military Academic Forum, Strategic Partnership, European Security and Defence College), který zahrnuje Maďarsko, Polsko, Rakousko a Rumunsko. Specificky těsné vazby má pak fakulta se slovenskou Akademií ozbrojených sil generála Milana Rastislava Štefánika v Liptovském Mikuláši.

## **Efektivita a zajišťování a hodnocení kvality**

**Prioritní cíl 4:**

**Fakultu rozvíjet na principech efektivní a transparentní instituce se systémem fungujícího kontrolního mechanismu.**

**Teze 1 k naplnění prioritního cíle 4:**

*Fakulta je rozvíjena jako efektivní vojenská vzdělávací instituce.*

**Cílový stav:**

*Fakulta představuje transparentní vojenskou vzdělávací instituci, která disponuje systémem zajišťování a řízení kvality a rizik.*

**Opatření:**

Do manažerských mechanismů řízení zavést princip „rozhodování založeného na datech“, zavést a průběžně rozvíjet systém hodnocení a řízení kvality činnosti fakulty, zavést a průběžně rozvíjet systém hodnocení a řízení rizik ve všech činnostech fakulty a uplatňovat zásady otevřené komunikace směrem k pracovníkům i studentům a usilovat o formulaci společných hodnot a cílů a jejich sdílení napříč fakultou.

**Vyhodnocení opatření:**

Fakulta průběžně implementovala do svého rozhodovacího procesu princip „rozhodování založeného na datech“, identifikovala jednotlivá rizika a pravidelně prováděla jejich vyhodnocení, především při tzv. tematických kontrolách. Metodická shromáždění fakulty sloužila k rozvoji komunikace napříč kategoriemi akademických a ostatních pracovníků. Zpětnou vazbu ze strany studentů získávala pravidelně z výsledků studentského hodnocení kvality a během zahájení každého semestru na setkání vedení fakulty se studenty.

## Shrnutí

Rok 2019 byl rokem, v němž fakulta realizovala teze, které si stanovila naplnit pro období let 2016 až 2020. Míra jejich plnění je odlišná a je ovlivňována situací, v níž se nacházela fakulta na počátku roku 2016.

V oblasti vzdělávací a výchovné činnosti je rozvíjen systém práce se studenty. Míra odchodovosti není dosud uspokojivá a účinnost realizovaných opatření se projeví až v následujícím období. V roce 2019 se nepodařilo naplnit směrná čísla, tj. vyřadit takový počet absolventů, jaký jí stanovilo Ministerstvo obrany České republiky.

V oblasti internacionalizace byl rok 2019 úspěšný. Fakulta si i nadále udržuje vysoký standard při vysílání a přijímání studentů a pracovníků fakulty v rámci programu Erasmus+.

Tvůrčí činnosti připadala v roce 2019 klíčová úloha ve vztahu ke změnám v akreditačním procesu. Lze konstatovat, že se fakulta i nadále potýká s kvalitou i kvantitou publikačních výstupů, i když trend je vzestupný.

Třetí roli nenáležela v roce 2019 klíčová priorita, avšak i v tomto směru bylo dosaženo určitých úspěchů. Fakulta se intenzivně zapojila do spolupráce s útvary a zařízeními Armády České republiky.

Oblast zajišťování a hodnocení kvality se zaměřila v roce 2019 přednostně do tvůrčí činnosti.

## Použité zkratky

AČR	Armáda České republiky
CBVSS	Centrum bezpečnostních a vojenskostrategických studií
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
CŽV	celoživotní vzdělávání
D FVL	děkan Fakulty vojenského leadershipu
D FVT	děkan Fakulty vojenských technologií
DPP	dohoda o provedení práce
DPČ	dohoda o pracovní činnosti
DSP	doktorský studijní program
DZRO	dlouhodobý záměr rozvoje organizace
EU	Evropská unie
FVL	Fakulta vojenského leadershipu
K	kombinovaná (forma studia)
MENDELU	Mendelova univerzita v Brně
MO ČR	Ministerstvo obrany České republiky
MŠMT ČR	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
MU	Masarykova univerzita
NATO	North Atlantic Treaty Organisation
NATO DEEP	NATO Development and Enhancement of Educational Process
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
P	prezenční (forma studia)
PA ČR	Policejní akademie České republiky
PdSPČ	proděkan pro studijní a pedagogickou činnost
PdVČ	proděkan pro vědeckou činnost
PK	prorektor pro kvalitu
PMVV	prorektor pro marketing a vnější vztahy

POKOS	Příprava občanů k obraně státu
PVZS	prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů
R-V	rektor-velitel (Univerzity obrany)
SE MO	Sekce ekonomická ministerstva obrany
SOd	studijní oddělení
SP MO	Sekce personální ministerstva obrany
SRPS MO	Sekce rozvoje a plánování schopností ministerstva obrany
SST MO	Sekce státního tajemníka ministerstva obrany
SkSt	skupina studijní
SkVaS	skupina vědecká a správní
STU	Slovenská technická univerzita
UO	Univerzita obrany v Brně
ÚOPZHN	Ústav ochrany proti zbraním hromadného ničení
UPCE	Univerzita Pardubice
UTB	Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně
VŠB-TUO	Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
VŠE	Vysoká škola ekonomická
VŠH	Vysoká škola hotelová
VUT	Vysoké učení technické v Brně
ZV PoZS AČR	zástupce velitele Pozemních sil Armády České republiky

Výroční zpráva o činnosti Fakulty vojenského leadershipu za rok 2019 byla projednána a schválena Akademickým senátem Fakulty vojenského leadershipu dne 15. května 2020.

V Brně dne 18. května 2020

v. r.

---

děkan fakulty

plukovník Ing. Jan DROZD, Ph.D.

v. r.

---

předseda Akademického senátu fakulty

prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.

# TEXTOVÁ PŘÍLOHA

## Základní údaje

**Úplný název fakulty:** Fakulta vojenského leadershipu.

**Zkrácený název fakulty:** FVL.

**Sídlo:** Kounicova 65, 662 10 Brno.

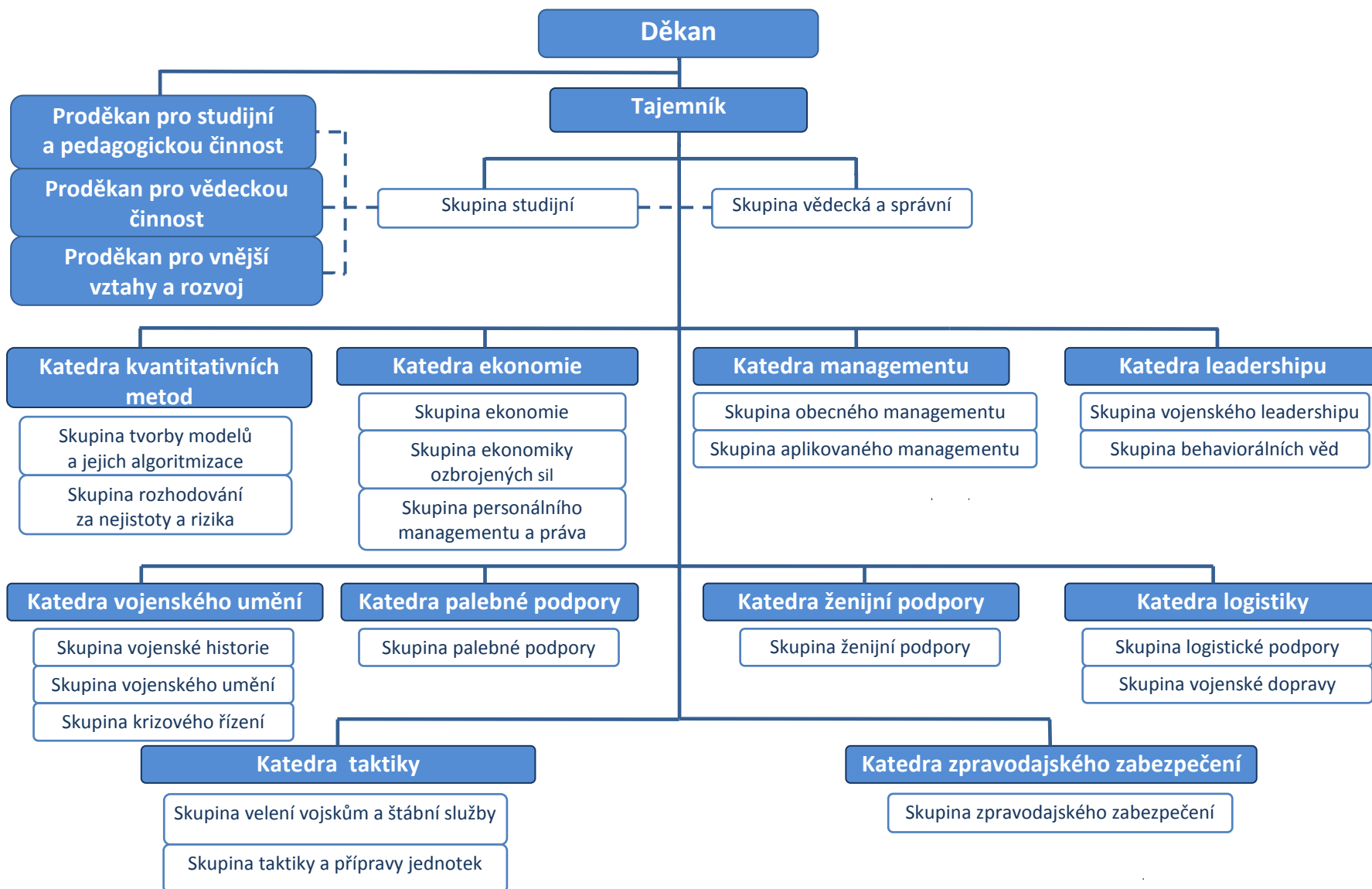
**Zřízení:** Fakulta vojenského leadershipu byla v souladu s ustanovením § 95 odst. 7 písm. b) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, na základě návrhu rektora Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově a se souhlasným stanoviskem Akreditační komise zřízena jako Fakulta ekonomiky a managementu, a to dnem 1. září 2003 rozkazem ministra obrany České republiky č. 34 ze dne 8. srpna 2003 splynutím Fakulty řízení vojenských systémů a Fakulty ekonomiky obrany státu a logistiky Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově. Ke dni 1. září 2014 byl název fakulty změněn do současné podoby.

**Právní předchůdci:** Fakulta řízení vojenských systémů a Fakulta ekonomiky obrany státu a logistiky Vysoké vojenské školy pozemního vojska ve Vyškově, podle zákona č. 172/1990 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů.

**Webová adresa fakulty:** <http://fvl.unob.cz>

**Adresa pro elektronickou komunikaci:** [fvl@unob.cz](mailto:fvl@unob.cz)

## Organizační schéma



## Vedení fakulty:

Děkan:

plk. gšt. doc. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.

(do 28. února 2019)

plk. Ing. Jan DROZD, Ph.D.

(od 1. března 2019)

Proděkáni:

- pro studijní a pedagogickou činnost

doc. Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.

(do 31. srpna 2019)

pplk. doc. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D.

(od 1. září 2019)

- pro vědeckou činnost

mjr. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.

- pro vnější vztahy a rozvoj

plk. Ing. Jan DROZD, Ph.D.

(do 28. února 2019)

pplk. gšt. Ing. Tibor PALASIEWICZ, Ph.D.

(od 1. března 2019)

Tajemník:

Ing. Miloš ŠKODA

## Vedení kateder:

Katedra kvantitativních metod (K-101)

doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D.

- pověřen zastupováním

doc. Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.

Katedra ekonomie (K-102)

plk. gšt. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.

(do 31. ledna 2019)

doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.

(od 1. února 2019)

- pověřen zastupováním

doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.

Katedra managementu (K-103)

Neobsazeno

- pověřen řízením

Ing. Miroslav MAŠLEJ, Ph.D.

Katedra leadershipu (K-104)

plk. doc. Mgr. Ing. David ULLRICH, Ph.D., MBA

Katedra vojenského umění (K-105)

plk. gšt. doc. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.

(od 1. března 2019)

- pověřen zastupováním

prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.

(do 28. února 2019)

Katedra palebné podpory (K-107)

brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.

- pověřen řízením

pplk. Ing. Mgr. Martin BLAHA, Ph.D.

Katedra ženijní podpory (K-108)

plk. Ing. Jan KYJOVSKÝ, Ph.D.

Katedra logistiky (K-109)

plk. gšt. doc. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.

Katedra taktiky (K-110)

plk. gšt. Ing. Jaroslav KOZŮBEK, Ph.D.

(do 31. července 2019)

plk. gšt. Ing. Jan ZEZULA, Ph.D.

(od 1. srpna 2019)

Katedra zpravodajského zabezpečení (K-111)

plk. gšt. Ing. Mgr. Libor KUTĚJ, Ph.D.

(od 1. února 2019)

- pověřen řízením

pplk. Ing. Petr HLAVIZNA

(do 31. ledna 2019)



**Vědecká rada:**

Předseda:	plk. gšt. Ing. Jan DROZD, Ph.D.	(D FVL)
Místopředseda:	mjr. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.	(PdVČ)
Předsednictvo:	brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	(R-V UO)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
Členové:	pplk. doc. Ing. Tomáš BINAR, Ph.D.	(K-109)
	JUDr. Jaroslav DANĚK	(SST MO)
	plk. gšt. doc. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(K-109)
	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-105)
	brig. gen. Ing. Radek HASALA	(VeV-VA Vyškov)
	plk. gšt. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	(CJV)
	doc. Ing. Martin HROMADA, Ph.D.	(UTB Zlín)
	doc. PhDr. Zdeněk KRÍŽ, Ph.D.	(MU Brno)
	plk. prof. Ing. Martin MACKO, CSc.	(K-201)
	doc. Ing. et Ing. Renáta MYŠKOVÁ, Ph.D.	(UPCE)
	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(K-102)
	pplk. prof. Ing. Pavel OTŘÍŠAL, Ph.D., MBA	(ÚOPZHN)
	doc. Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-105)
	pplk. gšt. Ing. Tibor PALASIEWICZ, Ph.D.	(K-108)
	plk. gšt. doc. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	(K-105)
	doc. RNDr. Josef POŽÁR, CSc.	(PA ČR Praha)
	prof. Ing. Mária REŽŇÁKOVÁ, CSc.	(VUT Brno)
	doc. Ing. David ŘEHÁK, Ph.D.	(VŠB-TU Ostrava)
	doc. Mgr. Ing. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D.	(PVZS UO)
	prof. Ing. Jana STÁVKOVÁ, CSc.	(MENDELU)
	pplk. prof. Ing. Petr STODOLA, Ph.D.	(K-110)
	doc. Mgr. Jiří ŠPALEK, Ph.D.	(MU Brno)
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	(PA ČR Praha)
Tajemník:	Ing. Vítězslav JAROŠ, Ph.D.	(SkVaS FVL)

**Akademický senát:**

Předseda:	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-105)
Místopředseda:	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
Členové:	doc. Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	(K-101)
	Ing. Jiří RICHTER, Ph.D.	(K-103)
	Mgr. Jiří HODNÝ, Ph.D.	(K-104)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
	mjr. Ing. Jaroslav ZÁLESKÝ, Ph.D.	(K-108)
	pplk. doc. Ing. Tomáš BINAR, Ph.D.	(K-109)
	mjr. Ing. Luděk RAK, Ph.D.	(K-110)
	pplk. prof. Ing. Petr STODOLA, Ph.D.	(K-111)
	čet. Natálie HANÁKOVÁ	(14-5Z)
	svob. Břetislav VONŠOVSKÝ	(11-5ŘPOS7)
	čet. Čeněk BLEŠA	(13-5ŘPOS1)
	des. Monika ČAGANOVÁ	(12-5ŘPOS2)
	des. Lucie SVOBODOVÁ	(12-5ŘPOS6)

Tajemník: Ing. Milan ŽILÍNEK (SkVaS FVL)

**Disciplinární komise:**

Předseda: Ing. Zdeněk MIKULKA, B.Th., Ph.D. (K-104)  
Členové: Mgr. Radim VIČAR, Ph.D. (K-102)  
rtm. Jakub ČERNÍK (15-5PZ)  
rtm. Barbora BOJANOVSKÁ (15-5LZ)  
Náhradníci: mj. Ing. Miroslav POLACH (K-104)  
Mgr. Tomáš ZBOŘIL (K-102)  
rtm. Oliver ŽENATÍK (15-5PZ)  
rtm. Viktor KRATOCHVÍL (15-5VMV)

**Rada studijního programu Ekonomika a management:**

Předseda: doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D. (PK)  
Místopředseda: pplk. doc. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D. (PdSPČ)  
Členové: Mgr. Kamila HASILOVÁ, Ph.D. (K-101)  
Ing. Miroslav MAŠLEJ, Ph.D. (K-103)  
doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D. (K-104)  
prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc. (K-105)  
mj. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D. (K-107)  
plk. Ing. Jan KYJOVSKÝ, Ph.D. (K-108)  
plk. gšt. doc. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D. (K-109)  
doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc. (K-110)  
pplk. prof. Ing. Petr STODOLA, Ph.D. (K-111)  
PhDr. Ivana ČECHOVÁ, Ph.D. (CJV)  
pplk. PhDr. Jiří SEKANINA, Ph.D. (CTVS)  
PhDr. Libor FRANK, Ph.D. (CBVSS)  
plk. gšt. prof. Ing. Stanislav FLORUS, CSc. (ÚOPZHN)  
Tajemník: Ing. Josef KRAHULEC, Ph.D. (SkSt FVL)

**Rada studijního programu Řízení a použití ozbrojených sil:**

Předseda: plk. gšt. doc. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D. (K-105)  
Místopředseda: pplk. doc. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D. (PdSPČ)  
Členové: Mgr. Kamila HASILOVÁ, Ph.D. (K-101)  
doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D. (K-102)  
plk. doc. Mgr. Ing. David ULLRICH, Ph.D. (K-104)  
pplk. Ing. Mgr. Martin BLAHA, Ph.D. (K-107)  
pplk. gšt. Ing. Tibor PALASIEWICZ, Ph.D. (K-108)  
plk. gšt. doc. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D. (K-109)  
plk. gšt. Ing. Jan ZEZULA, Ph.D. (K-110)  
plk. gšt. Ing. Mgr. Libor KUTĚJ, Ph.D. (K-111)  
PhDr. Ivana ČECHOVÁ, Ph.D. (CJV)  
pplk. PhDr. Jiří SEKANINA, Ph.D. (CTVS)  
PhDr. Libor FRANK, Ph.D. (CBVSS)  
Ing. Romana JELÍNKOVÁ, Ph.D. (ÚOPZHN)  
plk. gšt. Mgr. Petr MILČICKÝ, Ph.D. (SRPS MO)  
Tajemník: Ing. Josef KRAHULEC, Ph.D. (SkSt FVL)

**Rada studijního programu Bezpečnost a obrana:**

Předseda:	doc. Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-105)
Místopředseda:	pplk. doc. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D.	(PdSPČ)
Členové:	doc. Mgr. Jiří NEUBAUER, Ph.D.	(K-101)
	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
	Mgr. Ing. Leopold SKORUŠA, Ph.D.	(K-102)
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	pplk. Ing. Petr HLAVIZNA	(K-111)
	pplk. Ing. Kamil HALOUZKA, Ph.D.	(K-209)
	PhDr. Ivana ČECHOVÁ, Ph.D.	(CJV)
	pplk. PhDr. Jiří SEKANINA, Ph.D.	(CTVS)
	PhDr. Libor FRANK, Ph.D.	(CBVSS)
Tajemník:	Ing. Josef KRAHULEC, Ph.D.	(SkSt FVL)

**Oborová rada doktorského studijního programu Ekonomika a management:**

Předseda:	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
Místopředseda:	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
Členové:	doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	(VŠO Praha)
	Ing. Jiří ČERNÝ, Ph.D.	(K-110)
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	
	doc. Ing. Oto KUBIK, CSc.	(Akademie STING)
	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(K-102)
	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
	brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	(K-107)
	doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	mjr. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.	(K-107)
	doc. Mgr. Jiří ŠPALEK, Ph.D.	(MU Brno)
	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	(UTB Zlín)
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	(K-108)
	prof. Ing. Iva ŽIVĚLOVÁ, CSc.	(MENDELU)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOd)

**Oborová komise doktorského studijního oboru Ekonomika obrany státu:**

Předseda:	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
Členové:	doc. Ing. Oto KUBIK, CSc.	(Akademie STING)
	doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	(K-102)
	doc. Ing. Aleš OLEJNÍČEK, Ph.D.	(K-102)
	doc. Mgr. Jiří ŠPALEK, Ph.D.	(MU Brno)
	prof. Ing. Iva ŽIVĚLOVÁ, CSc.	(MENDELU)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOd)

**Oborová komise doktorského studijního oboru Vojenský management:**

Předseda:	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
Členové:	doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	(VŠO Praha)
	Ing. Jiří ČERNÝ, Ph.D.	(K-110)
	doc. Ing. Milan KUBEŠA, CSc.	
	brig. gen. prof. Ing. Bohuslav PŘIKRYL, Ph.D.	(K-107)
	doc. Ing. Bedřich RÝZNAR, CSc.	

	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	mjr. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.	(K-107)
	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	(UTB Zlín)
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	(K-108)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOd)

**Oborová rada doktorského studijního programu Ochrana vojsk a obyvatelstva:**

Předseda:	plk. gšt. prof. Ing. Stanislav FLORUS, CSc.	(ÚOPZHN)
Místopředseda:	doc. RNDr. Marek SEDLAČÍK, Ph.D.	(K-101)
Členové:	prof. Ing. František BOŽEK, CSc.	(UTB Zlín)
	prof. Ing. Jiří CABAL, CSc.	
	doc. Ing. Josef KELLNER, CSc.	(K-105)
	prof. Ing. Zbyněk KOBLIHA, CSc.	(ÚOPZHN)
	Mgr. Bohumír MARTÍNEK, Ph.D.	
	doc. RNDr. Jaroslav MICHÁLEK, CSc.	(K-101)
	doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.	(K-101)
	Ing. Josef NAVRÁTIL, CSc.	
	doc. Ing. Zdeněk SKALIČAN, CSc.	
	doc. Dr. Ing. Michail ŠENOVSKÝ	(VŠB-TU Ostrava)
	prof. Ing. Dušan VIČAR, CSc.	(UTB Zlín)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOd)

**Oborová rada doktorského studijního programu Vojenská logistika:**

Předseda:	doc. Ing. Jaromír MAREŠ, CSc.	(K-109)
Místopředseda:	doc. Ing. Pavel MAŇAS, Ph.D.	(K-203)
Člen předsednictva:	doc. Ing. Miroslav PECINA, CSc.	(K-109)
Členové:	prof. Ing. Jiří BALLA, CSc.	(K-201)
	pplk. doc. Ing. Tomáš BINAR, Ph.D.	(K-109)
	plk. gšt. doc. Dr. habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	(K-109)
	pplk. prof. Ing. Jan FURCH, Ph.D.	(K-202)
	doc. Ing. Miroslav JANOŠEK, CSc.	(K-205)
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
	prof. Ing. Pavel KONEČNÝ, CSc.	(K-201)
	prof. Ing. Martin MACKO, CSc.	(K-201)
	doc. RNDr. Jiří MOUČKA, Ph.D.	(K-101)
	doc. Ing. Ivo PIKNER, Ph.D.	(K-105)
	RNDr. Eva STAŇKOVÁ	(CJV)
	prof. Ing. Rudolf URBAN, CSc.	(PA ČR Praha)
	prof. Ing. Zdeněk VINTR, CSc.	(K-202)
Tajemník:	Ing. Jiří KRATOCHVÍLA	(SOd)

**Ediční komise:**

Předseda:	pplk. doc. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D.	(PdSPČ)
Členové:	doc. Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-105)
	Ing. et Ing. Jana BOULAOUAD	(K-102)
	mjr. Ing. Luděk RAK, Ph.D.	(K-110)
	RNDr. Michal ŠMEREK, Ph.D.	(K-101)
Tajemník:	Ing. Josef KRAHULEC, Ph.D.	(SkSt FVL)

### **Redakční rada časopisu Ekonomika a management:**

Předseda:	mjr. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D.	(PdVČ)
Výkonný redaktor:	Ing. Vítězslav JAROŠ, Ph.D.	(SkVaS FVL)
Členové:	doc. Ing. Pavel BUČKA, CSc.	(AOSMRŠ, Slovensko)
	doc. Ing. Petr ČECH, Ph.D.	(VŠH, Praha)
	doc. Ing. Zdeněk FLASAR, CSc.	(K-110)
	prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	(K-105)
	plk. gšt. doc. Ing. Vladan HOLCNER, Ph.D.	(Ř CJV)
	prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc.	(K-102)
	pplk. prof. Ing. Pavel OTŘÍŠAL, Ph.D., MBA	(ÚOPZHN)
	doc. Ing. Alena OULEHLOVÁ, Ph.D.	(K-105)
	prof. Ing. Ladislav POTUŽÁK, CSc.	(K-107)
	doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	(K-104)
	Ing. Petr SPODNIÁK, Ph.D., M.Sc.	(The Economic and Social Research Institute (ESRI), Ireland)
	mjr. doc. Ing. Martin VLKOVSKÝ, Ph.D.	(K-109)
	doc. Ing. Jaroslav ZELENÝ, CSc.	(K-108)
Členové redakce:	Ing. Hana VLACHOVÁ, Ph.D.	(SOD)
	Ing. Kateřina POCHOBRADSKÁ, Ph.D.	(K-103)

## Poslání a strategické cíle

Fakulta představuje instituci v systému terciárního vzdělávání České republiky, která je specifická svým posláním a odborným zaměřením. Tato jedinečnost vyplývá z orientace na přípravu, tedy vzdělávání, výchovu i výcvik studentů, kteří jsou v průběhu studia ve služebním poměru vojáka z povolání a po absolvování se stávají důstojníky ozbrojených sil České republiky. Vedle této primární orientace fakulta souběžně nabízí možnost studia těm, kteří působí nebo hodlají působit v rámci ozbrojených bezpečnostních sborů a dalších subjektů bezpečnostního systému státu, popřípadě se orientují na problematiku bezpečnosti v privátní sféře.

Mezi hlavní činnosti fakulty patří pedagogická, vědecká, výzkumná, inovační a expertní činnost ve prospěch resortu obrany i dalších subjektů bezpečnostního systému státu.

**Hlavními strategickými cíli fakulty jsou:**

- **zajistit dlouhodobou schopnost plnit požadavky zřizovatele (ministerstva obrany),**
- **zajistit relevantnost výstupů vědy a výzkumu a jejich využitelnost v resortu obrany,**
- **stát se uznávaným centrem v oblasti vojenského leadershipu ve středoevropském prostoru.**

## Studijní programy, organizace studia a vzdělávací činnost

Studijní programy fakulty jsou v bakalářském a magisterském stupni studia pojaty modulárně. To dává možnost pružně uzpůsobovat strukturu studia měnícím se požadavkům resortu obrany a dalších součástí bezpečnostního systému státu.

**Tabulka 1.1: Seznam akreditovaných bakalářských a magisterských studijních programů FVL k 31. prosinci 2019**

Studijní program	Forma studia	Studijní obory	Platnosti akreditace
bakalářský studijní program			
Ekonomika a management	prezenční a kombinovaná	Ekonomika obrany státu	do 31. prosince 2024*
		Vojenský management	do 31. prosince 2024*
		Bezpečnostní management	do 31. prosince 2024*
Economics and Management	prezenční	National Defence Economics	do 31. prosince 2024*
	prezenční	Military Management	do 31. prosince 2024*
Bezpečnost a obrana	prezenční a kombinovaná	Bezpečnost a obrana	do 10. července 2029
magisterský studijní program navazující na bakalářský			
Ekonomika a management	prezenční a kombinovaná	Ekonomika obrany státu	do 31. prosince 2024*
		Vojenský management	do 31. prosince 2024*
		Bezpečnostní management	do 31. prosince 2024*
magisterský studijní program			
Ekonomika a management	prezenční	Řízení a použití ozbrojených sil	do 31. prosince 2024*
Řízení a použití ozbrojených sil	prezenční		do 17. října 2028

Legenda k tabulce:

\* Prodloužena platnost akreditace studijních programů do 31. 12. 2024 na základě novely zákona o vysokých školách, která umožnila stávajícím studentům dostudování v těchto programech.

V rámci doktorského stupně studia fakulta garantuje studijní program Ekonomika a management se studijními obory Ekonomika obrany státu a Vojenský management, které jsou akreditovány na fakultě. Studijní program Vojenská logistika a studijní program Ochrana vojsk a obyvatelstva se studijními obory Ochrana obyvatelstva, Modelování a simulace procesů ochrany vojsk a obyvatelstva a Zbraně hromadného ničení, škodliviny a ochrana proti nim jsou doktorskými studijními programy akreditovanými Univerzitou obrany. Administrativní správa těchto programů je však svěřena děkanovi fakulty.

**Tabulka 1.2: Seznam akreditovaných doktorských studijních programů FVL k 31. prosinci 2019**

Název studijního programu	Forma studia	Studijní obory	Platnost akreditace
Vojenská logistika	prezenční a kombinovaná	Vojenská logistika	do 31. ledna 2018, ze zákona do 31. prosince 2024*
Ekonomika a management	prezenční a kombinovaná	Ekonomika obrany státu	do 31. ledna 2018, ze zákona do 31. prosince 2024*
		Vojenský management	do 31. května 2017, ze zákona do 31. prosince 2024*
Ochrana vojsk a obyvatelstva	prezenční a kombinovaná	Modelování a simulace procesů	do 31. ledna 2022, ze zákona do 31. prosince 2024*
		Ochrana obyvatelstva	do 31. ledna 2022, ze zákona do 31. prosince 2024*
		ZHN, škodliviny a ochrana proti nim	do 31. ledna 2022, ze zákona do 31. prosince 2024*

Legenda k tabulce:

ZHN – zbraně hromadného ničení.

Studijní programy Vojenská logistika a Ochrana vojsk a obyvatelstva jsou akreditacemi UO.

\* Novela zákona o vysokých školách prodloužila platnost akreditací do 31. 8. 2019. Následně byla prodloužena platnost akreditace studijních programů do 31. 12. 2024, která umožnila stávajícím studentům dostudování v těchto programech.

**Tabulka 1.3: Seznam akreditovaných programů habilitačního a jmenovacího řízení FVL k 31. prosinci 2019**

Název programu	Platnost akreditace
<b>Habilitační a jmenovací řízení</b>	
Vojenský management	do 31. srpna 2019
<b>Habilitační řízení</b>	
Ekonomika obrany státu	do 31. ledna 2020

Akademičtí pracovníci fakulty nadále pokračovali ve spolupráci s dalšími součástmi Univerzity obrany v Brně při zabezpečování výuky v rámci jimi akreditovaných studijních programů, jmenovitě bakalářského, navazujícího magisterského a zejména pak magisterského studijního programu Vojenské technologie na Fakultě vojenských technologií. V případě bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu Vojenské technologie se jednalo především o výuku studijních

předmětů vojensko-humanitního bloku a předmětů z oblasti managementu. V případě magisterského studijního programu Vojenské technologie se jedná o zajištění výuky bloku předmětů formujících společné kompetence budoucích důstojníků, a to zejména z oblasti vojenské historie, vojenského umění, vedení lidí, krizového řízení a taktiky, včetně praktické vojensko-profesní přípravy.

Významnou součástí pedagogických aktivit fakulty představují kurzy celoživotního vzdělávání. Kurzy celoživotního vzdělávání byly zaměřeny do oblasti ekonomických a pedagogických disciplín, do oblasti vojensko-profesní, odborné přípravy příslušníků a personálu ministerstva obrany (viz tabulky 2.3 a 2.4 v tabulkové příloze zprávy).

## Studenti

Ke dni 1. října 2019 studovalo na fakultě celkem 738 studentů. Změny počtu studentů v průběhu kalendářního roku byly dány jednak řádným ukončením studia po absolutoriu, ukončením studia zejména podle § 56 zákona (ukončení studia) a dále opětovným zápisem ke studiu a přestupem v rámci celkových počtů studentů (zvýšení počtu studentů). Bližší údaje jsou uvedeny v následující tabulce.

**Tabulka 1.4: Přehled počtů neúspěšných studentů FVL v akreditovaných studijních programech v období od 1. ledna 2019 do 31. prosince 2019**

Skupiny studijních programů	Neúspěšní studenti ve studijním programu								Celkem studentů
	Bc.		Mgr.		NMgr.		DSP		
	P	K	P	K	P	K	P	K	
Ekonomika a management	3	4	45	-	16	29	1	9	107
Řízení a použití ozbrojených sil	-	-	7	-	-	-	-	-	7
Bezpečnost a obrana	0	3	-	-	-	-	-	-	3

Legenda k tabulce:

Bc. – bakalářské studium;

Mgr. – magisterské studium;

NMgr. – navazující magisterské studium;

DSP – doktorský studijní program;

P – prezenční forma;

K – kombinovaná forma.

Neúspěšný student je student, který nesplnil všechny studijní povinnosti a nepokračuje ve studiu na FVL.

Nejvíce studentů zanechává studia v prvním ročníku, přičemž pokračuje trend, kdy neúspěšnost ve vyšších ročnících úměrně klesá. Hlavním důvodem neúspěšnosti je přitom nezvládnutí studijních povinností, u studentů prvního ročníku prezenčního vojenského studia přitom sehrává roli i rozdíl mezi jejich představami o studiu na vysoké vojenské škole a poznanou realitou. Opatření vedoucí ke zmírnění neúspěšnosti studentů jsou realizována prostřednictvím systému práce se studenty spočívajícím zejména v individuální práci mezi studenty a akademickými pracovníky a poskytováním řízeného doučování z předmětů, které mají dlouhodobě vysokou neúspěšnost. Ke každé studijní skupině byl stanoven mentor s cílem včas identifikovat možné příčiny odchodovosti.

## Zájem o studium

Přijímacích zkoušek do magisterského a bakalářského studijního programu a doktorského studijního programu se pro akademický rok 2019/2020 zúčastnilo celkem 438 uchazečů z celkem 649 přihlášených. U přijímacích zkoušek uspělo 408 uchazečů a ke studiu bylo přijato 305 uchazečů.



Pro srovnání v předchozím akademickém roce 2018/2019 se přijímacích zkoušek zúčastnilo 456 uchazečů z celkem 767 přihlášených. U přijímacích zkoušek uspělo 422 uchazečů a ke studiu bylo přijato 330 uchazečů.

Obsahem přijímacích zkoušek byl u bakalářského studijního programu test studijních předpokladů a test z anglického jazyka, u magisterského studijního programu test studijních předpokladů, test z anglického jazyka a test fyzické zdatnosti.

Přijímací řízení organizované fakultou proběhlo v souladu s platnou legislativou. Na organizaci a realizaci přijímacího řízení se kromě pracovníků skupiny studijní fakulty podílela Katedra ekonometrie. Na přijímacích zkouškách do magisterského studijního programu a bakalářského studijního programu se podíleli akademičtí pracovníci Centra tělesné výchovy a sportu a Centra jazykového vzdělávání Univerzity obrany v Brně.

Fakulta spolupracuje s celou řadou středních škol, přednostně s těmi, které své studijní programy zaměřují do oblasti bezpečnosti.

Kromě toho fakulta pravidelně seznamuje vybrané střední školy, přednostně gymnazijního typu, se svými studijními programy. Prezentace studijních programů proběhla na počátku a na konci roku 2019.

## **Zaměstnanci**

Každá katedra fakulty má rozpracovaný plán svého rozvoje, na který navazují plány kariérního růstu jednotlivých akademických pracovníků. Ke konci roku 2019 bylo na úrovni kateder provedeno jejich vyhodnocení.

S cílem podpořit tvůrčí aktivity a kvalifikační růst v souladu se Strategií Univerzity obrany ve výzkumu, vývoji a inovacích v letech 2014–2020 byli v roce 2019 akademičtí pracovníci fakulty odměňováni dle pravidel stanovených v čl. 1 rozkazu rektora-velitele č. 31/2016 ze dne 22. dubna 2016 a rozkazu rektora-velitele č. 58/2016 čl. 1 ze dne 15. července 2016. Největší důraz byl kladen na odměňování recenzovaných odborných článků v odborných periodických s „index faktorem“ a článků v časopisech, které jsou indexovány v databázi Scopus.

## **Internacionalizace**

Fakulta je zapojena do programu Erasmus+. V jeho rámci realizuje jak vyjíždějící studentské mobility, tak přijíždějící mobility, a to jak typu mobilit pro studium, tak pro stáže. Výběr zájemců se uskutečňuje na základě otevřeného a transparentního výběrového řízení. Za účelem podpory vyjíždějících studijních mobilit má fakulta nastaven systém nahrazování studijních předmětů a uznávání kreditů ze zahraničních institucí. Studenti jsou informováni o partnerských institucích a jejich studijní nabídce. Studenti, kteří se účastní zahraniční mobility, mají možnost požádat o speciální stipendium, které pokrývá zvýšené náklady v souvislosti se zahraničním pobytem.

V rámci integrace zahraničních studentů realizuje fakulta několik aktivit. Jedná se o informativní zahájení semestru (tzv. Admin Day) a teambuildingovou aktivitu pro zahraniční studenty, která má charakter exkurze do vybrané destinace v České republice. Zahraničním studentům jsou přiděleni tzv. patroni (Buddies) z řad vojenských studentů Univerzity obrany, jejichž úkolem je seznámit zahraniční studenty s fakultou, respektive univerzitou a pomoci jim při prvotní aklimatizaci v novém prostředí, ale zůstávají jim také podporou v průběhu jejich celého pobytu na Univerzitě obrany v Brně.

V roce 2019 hostila fakulta řadu zahraničních návštěv akademických pracovníků, většina z nich byla krátkodobého rázu (jeden týden).

## **Výzkumná, vývojová, umělecká a další tvůrčí činnost**

Tvůrčí činnost na fakultě se realizuje na jednotlivých katedrách, kde bezprostředně navazuje na jejich oborové zaměření a je nedílnou součástí práce každého akademického pracovníka. Tvůrčí

činnost je hodnocena zejména ve formě publikačních výstupů (hodnotící kritéria preferují výsledky v indexovaných tuzemských a zejména v zahraničních časopisech, příspěvky na prestižních vědeckých konferencích a vědecké monografie), interními vědeckými semináři, zapojováním se do řešení domácích a mezinárodních projektů. Řešení projektů bývá spojeno s užším výzkumným kolektivem, zpravidla z jednoho oboru, ale v poslední době se daří vytvářet i vědecké týmy mezioborového charakteru. V roce 2019 byl na fakultě zaznamenán zásadní nárůst publikační činnosti v kategorii Jimp, a to na úkor publikování ve sbornících z konferencí. Zároveň došlo k zintenzivnění aktivit směřujících k získání nových projektů účelové podpory.

V souladu s prioritami dlouhodobého záměru fakulty bylo hlavní úsilí vědecké a výzkumné činnosti akademických pracovníků fakulty zaměřeno na plnění cílů a úkolů šesti dlouhodobých záměrů rozvoje organizace (viz tabulka 1.5), a to Aplikovaná ekonomie v resortu obrany (AERO), Metody strategické analýzy využitelné v resortu obrany ČR (STRATEGAN), Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení II (PASVŘ II), Rozvoj obecné a aplikované teorie vojenského umění a výzkum vojenské historie v období moderních a postmoderních válek (ROZUM), Rozvoj schopností a udržitelnosti systémů logistické podpory (ROZVOLOG) a Rozvoj sociálních kompetencí vojáka-leadera (LEADER). Pro podporu řešení dlouhodobých záměrů rozvoje organizace bylo v roce 2019 fakultě přiděleno celkem 7 796 000 Kč.

**Tabulka 1.5: Dlouhodobé záměry rozvoje organizace FVL**

Hlavní řešitel	Název projektu rozvoje organizace
doc. Ing. Jakub ODEHNAL, Ph.D.	Aplikovaná ekonomie v resortu obrany (AERO)
Ing. Jiří RICHTER, Ph.D.	Metody strategické analýzy využitelné v resortu obrany ČR (STRATEGAN)
pplk. prof. Ing. Petr STODOLA, Ph.D.	Pokročilý automatizovaný systém velení a řízení II (PASVŘ II)
prof. PhDr. RSDr. František HANZLÍK, CSc.	Rozvoj obecné a aplikované teorie vojenského umění a výzkum vojenské historie v období moderních a postmoderních válek (ROZUM)
plk. gšt. doc. Dr.habil. Ing. Pavel FOLTIN, Ph.D.	Rozvoj schopností a udržitelnosti systémů logistické podpory (ROZVOLOG)
doc. Ing. Mgr. Radomír SALIGER, Ph.D.	Rozvoj sociálních kompetencí vojáka-leadera (LEADER)

V roce 2019 byla fakultou poskytnuta účelová podpora na specifický vysokoškolský výzkum na podporu řešení projektů studentů doktorského a magisterského studijního programu v celkové výši 2 318 856 Kč. Přehled řešených projektů je uveden v tabulce 1.6.

**Tabulka 1.6: Přehled projektů specifického vysokoškolského výzkumu**

Hlavní řešitel	Název projektu specifického výzkumu	Doba řešení
Ing. Petra BEŇOVÁ (K-105, DSP)	Identifikace a zabezpečení míst s vysokým pohybem obyvatelstva	2017–2019
Mgr. Aleš BINAR, Ph.D. (K105)	Československé a polské ozbrojené síly za Druhé světové války	2019–2020
pplk. doc. Ing. Tomáš BINAR, Ph.D. (K-109)	Optimalizace životního cyklu akumulátorových baterií s přímou vazbou na plánování finančních prostředků u nákladového střediska	2017–2019
Ing. Jan BŘEŇ (K-105, DSP)	Odolnost měkkých cílů před násilnými útoky	2018–2019
pplk. Mgr. et Mgr. Jolana FEDORKOVÁ (K-104, DSP)	Zkušenosti zahraničních vojenských vysokých škol s předčasným ukončením studia	2019–2021

**Tabulka 1.6: Přehled projektů specifického vysokoškolského výzkumu**

Hlavní řešitel	Název projektu specifického výzkumu	Doba řešení
pplk. doc. Ing. Petr HRŮŽA, Ph.D. (K-110)	Schopnosti a aktivity v kybernetickém prostoru	2018–2019
kpt. Ing. Jan IVAN (K-107, DSP)	Nové schopnosti průzkumných dělostřeleckých jednotek při poskytování palebné podpory	2018–2020
Ing. Pavel KINCL (K-105, DSP)	Hodnocení bezpečnostních hrozeb a odolnosti vybraného území	2018–2020
prof. PhDr. Miroslav KRČ, CSc. (K-102)	Metodologie vědy (filosofický aspekt)	2017–2019
pplk. Ing. Petr MUSIL, Ph.D. (K-102)	Financování a ekonomické řízení při zajišťování bezpečnosti a obrany	2018–2020
kpt. Ing. Miroslav POLACH (K-110, DSP)	Metodologie přípravy studentů UO ve střelbě z ručních a lafetovaných zbraní	2019–2021
mjr. JUDr. PhDr. Stanislav POLNAR, Ph.D. et Ph.D. (K-105)	Vojenské umění v Československu (institucionální základna)	2019-2021
kpt. Ing. Luděk RAK, Ph.D. (K-110)	Možnosti ochrany a obrany proti VBIED (Vehicle born improvised explosive Device) a zvýšení odolnosti potenciálních cílů proti VBIED	2017–2019
npor. Ing. Martin SEDLÁČEK (K-108, DSP)	Aplikační programové vybavení pro překonávání vodních překážek v AČR	2019–2021
mjr. doc. Ing. Karel ŠILINGER, Ph.D. (K-107)	Bezpilotní nosič meteorologické radiosondy pro podporu dělostřelecké palby	2019–2021
mjr. Ing. Jiří ŠVARC, Ph.D. (K-109)	Optimalizace systému zásobování jednotek materiálem v mnohonárodních operacích se zaměřením na operační a taktický stupeň	2019–2022
Ing. Martin TEJKAL (K-101, DSP)	Statistická analýza bezpečnostních dat	2018–2020
Mgr. Ing. Tereza TRNKOVÁ (K-104, DSP)	Zkoumání stresové odolnosti jako kompetence velitele	2019–2020
Ing. Lukáš VOGAL (K-109, DSP)	Dynamické modelování dopadů globálních rizik na logistické řetězce	2017–2019

Specifický vysokoškolský výzkum byl na fakultě v hodnoceném období řešen v souladu se Směrnicí rektora-velitele Univerzity obrany v Brně ke specifickému vysokoškolskému výzkumu resp. Opatřením rektora č. 14/2019, s důrazem na podporu studentů při zpracování disertačních a diplomových prací. V hodnoceném období bylo řešeno celkem 19 projektů. Z let 2017 a 2018 pokračovalo řešení 11 projektů a v roce 2019 bylo zahájeno řešení 8 nových projektů.

Vedle výzkumných aktivit podporovaných interním grantovým systémem a institucionální podporou byli pracovníci fakulty také spoluřešiteli projektů podporovaných dalšími poskytovateli (viz tabulka 1.7). V hodnoceném období nebyly spoluřešiteli požadovány finanční prostředky na jejich řešení.

**Tabulka 1.7: Projekty dalších poskytovatelů (mimo MO ČR)**

Typ projektu, poskytovatel	Řešitel (příjemce)	Název projektu	Doba řešení
Projekt bezpečnostního výzkumu Ministerstva vnitra	pplk. doc. Ing. Petr HRŮZA, Ph.D.	RESILIENCE 2015: Dynamické hodnocení odolnosti souvztažných subsystémů kritické infrastruktury	2015–2019
Projekt MO – OW – Rozvoj ozbrojených sil České republiky (2015 - 2022)	kpt. Ing. Jan Ivan	REKOZ – rozvoj a využití rekognoskačních vozidel v dělostřelectvu	2018–2019

Fakulta dlouhodobě spolupracuje s aplikační sférou ve formě zapojení pracovníků odborné praxe jako externích členů komisí státních závěrečných a státních doktorských zkoušek, habilitačních a jmenovacích komisí, obhajobách disertačních prací, oponentů závěrečných i habilitačních prací či jako subjektů revidujících výstupy z učení jednotlivých vojenských odborností – studijních modulů/specializací. Zástupci vojenské praxe se zároveň podílejí na přípravě a vlastní realizaci odborné praxe studentů v rámci bakalářského, magisterského i magisterského navazujícího studijního programu.

V tabulkách 1.8 a 1.9 a v grafech 1.1 – 1.7 je uvedena publikační výkonnost FVL a jejich kateder ve vybraných kategoriích výsledků.

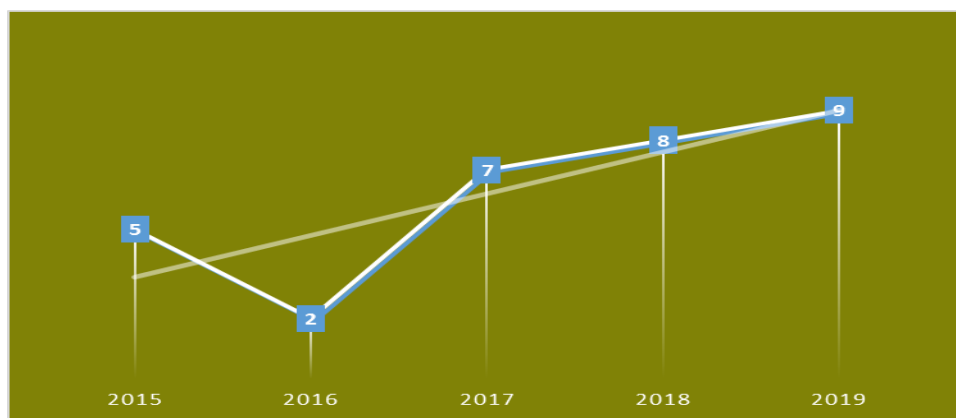
**Tabulka 1.8: Vývoj publikační činnosti za období 2015–2019**

	2015	2016	2017	2018	2019
Počet akademických pracovníků	128	121	124	115	113
Počet výsledků celkem (B+C+J+D)	235	242	225	146	136
Počet výsledků J	51	87	69	45	82
Počet výsledků celkem na 1 AP	1,84	2,00	1,81	1,27	1,20
Počet výsledků J na 1 AP	0,40	0,72	0,56	0,39	0,73

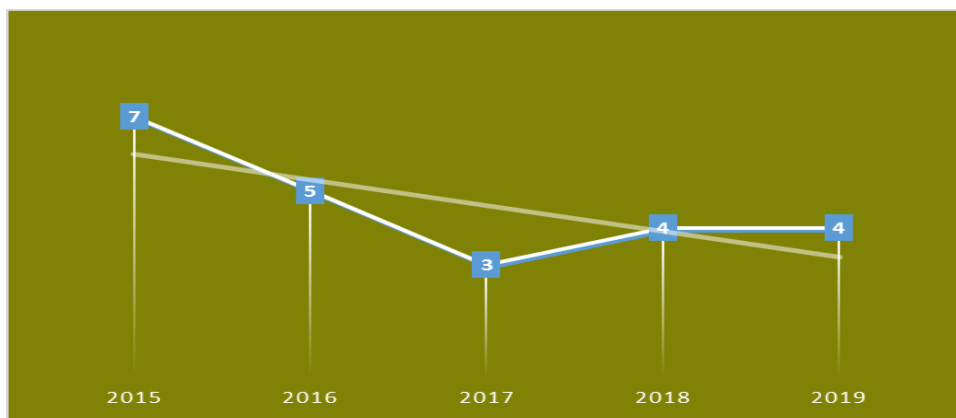
**Graf 1.1: Vývoj počtu výsledků typu J<sub>imp</sub>**



Graf 1.2: Vývoj počtu výsledků typu Jsc



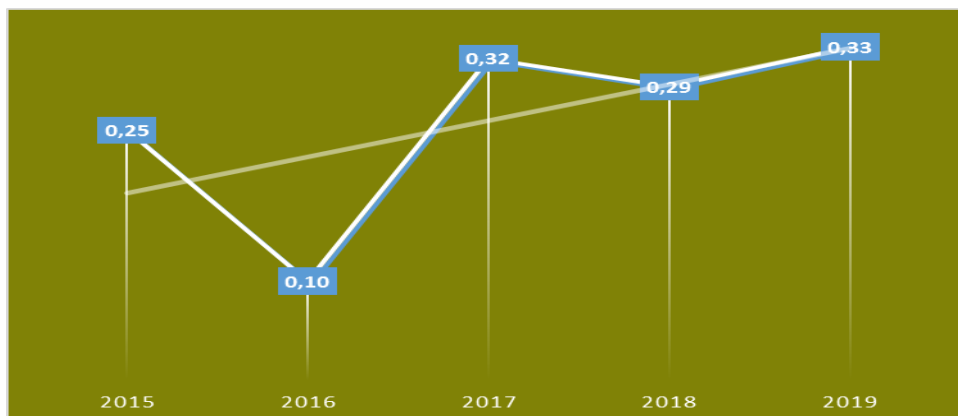
Graf 1.3: Vývoj počtu výsledků typu B



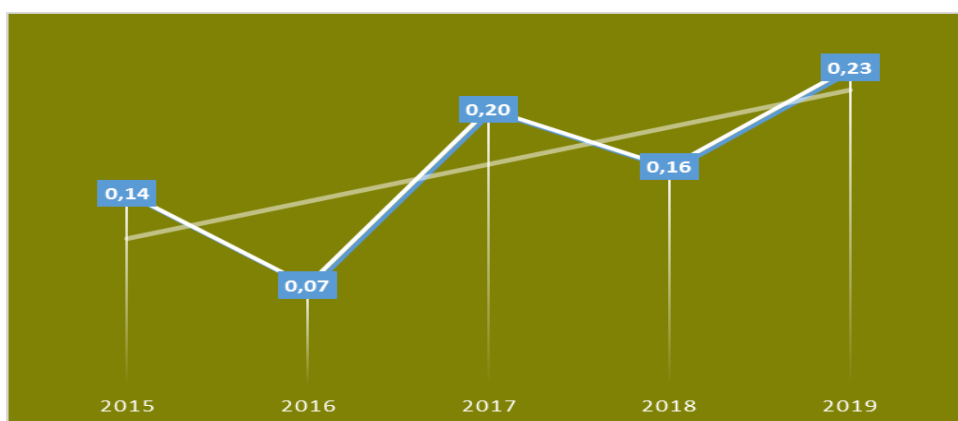
Tabulka 1.9: Struktura kvality výsledků typu Jimp s nenulovým impakt faktorem

	1. kvartil						2. kvartil						3. kvartil						4. kvartil					
	2019	2018	2017	2016	2015	Celk.	2019	2018	2017	2016	2015	Celk.	2019	2018	2017	2016	2015	Celk.	2019	2018	2017	2016	2015	Celk.
K101	1	1				2	3	3	2	1		9					3	3	1		1	1	3	6
K102						0						0		1				1		2			1	3
K104						0	1					1						0						0
K105						0						0						0						0
K107						0						0						0						0
K108						0						0						0						0
K109				1		1		2				2		1				1	2	1				3
K110				1		3						0						0		3				3
K111						2						0						0						0
FVL	3	1		2		6	4	5	2	1		12		1	1		3	5	3	1	6	1	4	15

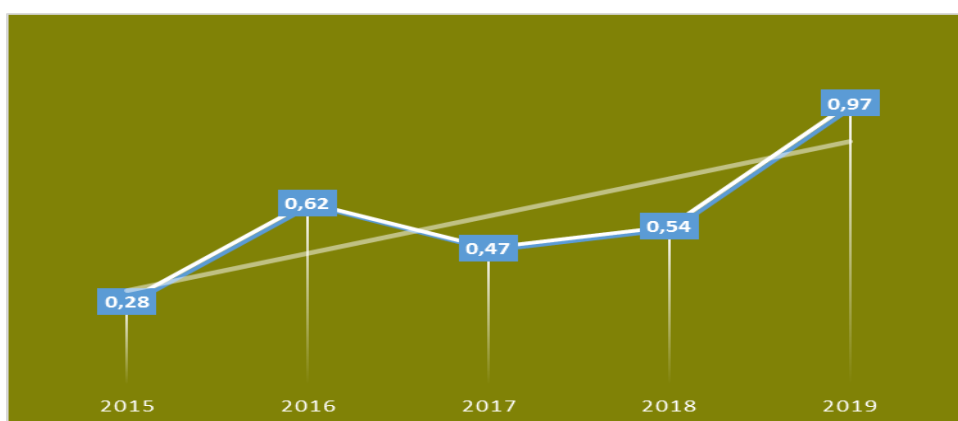
Graf 1.4: Vývoj poměru výsledků typů J<sub>IMP</sub> a J<sub>sc</sub> ku celkovému počtu časopiseckých výsledků



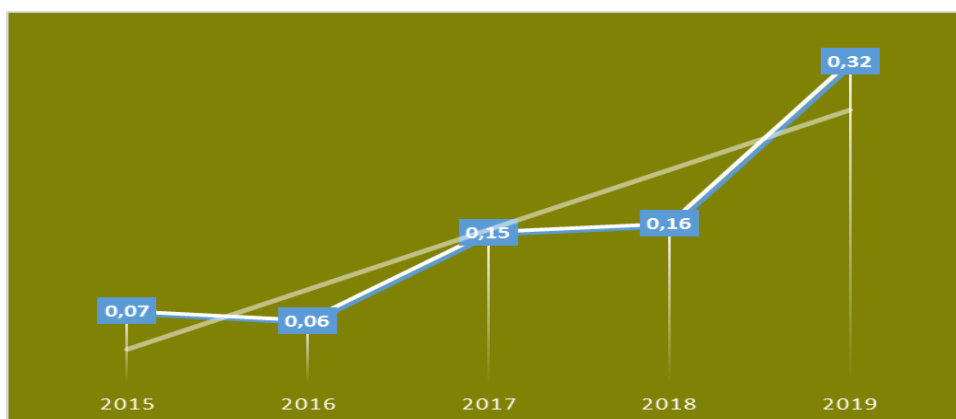
Graf 1.5: Vývoj poměru výsledků typu J<sub>IMP</sub> ku celkovému počtu časopiseckých výsledků



Graf 1.6: Vývoj poměru časopiseckých výsledků ku počtu konferenčním příspěvkům



**Graf 1.7: Vývoj poměru výsledků typů J<sub>IMP</sub> a J<sub>sc</sub> ku počtu konferenčních příspěvků**



### **Zajišťování kvality a hodnocení realizovaných činností**

Hlavními prvky kontroly a hodnocení činností jsou pravidelně konané tzv. tematické kontroly u jednotlivých kateder fakulty, které pokrývají všechny její hlavní činnosti (vnitřní řízení, výuka, věda, internacionalizace a rozvoj). Na výsledky kontroly navazuje implementace doporučených opatření. Dalším prvkem je vyhodnocování plnění stanovených strategických dokumentů; vyhodnocení Zaměření hlavního úsilí fakulty v roce 2019 bylo provedeno na kolegiu děkana, roční vyhodnocení dlouhodobého záměru je provedeno v úvodu výroční zprávy.

### **Národní a mezinárodní excelence vysoké školy**

Fakulta se stala předmětem hodnocení na národní úrovni. Tím byla anketa týdeníku Týden, kde se v kategorii bezpečnost a právo umístila na třetím místě (obrázek 1.1).

NEJLEPŠÍ VYSOKÉ ŠKOLY / FAKULTY V KATEGORII PRÁVO A BEZPEČNOST

Hodnocení časopisu

**TÝDEN**

v roce 2020

**3**

**místo**

**Fakulta vojenského leadershipu  
Univerzity obrany v Brně**

V Praze dne 12. 2. 2020



Daniel Köppl, výkonný ředitel vydavatelství EMPRESA MEDIA, a. s.

Obrázek 1.1 Hodnocení časopisu Týden

### **Třetí role vysoké školy**

Úsilí plnit kromě vzdělávací a výzkumné činnosti i třetí roli je součástí plánu strategického rozvoje fakulty a je vyhodnoceno v hlavní části výroční zprávy.



# TABULKOVÁ PŘÍLOHA

Tabulková část obsahuje tabulky vyžadované MŠMT ČR; ne všechny mohly být aplikovány na fakultní úroveň. V následném přehledu jsou uvedeny pouze ty, které bylo možno vykázat i za fakultu. Přehledu předchází metodika získávání dat.

**Tabulka 2.1: Akreditované studijní programy (počty)** Akreditované studijní programy (počty v jednotlivých skupinách ISCED-F podle typu studia a formy studia) podle fakult, případně jiných součástí uskutečňujících akreditovaný studijní program nebo jeho část. Do sloupce celkem se zahrnují počty studijních programů za každý typ a formu studia zvlášť (tzn. jedná se o celkovou sumu studijních programů Bc. prezenční + Bc. komb./distanční + Mgr. prezenční + Mgr. komb./distanční atd.).

**Tabulka 2.2: Studijní programy v cizím jazyce (počty)** Akreditované studijní programy v cizím jazyce (počty v jednotlivých skupinách ISCED-F podle typu studia a formy studia) podle fakult, případně jiných součástí uskutečňujících akreditovaný studijní program nebo jeho část. Programem v cizím jazyce se rozumí takový program, který má v cizím jazyce akreditovaný alespoň jeden ze svých oborů.

**Tabulka 2.3: Kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV) na vysoké škole (počty kurzů)** Kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV) na vysoké škole (počty kurzů v jednotlivých skupinách studijních programů ISCED-F podle tabulky).

**Tabulka 2.4: Kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV) na vysoké škole (počty účastníků)** Kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV) na vysoké škole (počty účastníků v kurzech podle studijních programů ISCED-F dle tabulky).

**Tabulka 2.5: Studenti v akreditovaných studijních programech (počty studií)** Studenti v akreditovaných studijních programech (počty v jednotlivých skupinách ISCED-F podle typu studia a formy studia, včetně rozlišení formy doktorského studia). Uveďte počty zahraničních studentů (bez studentů přijatých na krátkodobý studijní pobyt) a počty žen v rámci daného typu studia a formy studia na jednotlivých fakultách. Vykazují se počty studií, nikoliv fyzické osoby. Zahrnuta jsou aktivní studia k 31. prosinci 2019.

**Tabulka 2.6: Studijní neúspěšnost 1. ročníku studia (v %)** Podíl neúspěšných studií v prvním roce studia. Řazeno dle fakult a případně jiných součástí uskutečňujících akreditovaný studijní program nebo jeho část. Ukazatel vychází z podílu velikosti kohorty studií započatých v roce  $n$  (2018) ( $X$ ) a součtu neúspěšných studií této kohorty v roce  $n$  a  $n+1$  (2019) ( $Y$ ). Výpočet je tedy následujícím zlomkem: „Míra studijní neúspěšnosti= $Y/X$ “. Vykazuje se podíl předčasně ukončených studií, nikoliv fyzických osob (jedna fyzická osoba mohla předčasně ukončit více studií). Za předčasně ukončená studia se považují studia ukončená pro nesplnění požadavků nebo vyloučením ze studia (dle číselníku SIMS kódy 2, 3, 6 a 7). Do tabulky se nezahrnují studia ukončená přestupem na jiný studijní program.

Pro výroční zprávu za rok 2019 poskytne potřebné podklady pro výpočet vysokým školám MŠMT ČR.

<b>Tabulka 2.7: Absolventi akreditovaných studijních programů (počty absolvovaných studií)</b>	Absolventi akreditovaných studijních programů, podle fakult, případně jiných součástí uskutečňujících akreditovaný studijní program nebo jeho část (počty v jednotlivých skupinách ISCED-F podle typu studia a formy studia). Vykazují se počty absolvovaných studií, nikoliv fyzické osoby. Zahrnuti jsou občané ČR + cizinci; studium v akreditovaném studijním programu ukončené úspěšným vykonáním státní zkoušky (§ 55); včetně samoplátců, včetně absolvovaných studií studentů vyjetých na krátkodobém studijním pobytu, bez absolvovaných krátkodobých studijních pobytů zahraničními studenty, bez CŽV a mezinárodně uznávaných kurzů. Zahrnuta jsou studia úspěšně absolvovaná v období 1. ledna – 31. prosince 2019.
<b>Tabulka 2.8: Akademičtí a vědečtí pracovníci a ostatní zaměstnanci celkem (přepočtené počty)</b>	Přepočtené počty akademických a vědeckých pracovníků a ostatních zaměstnanců za danou VŠ celkem (tedy nejen za fakulty, ale i za ostatní pracoviště VŠ) ve struktuře dle vnitřního kvalifikačního řádu vysoké školy. Přepočteným počtem k 31. prosinci 2019 se rozumí počet pracovníků k 31. prosinci 2019 přepočtený na plný pracovní úvazek. Započítávají se pouze pracovníci v pracovním poměru, nezapočítávají se tedy osoby s uzavřenou DPP nebo DPČ. Uveďte počty žen v jednotlivých kategoriích (akademičtí, vědečtí a ostatní zaměstnanci) i v počtu zaměstnanců celkem za danou VŠ.
<b>Tabulka 2.9: Věková struktura akademických a vědeckých pracovníků (počty fyzických osob)</b>	Věková struktura akademických a vědeckých pracovníků s uvedením počtu žen (ve struktuře dle vnitřního kvalifikačního řádu vysoké školy). Vykazují se počty fyzických osob k 31. prosinci 2019 (pouze osoby v pracovním poměru, tedy bez zahrnutí osob pracujících na DPP a DPČ). Do celkového počtu zahrnout zaměstnance v daných kategoriích za VŠ celkem (tzn. za jednotlivé fakulty + ostatní pracoviště celkem).
<b>Tabulka 2.10: Počty akademických a vědeckých pracovníků podle rozsahu pracovních úvazků a nejvyšší dosažené kvalifikace (počty fyzických osob)</b>	Počty akademických a vědeckých pracovníků podle rozsahu pracovních úvazků a nejvyšší dosažené kvalifikace (dle kvalifikace pouze u akademických pracovníků, viz tabulka). Nejen za fakulty, ale i za ostatní pracoviště dané VŠ celkem. Vykazují se fyzické osoby k 31. prosinci (pouze osoby v pracovním poměru, tedy bez zahrnutí osob pracujících na DPP a DPČ), nikoliv úvazky. V případě, že má daný pracovník více úvazků na dané VŠ, tak rozhodný je pracovní poměr, který vznikl dříve.
<b>Tabulka 2.11: Konference (spolu)pořádané vysokou školou (počty)</b>	Konference (spolu)pořádané vysokou školou (počet konferencí konaných v daném roce). Vykazují se pouze konference s více než 60 účastníky a konference s mezinárodní účastí, za jednotlivé fakulty a za ostatní pracoviště celkem. Vykazují se veškeré konference, na jejichž organizaci se daná VŠ podílela. Pokud bude jedna konference s více než 60 účastníky a zároveň bude i mezinárodní, vykáže ji VŠ do obou sloupců. Pokud konference splní pouze jedno z kritérií, bude vykázána v příslušném sloupci, pokud žádné z kritérií, VŠ ji nevykáže.

**Tabulka 2.1 Akreditované studijní programy (počty)**

Univerzita obrany v Brně		Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F									
Celoškolské programy		0	0	0	0	0	0	2	2	4
služby	10							2	2	4
Fakulta vojenského leadershipu		1	1	2	0	1	1	1	1	8
Bezpečnostní obory		1	1	1	0	0	0	0	0	3
ekonomie	04	1	1	1	0	1	1	1	1	7

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace;

P = prezenční;

K/D = kombinované/distanční.

**Tabulka 2.2 Studijní programy v cizím jazyce (počty)**

Univerzita obrany v Brně		Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D	
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F									
Fakulta vojenského leadershipu		1	0	0	0	0	0	0	0	1
ekonomie	04	1								1

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace;

**Tabulka 2.3 Kurzy celoživotního vzdělávání na vysoké škole (počty kurzů)**

Univerzita obrany v Brně		Kurzy orientované na výkon povolání			Kurzy zájmové			Univerzita třetího věku	Celkem	
		do 15 hod.	do 100 hod.	více	do 15 hod.	do 100 hod.	více			
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F									
Fakulta vojenského leadershipu		1	13	3	0	0	0	0	17	
ekonomie	04	1	13	3					17	

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace.

**Tabulka 2.4 Kurzy celoživotního vzdělávání na vysoké škole (počty účastníků)**

Univerzita obrany v Brně		Kurzy orientované na výkon povolání			Kurzy zájmové			Univerzita třetího věku*	Celkem	Z toho počet účastníků, jež byli přijímáni do akreditovaných studijních programů podle § 60 zákona o vysokých školách	
		do 15 hod.	do 100 hod.	více	do 15 hod.	do 100 hod.	více				
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F										
Fakulta vojenského leadershipu		10	180	46	0	0	0	0	236	0	
ekonomie	04	10	180	46					236		

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace.

**Tabulka 2.5 Studenti v akreditovaných studijních programech (počty studentů)**

Univerzita obrany v Brně		Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		Celkem	Z toho	
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D		P	K/D
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F											
<b>Celoškolské programy</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>7</b>
služby	10							4	7	11	4	7
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>		<b>36</b>	<b>7</b>	<b>407</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>481</b>	<b>448</b>	<b>33</b>
ekonomie	04					1	15	4	11	31	5	26
služby	10	36	7	407						450	443	7

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace;

P = prezenční;

K/D = kombinované/distanční.

**Tabulka 2.6 Studijní neúspěšnost\* 1. ročníku\*\* studia (%)**

Univerzita obrany v Brně	Bakalářské studium			Magisterské studium			Navazující magisterské studium			Doktorské studium			Celkem	Z toho	
	P	K/D	Celk.	P	K/D	Celk.	P	K/D	Celk.	P	K/D	Celk.		P	K/D
<b>Celoškolské programy</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>42,38</b>	<b>1</b>	<b>9</b>
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>	<b>21,43</b>	<b>50,00</b>	<b>35,71</b>	<b>24,87</b>	<b>0</b>	<b>24,87</b>	<b>0</b>	<b>64,44</b>	<b>63,04</b>	<b>33,33</b>	<b>35,29</b>	<b>35,00</b>	<b>32,75</b>	<b>24,64</b>	<b>55,26</b>

Legenda k tabulce:

P = prezenční;

K/D = kombinované/distanční;

pozn.\* = studijní neúspěšností se rozumí podíl počtu studií započatých v příslušné roce a součtu neúspěšných studií této kohorty v tomto a následujícím roce. Viz Metodika;

pozn.\*\* = jedná se o všechny studenty, kteří se zapsali ke studiu na dané vysoké škole v roce n, ať jde o poprvé zapsané na vysokou školu či nikoliv.

**Tabulka 2.7 Absolventi akreditovaných studijních programů (počty absolvovaných studií)**

Univerzita obrany v Brně		Bakalářské studium		Magisterské studium		Navazující magisterské studium		Doktorské studium		CELKEM	Z toho	
		P	K/D	P	K/D	P	K/D	P	K/D		P	K/D
Skupiny akreditovaných studijních programů	ISCED-F											
Celoškolské programy		0	0	0	0	0	0	2	4	6	2	4
služby	10							2	4	6	2	4
Z toho počet žen v celoškolských programech												
z toho počet cizinců v celoškolských programech												
Fakulta vojenského leadershipu		89	7	66	0	20	9	0	6	197	175	22
ekonomie	04	89	7	66		20	9		6	197	175	22
z toho počet žen na fakultě		42	2	9		16	3			72	67	5
z toho počet cizinců na fakultě		48	1							49	48	1

Legenda k tabulce:

ISCED-F = mezinárodní oborová klasifikace;

P = prezenční;

K/D = kombinované/distanční;

vykazují se přitom počty úspěšně absolvovaných studií (nikoliv fyzické osoby) v období od 1. ledna do 31. prosince 2019.

**Tabulka 2.8 Akademičtí a vědečtí pracovníci a ostatní zaměstnanci celkem (počet úvazků\*)**

Univerzita obrany v Brně	Akademičtí pracovníci							Ostatní zaměstnanci*	Celkem
	Celkem	Profesoři	Docenti	Odborní asistenti	Asistenti	Lektoři	Vědečtí pracovníci podílející se na pedagogické činnosti		
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>	<b>107,3</b>	5,0	21,7	51,2	29,4	0,0	0,0	12,9	<b>120,2</b>
<b>Z toho žen</b>	<b>16,1</b>	0,0	3,0	11,1	2,0	0,0	0,0	6,9	<b>23,0</b>

Legenda k tabulce:

pozn.: \* = ostatními zaměstnanci se rozumí všichni další pracovníci, kteří se přímo nepodílejí na vzdělávání a výzkumu. Jedná se tedy zejména o administrativní, technické a jiné zaměstnance.

**Tabulka 2.9 Věková struktura akademických a vědeckých pracovníků (počty fyzických osob)**

Věk	Akademičtí pracovníci												Celkem
	Profesoři		Docenti		Odborní asistenti		Asistenti		Lektoři		Vědečtí pracovníci podílející se na pedagogické činnosti		
	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	Celkem	Ženy	
do 29 let					1	1	2	1					5
30-39 let			4	1	18	6	9	0					38
40-49 let	1	0	7	1	14	4	10	1					38
50-59 let	1	0	4	2	10	0	8	0					25
60-69 let	1	0	6	0	11	1	1	0					20
nad 70 let	2	0	3	0			1	0					6
<b>Celkem</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>4</b>	<b>54</b>	<b>12</b>	<b>31</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>132</b>

**Tabulka 2.10 Počty akademických a vědeckých pracovníků podle rozsahu pracovních úvazků a nejvyšší dosažené kvalifikace (počty fyzických osob)**

Rozsahy úvazků	Akademičtí pracovníci								Vědečtí pracovníci*		Ostatní zaměstnanci		Celkem	Z toho ženy
	prof.		doc.		DrSc., CSc., Dr., Ph.D.		ostatní							
	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy				
do 0,3					1	1	1	0					2	1
0,31-0,50			4	2	3	0	1	0					8	2
0,51-0,70			1	0	1	0	1	0					4	0
0,71-1,00	5	0	19	2	49	11	28	2			13	7	114	22
více než 1														
<b>Celkem</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>4</b>	<b>54</b>	<b>12</b>	<b>31</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>127</b>	<b>25</b>

\* Vědeckým pracovníkem se v tomto případě rozumí osoba, která není akademickým pracovníkem dle § 70 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách.



**Tabulka 2.11 Konference (spolu)pořádané vysokou školou (počty)**

<b>Univerzita obrany v Brně</b>	S počtem účastníků vyšším než 60	Mezinárodní konference
<b>Fakulta vojenského leadershipu</b>	<b>1</b>	<b>3</b>